

# التدريس واللغة الجسد

(المدرس والمحاضر والمدرب)

الأستاذة  
غادة عبدالفتاح أحمد الصبحة

الدكتور  
محمد عيد محمد قرعان



تقديم ومراجعة  
أ.د. طه علي حسين الدليمي



**التدريس ولغة الجسد**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الطبعة الأولى

٢٠٢٠

المملكة الأردنية الهاشمية

رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطنية

٢٠٢٠/١/١

رقم التصنيف: ٣٧١،٣

قرعان ، محمد عيد

التدرис ولغة الجسد / محمد عيد قرعان ، غادة عبد الفتاح الصبحة.-

عمان : المؤلفان ، ٢٠٢٠

ر. إ . : ٢٠٢٠/١/١ الواصفات: : / أساليب التدرис // لغة الجسد //

الاتصال غير اللفظي // مهارات الاتصال // طرق التعلم /

يتحمل المؤلف كامل المسؤولية القانونية عن محتوى مصنفه ولا يعبر هذا

المصنف عن رأي دائرة المكتبة الوطنية أو أي جهة حكومية أخرى.

(ردمك) ٩ - ٩٥٧ - ٦٧ - ٤٦٤ ISBN ٩٧٨

حقوق الطبع محفوظة © لا يسمح بإعادة نشر هذا الكتاب أو أي جزء منه بأي شكل من الأشكال أو حفظه ونسخه في أي نظام ميكانيكي أو إلكتروني يمكن من استرجاع الكتاب أو أي جزء منه. ولا يسمح باقتباس أي جزء من الكتاب أو ترجمته إلى أي لغة أخرى دون الحصول على إذن خطى مسبق من المؤلفين.

## جميع حقوق الطبع للمؤلفين

### دار الجنان للنشر والتوزيع

المملكة الأردنية الهاشمية - عمان - العبدلي - شارع الملك حسين

مقابل البريد الأردني الممتاز - مجمع جوهرة القدس التجاري - ط (١)

هاتف: ٠٠٩٦٢٧٩٥٧٤٧٤٦٠

E-mail: dar\_jenan@yahoo.com

E-mail: daraljenanbook@gmail.com

# **التدريس**

## **ولغة الجسد**

**كتاب محكم علمياً**

الأستاذة

الدكتور

غادة عبد الفتاح أحمد الصبحة

محمد عيد محمد قرعان

مراجعة وتقديم

الأستاذ الدكتور: طه علي حسين الدليمي

## **التحكيم**

السادة: دار الجنان للنشر والتوزيع

كتابكم في ١ / ٤ / ٢٠٢٠ / ج حول تحكيم الكتاب بعنوان

اسم الكتاب: التّدريس ولغة الجسد .

المؤلفين : د. محمد عيد قرعان - والأستاذة غادة الصبحة .

فقد اطلعت على الكتاب بفصوله الستة ووجدت أنه مؤلف قيم، يسد نقصاً في المكتبة العربية، إذ إن المؤلفات في لغة الجسد قليلة، وميزة الكتاب معالجته وتصديقه لقضايا مهمة في التّدريس والّتدريس الفعال ، ولغة الجسد، والّتدريس ولغة الجسد ، فضلاً عن الدروس التطبيقية في هذا المجال. وعليه يمكن أن يكون هذا الكتاب مفيداً على الصعيدين الأكاديمي والّتربوي، إذ يمكن أن يستفيد منه المختصون في المناهج والتدريب والّتدريس، وبخاصة طلبة الدراسات العليا، ومن هنا يمكن أن يكون هذا الكتاب محكماً .

مع شكري وامتناني لثقتكم في تقييمنا.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته



**أ. د. طه علي حسين**

أستاذ المناهج والّتدريس في الجامعات :

(بغداد ، الهاشمية ، عمان العربية ، جرش الأهلية ، العلوم الإسلامية العالمية) .

## الإهداء

أهدى هذا العمل إلى

من تزين بنور عطائهما وقلبهما حياتي ولحظات عمرى  
إلى التي أنجحت لي قمراً بضوء لا يختف  
إلى أميرتي أم الأمير زوجي الغالية

و

إلى نور حياتي ونبض قلبي ومهجة روحي  
إلى ملاكي  
سيقرؤونك في حروفي  
فأنت في داخلي حكاية حب وأمل لا تنتهي  
إلى ابني العزيز وقرة عيني  
أمير محمد عبد قرعان

المؤلف : محمد عبد قرعان



## الإهداء

أهدي هذا العمل إلى

سنديانة الشموخ والكبارياء، إلى من لن يكرره الزمن ، إلى الاسم المغفور  
بالقلوب والدي العزيز رحمه الله

إلى سيدتي ووطني المقدس في الأرض ، ونور جنتي في السماء ، وقرة عيني أمي  
الحبيبة حفظها الله

إلى إخواني الأحباء الغالي العزيز محمد وقرة قلبي وعيني حسام  
إلى أخي الغالية ومهرجة القلب حنان وزوجها المذهب باسل

إلى توأم روحي وأخي الحبيبة التي لم تلد لها أمي زهرة البنفسج أميرتي الغالية  
زوجة أخي (أريج )

إلى أبنائهم وبناتهم الذين منحوني أجنحة الحياة والنور ودقات الأمل ،  
وأحلامي التي تكبر فيهم وبهم ، إلى من لا ينبض القلب إلا بعيونهم ، إلى  
ضحكتهم التي تنطق في دمي ، إلى الراسخين في حياتي  
(آية ، نور ، ليان ، محمد ، رند ، مالك ، عمر ، حمزة)

المؤلفة : غادة عبد الفتاح الصبحة



## الإهداء

ن Heidi ثمرة عملنا إلى  
كل حامل لواء الخير والعطاء  
إلى كل الجنود المجهولين  
إلى حاملي منارة العلم والمعرفة وشمع الإخلاص والحب والولاء والانتقام  
للقائد المفدى وأردننا الحبيب  
إلى من نقشوا الربيع أملأ دافئاً في قلوب أبنائنا أمل المستقبل والإبداع والجمال  
إلى التربويين والمعلمين والمحاضرين والمدربين في وطننا الحبيب ووطني العربي  
الكبير سلام عليكم إذا طلع الفجر وعظم الأجر عند الله تعالى

المؤلفان



## مقدمة

التدريس ابتداءً هو العملية التي يتفاعل فيها الطلبة فكريًا مع من يرسل لهم المعرفة، فالملّم مرسل والطالب مستقبل ويجب أن يتفاعل فكريًا وأن يحسن المعلم عملية الإرسال ويتلقّها، ولا يتأنّى له ذلك من غير اتّباع استراتيجيات وطرائق وأساليب متّكّرة لدّيومة عملية التّفاعل واستمرارها، ومن غير ذلك لا تحدث عملية التّعلم، وقد حصل جدل كثير حول التّدريس هل هو علم أم فنّ. وإذا كان العلم حقائق توصل لها العقل البشري بالتجربة، فالفن مهارات تخضع للّدّوق، وهنا أصبح التّدريس أقرب إلى الفن منه إلى العلم، مع أنه مرتبط ارتباطاً حقيقياً بعلم النفس، ومن هنا وجّب اطّلاع المعلم على النّظريات التّفسية ونظريات التّعلم؛ ليكتمل لديه الجانب التّربوي التّفسي مع الجانب الأكاديمي.

إنّ المعلم يمكن أن ينجح في التّدريس إذا كان تأهيله متكاملاً، ومن هنا تطلّب الأمر أن تتوافر لدى المعلم ثلاثة أبعاد، إذا كانت فيه أصبح معلّماً محترفاً، وهذه الأبعاد هي: شخصيّة متميّزة متوازنة قويّة تتصف بأداء أدوار قياديّة ناجحة، ومادة علميّة رصينة في تخصّصه، وطريقة تدرّيس صحيحة، وهذه الأبعاد متضامنة متكاملة، إذ إنّ أيّ خلل في أحدها ينعكس سلبياً على البعدين الآخرين، فلا قيمة لشخصيّة من غير مادة علميّة تعزّز هذه الشخصيّة، ولا قيمة للمادة من غير طريقة جذّابة تسهّل عملية وصول مضمونها إلى الطلبة، ولا قيمة للطريقة إذا لم تكن هناك ماده تعزّزها شخصيّة قويّة.

وفي ما يتعلّق بكتاب التّدريس ولغة الجسد فهو إنجاز تربويٌ تعليميٌّ منهجي يحمل مواصفات المدرس من حيث أَنَّه العنصر الأساسي في عملية التّدريس، فجاءت النّظرة العامة للكتاب في فصله الأوّل مجسدة لمكانة مهنة التّدريس وتأهيل المدرس والمهارات الواجبة التي منها مهارات لغة الجسد التي تجعل من المدرس إذا ما أتقن استخدامها مدرّساً متميّزاً عن غيره، ومن هنا تكون للكتاب الذي بين أيدينا ميزة عن غيره من الكتب التي لم تول لغة الجسد اهتماماً كبيراً، وفي النّظرة العامة - أيضاً - جرى تناول كفايات التّدريس، والاستراتيجيات التي هي مبادئ لتناول مجالات المعرفة الإنسانية بشمولٍ وتكامل لتحقيق الأهداف والاستراتيجيات سلوكيّة أكانت أم معرفية أم فوق معرفية .

وجاء الفصل الثاني من الكتاب بعنوان مدخل إلى التّدريس، وفيه جرت معالجة مفهوم التّدريس وتعريفاته المختلفة، حتّى خلص المؤلّfan إلى أنَّ التّدريس نظام كأيّ نظام، يتكون من مدخلات وعمليّات وخرجات ويتصف هذا النّظام بتكميل العلاقات والتفاعلات، فقد تدرج التّدريس من عملية تواصل إلى عملية تعاون ومشاركة، إلى إيصال المعلومات والمهارات، إلى اتصال أطرافه وهي المعلم والطالب والمنهاج والبيئة، إلى تعليم المهارات والمعرفة، إلى استهداف الطالب وجعله محور العملية التعليمية .

وعولج في هذا الفصل موضوع المفاهيم المرتبطة بالتدريس وأوّلها استراتيجيات التّدريس وطريقه وأساليبه وهناك - أيضاً - نظريّات التّدريس التي هي مبادئ متكاملة قائمة على أسس علميّة يمكن تطبيقها.

وعولج في الفصل الثاني -أيضاً- موضوع التدريس الذي هو النشاط الهدف إلى تحقيق التعلم، وذلك بعمليات يؤديها المدرس لنقل المعارف والمهارات إلى المتعلّم. وعولج التعلم الذي هو التغيير الطارئ على الاستجابة الدائمة وليس مجرد المرور بالخبرة . أمّا مهارات التدريس فهي القدرة على الأداء بفاعلية، وأداء الممارسات بكفاءة عالية ودقة. ويظهر ذلك في ترجمة هذه المهارات إلى عمليات تخطيط وتنفيذ وتقويم، وهذه من أهم المهارات التي يجب أن يتقنها من يتصدى لهنّة التدريس، أمّا نظام التدريس أو عناصره فهي أربعة عوامل مرتبطة بعلاقة تفاعلية تبادلية، وهذه العوامل هي: المنهج والهدف والمعلم والطالب.

إنّ لغة الجسد هي البعد الثاني الرئيسي في كتاب (التدريس ولغة الجسد)، وتتضمن الفصل الثالث من الكتاب كذلك لغة الجسد المتمثلة في اللغة التي هي ظاهرة بشرية أنعمها الله على البشر دون سائر الأحياء، والجسد الذي يستجيب لهذه اللغة. ومن هنا أصبحت لغة الجسد إيماءات ترسل المشاعر الدفينة في ذهن المرسل، يفهمها الآخر ويتفاعل معها، وتعد هذه اللغة لغة عالمية ، إذ إنّ الناس جميعاً يعرفون لغة العيون والابتسامة وحركة اليد والرأس أو ربما الجسد كله... وهكذا أصبحت لغة الجسد عملية التواصل غير المنطق تظهر على شكل إيماءات وإشارات وحركات. وعدّت العين أو التّواصل البصريّ أول وسائل لغة الجسد ، فهي لغة القلب ونافذته الروحية ومرآة الشّعور فرحاً وحزناً وجماً. أمّا اليد فهي اللغة الناطقة عندما تغيب كل اللغات فلا غرابة أن تعبر اليد بحركتها باتجاه وإشارة معينة إلى المشاعر والأحساس والعواطف والأفكار. وتترك الابتسامة التي هي -الوسيلة الثالثة للغة الجسد -آثاراً عظيمةً في التّنفس فهي التي تزيد وجه الإنسان جمالاً، وهي لغة قوية مفهومه من الجميع، يتربّ

عليها الاحترام والتقدير، والابتسامة قدرة على التعبير عن الفرح والحزن معاً،  
مثلاً ما تعبّر عن التفاؤل.

وتسمى لغة الجسد باللغة الصامتة، وهي ذات علاقة باللغة المنطقية،  
ويكون ذلك بالتكرار، أي تكرار الكلمة المنطقية بإشارة لتأكيد أهميتها.  
وتأكد الكلمة المنطقية بإحدى لغات الجسد، ويكون ذلك أيضاً بالإدارة  
والضبط ، كتغيير المعلم نبرة صوته لتوجيهه رسالة إلى طالب مشاكس مثلاً،  
ويكون كذلك بالتفسير والتوضيح، كأننا نفسّر ونوضح كلمة أجنبية.

إنّ لغة الجسد أكثر ما تستخدم في التّدريس، فهناك علاقة بين الاتصال  
التعليمي والتدريس الفعال بالتواصل غير اللّفظي، ويكون ذلك بالتحطيط  
والتنفيذ، ودراسة هذا التنفيذ وقويمه، ومراجعة ما ذكر وتحسينه في ضوء تلك  
المراجعة. وهناك أقسام متعددة متنوعة للإيماءات أهمّها: الإيماءات الواضحة  
الّتي تنسجم مع ما ينطق، والإيماءات المقصودة لتبنيه أحد الطلبة مثلاً،  
والإيماءات الانفعالية التي تعبّر عن حالة نفسية معينة، وهكذا تعمل لغة الجسد  
في التّدريس على: تقوية الأحاسيس المشاعر، والتأثير الإقناعي واستقبال  
المعرف والمهارات، وإثارة الدافعية وترسيخ المعلومات، والإسهام في تعديل  
السلوك، والتدريب على التلقائية والعفوية.

أما مهارات التّدريس الفعال التي جاءت في الفصل الرابع من هذا الكتاب  
 فهي من المسائل المهمة في نوع من التّدريس وهو التّدريس الفعال، إذ لا يأخذ  
هذا التّدريس سمة الفعالية إلّا بإشراك لغة الجسد بفاعلية أيضاً. وتتلخص  
مهارات التّدريس الفعال بالتهيئة، وإشارة الدافعية، والعرض والتقديم،  
واستخدام الوسائل، وإشارة الأسئلة أو طرحها، والإدارة والضبط.

وتكون التهيئة باستخدام مهارات عليا من التفكير، وتفسير المعلومات، وعصف الذهن، وتظهر أهمية الدافعية في: الاستجابة للموقف، وتحرير الطاقة الانفعالية، ومواجهة المشكلات والتحديات، والتنبؤ بحدوث السلوك، وتحديد التوتر والمشاعر السلبية. أما العرض والإلقاء فيكون: باستخدام الوسائل، وتوظيف حركات الجسد، والتلوين الصوتي، والسماح بالتفاعل، وتفعيل المشاركة وتنوع الحواس. ويجب أيضاً التنوع في الأسئلة، من أسئلة مفتوحة إلى أسئلة ضيقية، إلى أسئلة التفكير المتلاقي، إلى أسئلة التفكير المتمايز. وتظهر أهمية الإدراة والانضباط في تحقيق الأهداف، وإزالة العقبات والتحديات، وحدوث التدريس الفعال، ومنح الحرية للتعبير عن الآراء.

وجرت معالجة مهارات التدريس ولغة الجسد في الفصل الخامس من الكتاب، ووردت عناصر لغة الجسد في المظهر، واليدين، والوقفة، والدخول، والحركة، والاتصال البصري، والإيماءات.

وجرى تعزيز كل ذلك بصور تبيّن كل حركة وإيماءة. أما الفصل الأخير السادس، فتضمن تطبيقاتٍ في لغة الجسد معززة بخطبة تطبيقية في درس من دروس اللغة العربية .

بعلم الأستاذ الدكتور: طه علي حسين

أستاذ المناهج والتدريس



## **الفصل الأول**

### **نظرة عامة**

التدريس بناء له ركائز راسخة بنتائج البحوث التّربويّة والنفسية، والنظريات المفسّرة له، والفلسفة التي تضفي عليه الشرعيّة ومتنه المسوّغات العلميّة، وفي ظلّ الثورة المعرفيّة والعلميّة الهايلة التي تشهدها الساحة التّربويّة في هذا العصر-عصر الانفجار المعلوماتي الضّخم والمتجدد - التابع من نتائج البحوث والدراسات والنظريّات الحديثة والطّرائق التّدرسيّة المناسبة، والملائمة للبيئة التعليميّة باتت الضّرورة ملحّة في إيجاد إطار جديد يرسم متطلبات التّدريس وملامحه بمنظور حديث، ويجرّي به توظيف ذلك واستثماره في إنجاح عملية التّدريس؛ إذ إن نجاح العملية التعليميّة برمّتها، متوقف بشكل أساسي على عمليّة التّدريس الصادرة من المدرس، ودوره في التأثير الإيجابي، وقدرته على توصيل المعرفة وإكساب المهارة لطلبه، ومدى كفاءته في مواجهة التّحدّيات والصّعوبات في الميدان.

ولهنة التّدريس مكانة مرموقة في المجتمع بشكل عام والمجتمع التّربوي بشكل خاص، فقد حظيت بقدر كبير من اهتمام صناع القرار في السياسات التّربويّة، بتسليط الضوء عليه، والكشف عن أسراره وبذل الجهد من أجل الرّقي بمارساته التي تعود بالنفع على المجتمع، يجعله مجتمعًا معرفيًّا قويًّا قادرًا على مواجهة التّحدّيات، وعاملًا من عوامل رفعة الوطن.

إن المدرس المؤهّل ينجح العملية التعليميّة ،ويذلل الصّعوبات والتّحدّيات التي يمكن أن تواجهه، لأنّه يعد حلقة الوصل بين المنهاج الذي يضمّ في ثناياه

المادة الدراسية من معلومات ومهارات وبين الطلبة، وهو المترجم للمادة النظرية، باستخدام الاستراتيجيات والطرائق والأساليب المناسبة للطلبة. والمدرس كذلك هو الركيزة الأساسية في بناء الصرح التربوي، والروح التي تمنح الحياة لجسد التربية، إذ لا فائدة مرجوّة من أيّ تطوير للعملية التعليمية، ما لم يكن المدرس قادرًا على ترجمة هذه التطلعات من برامج ومناهج ومارسات إلى أرض الواقع في الغرفة الصفيّة. ومن هنا وجب تمكين المدرس برفع كفایاته، وتحسين مهاراته التدريسية .

وللتدرّيس مهارات متعدّدة ومتطلبات جديدة تتماشى ومتغيّرات العصر، وما جرى من تغيير وجهة النّظر اتجاه التّدرّيس، إذ لم يعد دور المدرس ناقلاً للمعرفة، أو مقتضراً على الجانب النّظري صاحب المعرفة ومصدرها، بل أصبح له أدوار متعدّدة مثل: المدرب والميسر والموجّه. وينظر التّربويون إلى المدرس بأنه الشخص المؤهل تربوياً، والمتمكن معرفياً من تخصّصه، والماهر في توصيل المعرفة بكلّ كفاءة وقدرة، والمتسلح بالمهارات الذاتية من الاتصال والتواصل وإتقان لغة الجسد، وأنّه يمارس أدواره الجديدة بكلّ اقتدارٍ. وعلى كاهل المدرس واجب اتجاه المسؤولية الملقاة عليه، وهي بذل الجهد في معرفة المتطلبات، والتسليح بالمعرفة العلمية، وكيفيّة الوصول إلى الطريقة التي تجعل من ممارساته التدريسية ناجحة تخدم تطلعات وزارة التربية والتعليم، وتحقّق الآمال المرجوّة منه بأن يكون المدرسة الفعالة، ويكسب الطلبة مهارات القرن الواحد والعشرين. وهنالك مسؤولية اتجاه المدرس من التّربويين تمثّل في تدريبه وتأهيله، من أجل امتلاك المهارات الجديدة في ضوء هذه المتطلبات.

وتعتبر لغة الجسد من الموضوعات الحديثة التي سلط الضوء عليها تربوياً، بوصفها مهارة تمكن المدرس من اكتساب القدرة والكفاءة الالازمة ، ليصبح ميّزاً في ممارساته التدريسية، وقدراً على إدارة صفة ويسراً للمعرفة بشكل فعال ، ومتّصلاً إيجابياً مع طلبه ومحققاً للأهداف التّربوية المختلفة. ولغة الجسد تعين المدرّس في حياته العملية والعلمية والاجتماعية على أن يكون في مصاف المبدعين على مستوى الاتصال والتواصل والتأثير الإيجابي ، والوصول إلى النجاح في تحقيق الهدف. وللغة الجسد الأثر الكبير في عملية التّدريس، إذ إنّها تعكس مهارات المدرّس وقوته أمام طلبه ، فهي خير دليل وبرهان على شخصية المدرّس التّربوية المؤثرة وصدقه في المعاملة، وإظهار حزمه وحكمته في الإدارة، وفنّ التعامل مع المواقف داخل الغرفة الصّفية.

والملاحظ في هذا الصدد عدم استهداف هذه المهارة في البحوث والدراسات والدورات التدريسية في معظم الدول العربية، علاوةً على ندرة الكتب والمؤلفات التي تتناول لغة الجسد في العملية التعليمية، وحجم الكتب في المكتبة التربوية العربية يعد قليلاً، بالرغم من أهميتها تربوياً، وتركيز معظم الدول المتقدمة على إصحاب هذه المهارة في قطاعات الحياة المختلفة، ومنها القطاع التربويّ، فهنالك استهداف واضح المعالم لغة الجسد في القطاعات السياسية، والاقتصادية، والإعلامية، والتربوية.

وهنالك ثغرة أخرى، من وجهة نظر المؤلفين، تكمن في ضعف المعرفة العلمية الصحيحة في التّدريس، والمصطلحات المتعلقة به، وما ينشق عنها من نظريات ومتطلبات، والتّعرف إلى طبيعته، وما هي الممارسات التدريسية المرغوب فيها، فضلاً عن حالة عدم الاستقرار والثبات في الإجماع والاتفاق

على مدلولات التّدريس ومصطلحاته، بالرغم من كثرة الكتب والمؤلفات التّربويّة في هذا الحقل، فنجد تحبطاً واضحاً في تحديد معالم التّدريس لفظياً، وتمييز مصطلحاته ومعرفة أبعاده بطريقة سليمة.

وهذه الأسباب دعت المؤلّفين إلى تناول موضوع (التّدريس ولغة الجسد) في كتابهما لسدّ الثغرات المعرفية، وإكساب المهارات التّدرسيّة، وبخاصة توظيف لغة الجسد في التّدريس، بحيث يكون الكتاب مرشدًا ودليلًا لكل مدرس مقبل على العمل التّدرسيّ، سواءً أكان التّدريس قبل الجامعيّ أم التّدريس الجامعيّ أو التّدريب التّربويّ وذلك بتسليط الضوء على التّدريس بفاهيم ومهاراته، وتبسيطه وتحليله بطريقة سلسلة، فضلاً عن معرفة ركائزه ومتطلباته في هذا العصر، ومهارات التقديم والعرض والتحدث وذكر نماذج توضيحية لكل شكل من أشكال لغة الجسد.

وعودة إلى التّدريس، الذي هو موقف أو فكر ينطلق منه المدرس في أدائه لعملية التّدريس، وهو محصلة خبراته، وما يتاح له في أثناء مرحلة الإعداد والتّدريب، فضلاً عن اتجاهاته، والقيمة الحاكمة لسلوكه التّدرسيّ. إنَّ أفضل من يؤدّي عملية التّدريس بشكل علميٍّ وفيّ هو المدرس المحيط بالفكرة التّربويّ والتعلميّ، والمطلع على نظريات التّدريس.

والتدريس عملية الاتصال، التي تنجح في إدراك دور المرسل والمستقبل والوسيلة. وشرط التّدريس التّواصل الذي يشكل علاقة اجتماعية بين الأفراد. والتدريس تفكير، لأنَّه يخضع لسلسلة من النّشاطات العقلية، وفيه تحدث عملية تصوّر وتجريد وحكم وتخيل واستدلال .

ولا بد من امتلاك كفايات خاصة في التدريس، ففيها يصبح المدرس قادرًا على الأداء بحل المشكلات في التدريس خاصة، والتربية عامة. وفي التدريس تجربى عملية أداء فعل معقد بنشاط معين على نحو متقن، والمدرس هنا يؤدى معاً مهارات حركية ولفظية وعقلية، موظفًا الاستراتيجيات والطرائق المختلفة. وإن التدريس بعد ذلك هو حقيقة، وتعزيز، وتغذية راجعة، وتقنيات، وفك تربوي، وتنمية مستدامة، وقيم، وذكاءات متعددة أهمها الذكاء العاطفي.

أما الاستراتيجية فهي أفكار ومبادئ تتناول مجالاً من مجالات المعرفة الإنسانية، بصورة شاملة ومتكلمة، تنطلق نحو تحقيق الأهداف، وهي كذلك إجراءات ومارسات يتبعها المعلم، للوصول إلى مخرجات في ضوء تلك الأهداف. والاستراتيجية تتضمن أساليب ووسائل وأنشطة وتقويمًا، أو هي خطة منظمة يمكن تعديلها وتطويرها ومتابعتها لتحسين الأداء، لكل من يؤدى دوراً معيناً على صعيد التعليم أو غيره.

واستراتيجيات التدريس الحديثة كثيرة لا حصر لها، وإذا أردنا الخوض فيها بشكل تفصيلي فإن الأمر يتطلب أكثر من مجرد كتاب بعنوان التدريس ولغة الجسد. ولعل من المناسب استعراض أهم هذه الاستراتيجيات بشكل عام. ويمكن التعريف بالاستراتيجيات على أساس استراتيجيات سلوكية تعلمية، وسلوكية تعليمية، واستراتيجيات معرفية.

ويمكن تناول الاستراتيجية السلوكية التعليمية، مثلة باستراتيجية التعلم السلوكيّة، بافتراضاتها، وأسسها، والاستراتيجية السلوكية والتعلم الصفيّ،

والدرس والمتعلم في الاستراتيجية السلوكية. ومن هذه الاستراتيجيات: استراتيجية التعلم المبرمج، واستراتيجية التعلم التقني، واستراتيجيات التعلم الإقاني. أما مبادئ التعلم الصفي فتحدد بطريقة حدوث التعليم، والعوامل المؤثرة في التعليم، دور الذاكرة، وانتقال أثر التعليم والتدريس، ونتائج السلوك، وتنظيم الموقف التعليمي.

وفي الاستراتيجية السلوكية التعليمية هناك: استراتيجية تشكيل السلوك، واستراتيجيات في السلوكية وتشمل: الحاضرة، والمناقشة، والتعليم المباشر، والمحاكاة، والتعليم الاجتماعي، والتعليم الانتقائي، والتعليم المبرمج.

أما الاستراتيجية المعرفية التعليمية فتشمل: البنائية باستراتيجياتها المختلفة، والاكتشافية والاستقصائية، والنظم المتقدم. وهناك استراتيجيات التعلم المعرفية وتشمل الاستبصار، وال المجال، ومعالجة المعلومات، ومن الاستراتيجيات المعرفية أيضاً: استراتيجية (SNIP)، واستراتيجية (SQ3R)، واستراتيجية التفكير بصوت عال، واستراتيجية حل المشكلات، واستراتيجية الجدول الذاتي بأنواعها (KWL)، و(KWLA) وغيرها، واستراتيجية العصف الذهني، واستراتيجية سوم (SWOM)، واستراتيجية التّدريس التّبادلي، واستراتيجيات اكتساب اللغة وتعليمها، وتشمل: السلوكية، والمعرفية، والتوليدية، واستراتيجية الاستيعاب القرائي، وتشمل: تعين الأهمية، وطرح الأسئلة، والصور الحسية الذهنية، والاستدلالية، وروبنسن، والتعديل والتصحيح، والتلخيص، والمحفر الأعمق، والمراقبة.

وهناك استراتيجيات عمليات التفكير العليا والذكاءات المتعددة، واستراتيجية ما وراء المعرفة، وبرنامج الكوت وبرنامج القبعات الست للتفكير، واستراتيجية التعليم الفعال والتعلم الفعال واستراتيجيات عادات العقل، واستراتيجية الذكاء العاطفي.

وإذا جرى تقسيم الاستراتيجيات الحديثة بحسب التعلم المعرفي، فهناك: التعلم باللحظة، والتعلم بالاستقبال، والتعلم بالاكتشاف، ونمط بروнер الاستقبالي، والاختباري لاكتساب المفاهيم، وتفريد التعليم، أو زبل وتعلم المفاهيم والحقائق، والنظرية الترابطية في تعلم المفاهيم، وتحليل المهمة، والتعليم المبرمج، والتعليم المتمازج، التعليم المعزز بالحاسوب، والتعليم التعاوني ... وغير ذلك كثير.



## الفصل الثاني

### مدخل إلى التّدريس

لقد شهد القطاع التّربوي في نهاية القرن العشرين ظهور تغيرات جديدة للتدريس تتماشى وما أفرزه هذا العصر من تغيرات، لتلبية احتياجات الملحمة من مفاهيم ومهارات، فأصبح التّدريس بمفهومه وشروطه وأركانه يحاكي متطلبات التّغيير، ومنسجماً مع البيئة الحالية، بتغيير الإطار الفلسفـي التّربوي.

#### أولاً: مفهوم التّدريس

هناك تباين في تعريف التّدريس، إذ ينظر التّربويون إليه من زوايا تختلف باختلاف فلسفة المجتمع، وأهداف التربية تبعاً للتطور الذي حدث، وبالتالي أصبح التّوصل إلى تعريف شامل للتدريس أمراً في غاية الصعوبة.

ولغويّاً التّدريس من (درس) أي عانده حتّى انقاد لحفظه. ونقول: درس الكتاب أي قرأه، ودرست السورة بمعنى حفظتها، ودرس الثوب بمعنى أخلاقه. ونجد التّدريس في الحديث النبوي الشريف (تدارسوا القرآن) أي بمعنى اقرؤوه، وفي القرآن الكريم نجد لفظ التّدريس في آيات متعددة حيث وردت خمس مرات، وعند البحث في مدلولها وفي تفسيراتها المختلفة نجد أن المعنى الأكثـر بروزاً ووضوحاً، هو القراءة والتلاوة والفهم، وهو ما يتـناسب وـمعنى الآيتين في قوله تعالى: قـالَ تـعـالـى: ﴿ وَكَذـلـكَ نـصـرـفـ الـآـيـتـ وـلـيـقـولـوا دـرـسـتـ وـلـنـبـيـنـهـ لـقـوـمـ يـعـلـمـوـنـ ﴾ ١٥ ﴿ الـأـنـعـامـ: ، وـقـالـ تـعـالـى: ﴿ أـمـ لـكـمـ كـتـبـ فـيـهـ تـدـرـسـوـنـ ﴾ ٣٧ ﴿ الـقـلـمـ: ﴾

أما التفسير المستخلص الآخر أَنَّه قرأ الكتاب كثيراً ويسِّر كل شيء فيه،  
وحاول فهم ما استصعب منه، أي أصبح سهلاً فهمه واستيعاب محتواه  
ومضمونه، وتيسِّر حفظه.

وهو يتوافق مع ما ذكر في لسان العرب: درست الكتاب أدرسه درسًا أي  
ذللت بكترة القراءة حتى خف حفظه عليّ.

أما التفسير الأخير يتوافق مع تفسير الآية القرآنية في قوله تعالى:

﴿فَخَلَفَ مِنْ بَعْدِهِمْ خَلْفٌ وَرُثِيَّا الْكِتَبَ يَأْخُذُونَ عَرَضَ هَذَا الْأَذْنَى وَيَقُولُونَ سَيُغَفَّرُ  
لَنَا وَإِنْ يَأْتِهِمْ عَرَضٌ مِثْلُهُ، يَأْخُذُوهُ أَلَمْ يُؤْخَذْ عَلَيْهِمْ مِيقَاتُ الْكِتَبِ أَنْ لَا يَقُولُوا عَلَى اللَّهِ إِلَّا  
الْحَقَّ وَدَرَسُوا مَا فِيهِ وَاللَّدُرُّ الْأَخْرَةُ خَيْرٌ لِلَّذِينَ يَتَّقَوْنُ أَفَلَا تَعْقِلُونَ ﴾ ١٦٩﴾

الأعراف: ١٦٩

وقال بعض العلماء: إنَّ معنى ودرسو ما فيه أي محوه بترك العمل به  
والفهم له من قولك: درست الريح الآثار، إذا محتها. وخط دارس وربع دارس،  
إذا امْحى وعفا أثره.

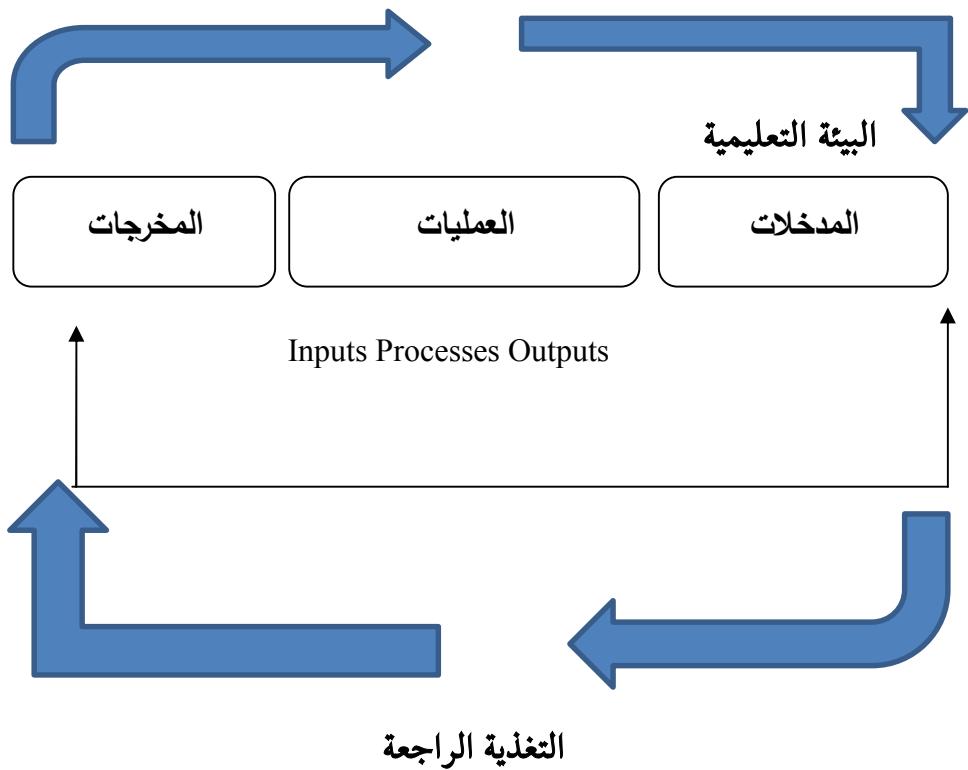
ونستخلص أن مدلول الكلمة (الدرس) تأتي بمفهوم الإيمان والتأمل وكثرة  
القراءة في الكتاب، حتى يسهل فهمه، وليس ذلك فحسب، وإنما العمل بما  
أدركه القارئ بما قرأ حتى يتمكن منه وعدم زواله من فكره وعمله.

ومن جانب آخر هنالك تعريفات متعددة للتدريس منها: إِنَّه عملية  
تقديم الحقائق والمعلومات والمفاهيم المقررة في المنهج للمتعلم، باستخدام نمط  
تعليمي محدد داخل الغرفة الصفيّة.

وهذا التعريف يوضح أن التّدريس عبارة عن أنموذج تقليديٌ ضيق قائم على دور سلي لعملية التعليم، تمثل في دور المدرس الملقن أو الناقل للمعرفة، والسيطر على الأجراء التدريسيّة بالتحكم والتسلط، والمتعلم غير متفاعل، وليس له أي نشاط أو مشاركة، ووسيلة التعليم هي المحاضرة التقليدية التقليدية الشفهية. وألّا ذكر لتنمية تفكير المتعلم فيه، أو تناول تنمية الشخصية، أو الاهتمام ببيول المتعلم ونمو شخصيته من جوانبها المتعددة.

وفي ظل التغييرات ومتطلبات العصر ظهرت تعريفات متعددة للتّدريس منها:

- إله عملية تعاون بين أطراف العملية التعليمية المدرس والطالب، إذ يقوم المدرس بمساعدة الطالب ومساعدته ومشاركته في اكتساب التعلم، بتعديل عملية تعلمه، وطرائق تفكيره وإيجاد الدافعية والشعور الإيجابيًّا اتجاه التّعلم.
- والتّدريس كذلك عبارة عن العمليات والإجراءات التي يؤدّبها المدرس بأدوار هادفة مثل: دور المرشد والميسر والمدرس والمعد للبيئة التعليمية وللمواد وللخبرات التعليمية. ويكون المتعلم فيها نشطاً ومتفاعلاً بشكل إيجابي ومستخدماً طاقاته الكاملة من أجل التعلم.
- التّدريس نظام: مكون من المدخلات والعمليات والخرجات، وهو نظام متكمّل من العلاقات والتفاعلات.



### شكل يوضح عملية التدريس كنظام متكامل

وتتمثل المدخلات في العنصر البشريٌّ وهو المدرس والطلبة، فضلاً عن المادة التعليمية (المنهاج) والبيئة الصفيّة .

أما العمليات أو الإجراءات فتمثل في الجانب التنفيذيِّ التطبيقي الذي يؤديه المدرس من استراتيجيات وطرائق وأساليب وتحضير البيئة التدريسية والوسائل المستخدمة والتغذية الراجعة والتقويم. أما المخرجات فهي التتاجات التي تظهر على المتعلم في المجال المعرفيِّ، أو العاطفيِّ، أو المهاريِّ، ويتمثل في سلوكه ويسمى بالتعلم.

وهكذا يهدف هذا النظام بشكل أساسي إلى إحداث ثنو المعلم في جوانب شخصيته المختلفة ، العقلية والمهاريه والوجدانيّة .

- التّدريس عمليّة اتصال: التّدريس عمليّة تواصل واتصال بين المدرس والمتعلّم، تهدف إلى إكساب المتعلّمين جملة من المهارات والمعارف المتّنوعة (الرسالة)، باستخدام أساليب وطرائق تدرّيس، ووسائل مختلفة، بواقة اتصالية تتسم بالتفاعل والنشاط. وهو بذلك يعد نقل محتوى معين من مهارة أو معرفة، أو غيرها، من شخص (المدرس) إلى شخص أو أشخاص آخرين (طلبة) إذ يتم فهم محتوى أو اكتساب المهارة بشكل صحيح من قبل الطلبة.

وبالرجوع إلى مكونات دائرة الاتصال الثمانية وربطها بالتّدريس يمكن الوصول إلى الآتي:



شكل يوضح مفهوم التّدريس كعملية اتصال

١. الهدف: يعد الهدف النقطة الرئيسية التي ينطلق منها أي عمل منظم، ويجب وضع هدف من عملية الاتصال في التدريس، وأن يكون معرفاً وواضحاً قبل البدء فيه.
٢. المرسل (المدرس): الذي يقوم بنقل الرسالة (المحتوى التعليمي) بقناة اتصال (أساليب التدريس) إلى المتلقين (الطلبة). ويعد المدرس محور عملية الاتصال. ويكون المدرس مرسلًا ومستقبلًا في الوقت نفسه.
٣. الرسالة: المحتوى التعليمي من المعارف والنظريات والمهارات وغيرها، الذي يتحقق الهدف، ويجب أن يكون المحتوى معداً بطريقة منظمة، خالياً من الأخطاء، ويحتوي على حقائق علمية متفق عليها، وأن يستطيع المدرس ترجمتها إلى الطلبة.
٤. قناة الاتصال: الأسلوب التدريسي الذي يستخدمه المدرس لتوصيل المحتوى للطلبة، من عصف ذهني ولعب الأدوار وغيرها، فضلاً عن الوسائل المستخدمة مثل جهاز العرض والشراائح وغيرها.
٥. المتلقي: الطالب الذي يتلقى المحتوى التدريسي أو المهارة أو الاتجاه المحدد. ويتحدد نجاح العملية التدريبية بمدى نجاحه في تحقيق الهدف، وتطبيقه بالشكل المرجو، ويظهر ذلك بالتغذية الراجعة التي تعطي مؤشرًا عليه.
٦. التغذية الراجحة: ما يصدر عن المتلقي (الطالب) والذي يفيد بأنه تلقى المحتوى التعليمي واستوعبه بشكل تام.
٧. الاستجابة: ما سيقوم الطالب بأدائه من مهام، أعمال واتجاهات نتيجة لما اكتسبه من خلال التدريس، بمعنى التعلم الذي طرأ عليه .

٨. بيئة الاتصال (بيئة التّدريس): هي كل المؤثرات المحيطة بالمكان والأفراد المرتبطين بالتّدريس من تجهيزات الغرفة الصّفية، والأجهزة والمعدات، وحالة الجو، والخدمات، والتسهيلات المتوفرة... .

ويرى المؤلفان أنَّ التّدريس عبارة عن التنفيذ المخطط له بطريقة هادفة تجري داخل الغرفة الصّفية من أجل تحقيق الأهداف، في بيئة تفاعلية إيجابية، ولها عناصر تمثل في المدرّس والطالب والبيئة التعليمية والمنهاج.

وهكذا يندرج التّدريس تحت ما يأتي:

- عملية تواصل بين المدرّس وطلابه، أو بين الطلبة أنفسهم بإشراف المدرّس.
- عملية تعاون ومشاركة الأطراف جميعها.
- إيصال معلومات أو مهارات من مصدر مقرر (المنهاج).
- له أطراف تمثل في المدرّس والطالب والبيئة والمنهاج.
- تعليم مهارات و المعارف.
- التّدريس بمفهومه الجديد يستهدف الطالب ويجعل منه محور العملية التعليمية.

### **ثانيًا: التّدريس والمفاهيم المرتبطة به**

وينسب للّتدريس طرائق واستراتيجيات وأساليب، تسمى باسمه، ومفاهيم ومصطلحات تربويّة ذات علاقة بـمجاله، ويجب التّفريق بين هذه المفاهيم، وأنْ تميّز بين دلالاتها، بالرغم من أنَّ بعض الدراسين يعتقد بأنّها

مفاهيم متراوحة لمفهوم واحد، وأنه لا توجد حدود فارقة بينهم. ومن أبرز هذه المفاهيم: استراتيجية التّدريس، وأسلوب التّدريس، وطريقة التّدريس، والتعلم، والتعليم.

### استراتيجية التّدريس

يعد مصطلح الاستراتيجية مصطلحاً عسكرياً، وتعني الخطة الحربية، أي فن التخطيط للعمليات العسكرية وإدارتها. وتقوم الاستراتيجية على أساس الخطط المعدة من قبل لتحقيق الأهداف. وبهذا فهي ترشد إلى كيفية العمل والتحركات.

وجرى استخدامها في الحقل التربوي، والاستفادة منها في الاستخدام الأمثل لكل ما يتعلق بالعملية التعليمية من الأدوات والمواد التعليمية، واستثمارها بالشكل الأفضل، لتحقيق أفضل خرجات تعليمية ممكنة، وتنوع حدوث أي خرجات تعليمية غير مرغوب فيها.

وتعرف استراتيجية التّدريس بأنّها مجموعة الإجراءات والخطوات التي يقوم بها المدرس داخل الغرفة الصفية بشكل منتظم ومتسلسل لتحقيق أهداف تدرّيسية معدّة مسبقاً.

وتعرف أيضاً بأنّها: ما يقوم به المدرس من إجراءات تعليمية داخل الغرفة الصفية وتهدّف إلى تحسين التعليم وتطوير مهماته على وفق ما تتوصّل إليه الدراسات والبحوث.

فالاستراتيجية إذن: مجموعة الخطوات المنظمة بطريقة متسلسلة، والإجراءات التي تراعي الواقع التعليمي، والهادفة إلى تحسين تعلم الطلبة داخل الغرفة الصفية بطريقة تفاعلية ومرنة.

## **طريقة التّدريس**

وسيلة للتفاعل بين المدرّس والطالب، وهي الطريقة التي يستخدمها المدرّس بما لديه من خبرة ومعرفة لتوصيل المحتوى من المعارف والمفاهيم والمهارات والقيم إلى المتعلّم أثناء قيامه بالعملية التعليمية.

## **أسلوب التّدريس**

الشكل والنّمط التّدريسي الخاصّ بالمدرّس، أي ما يفضّله المدرّس في تدريسه من استخدام الإجراءات بشكل خاصّ به، ويمكن القول: إنَّ أسلوب التّدريس يعني الكيفية أو الأسلوب الذي يتناوله المدرّس أثناء عملية التّدريس، أو الأسلوب الذي يتبعه المدرّس في توظيف طرائق تدريسه بفاعليّه تميّزه عن غيره. وأسلوب هو ما يميّز شخص عن آخر، فكلّ شخص أسلوبه في التّفكير والعمل وأسلوب يعني الشخصيّة.

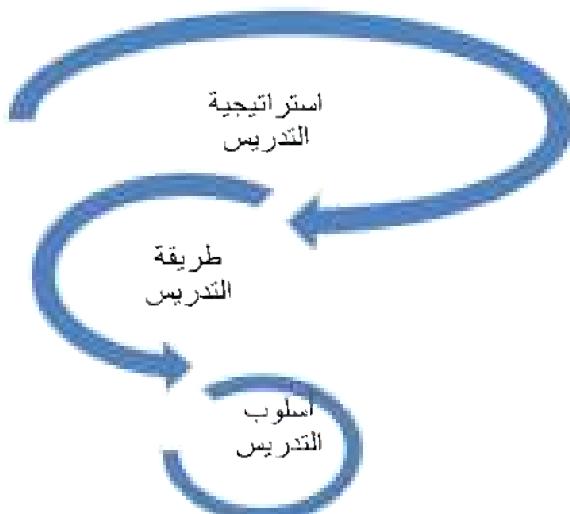
ويكّننا أن نوضّح الفرق بين المصطلحات الثلاثة آنفة الذّكر، بأنَّ الفرق يتمثّل بما يأتي:

- طريقة التّدريس وسيلة الاتصال المستخدمة من المدرّس لتوصيل المحتوى للطلبة، أما أسلوب التّدريس فهي الكيفية التي يتناول بها المدرّس تلك الطريقة.

- الطريقة أشمل من الأسلوب، ويمكن أن يستخدمها أكثر من مدرس، ولها خصائصها العامة، في حين أنَّ الأسلوب خاص بالمدرّس، ويرتبط بالخصائص الشخصيّة له.

واستراتيجية التّدريس أعم وأشمل من طريقة التّدريس وأسلوب التّدريس، فالاستراتيجية تضم مجموعة الإجراءات التّدريسيّة للوصول إلى

الهدف، أي أنها تختار الطريقة المناسبة لجميع الظروف والمتغيرات المختلفة في المواقف التعليمية .



شكل يوضح حجم الفرق بين استراتيجية وطريقة وأسلوب التدريس

وأقدم هذا المثال التوضيحي لتمثيل الفرق بين المصطلحات :

- يضع الجيش استراتيجية لتحرير الوطن من الاستعمار، تشمل الرؤية والتصور الكلي، الخطة والمعدات ونقاط القوة ونقاط الضعف، والعنصر البشري، والقفز الزمني .... (هذه تسمى استراتيجية)
- بدأت عملية التحرير باستخدام طرائق متعددة منها : طريقة الهجوم البري، وطريقة الهجوم الجوي، وطريقة الحصار، وطريقة القصف المدفعي المكثف .... (هذه طرائق متبعة في التنفيذ).
- وعندما يتم التعامل مع طريقة الهجوم أو السيطرة على الموضع يستخدم كل قائد عسكري نطاً أو أسلوباً في التعامل مع الموقف وفقاً لما يراه مناسباً

من وجهة نظره وبناءً على تقديراته، مثل تقديم وتأخير الطرائق المستخدمة وشكلها، و اختيار الوقت المناسب للتنفيذ، والتعامل بحرية أو حزم ....  
(هذه تسمى الطريقة)

مثال تربوي : استراتيجية طرح الأسئلة: (يتم ذكر تفاصيل الاستراتيجية وأهدافها وعنصرها وأنواعها وكيفية التطبيق وما هي الأدوار ....). هذه تسمى استراتيجية .

طريق التطبيق: يطبق المدرس في الغرفة الصفيّة الاستراتيجية من خلال مجموعة من الطرائق:

الطريقة الأولى : استخدام الأسئلة السابقة.

الطريقة الثانية : استخدام العصف الذهني.

الطريقة الثالثة: استخدام الأسئلة المفتوحة.

الطريقة الرابعة: استخدام أسئلة التفكير المتمايز.

الطريقة الخامسة : استخدام أسئلة التفكير المتلاقي.

فيتحقق بذلك تطبيق الاستراتيجية من إطارها إلى الممارسات التطبيقية، والطريقة جزء من الاستراتيجية الكبيرة التي تضم جميع أشكال الطرائق.

أسلوب التّدريس: يقوم المدرس بتطبيق الطرائق بما يراه مناسباً من وجهة نظره، كأن يقدم الأسئلة (العصف الذهني أو الأسئلة السابقة ... ) لجميع الطلبة، أو أن يختار طالباً مميزاً، أو مجموعةً من الطلبة الأذكياء (سؤال القمة أو سؤال المضبة)، بمعنى الحرية في تطبيق الطريقة من أجل تحقيق المدّف بناءً على ما يراه مناسباً من وجهة نظره.

مع العلم بأنَّ الطريقة يمكن أن تتدخل مع الأسلوب، واعتبار الأسلوب طريقة أو العكس، فالحكم على المسميات يخضع لآلية التطبيق وما أقصده، بسبب عدم وجود حدود فارقة واضحة المعالم بين المصطلحين يصعب من التفريق بينهما إلا من خلال الفهم للمقصود وآلية التطبيق.

### **نظريَّة التَّدريس**

تعرف نظرية التَّدريس بأنَّها مجموعة المبادئ المتكاملة المبنية على أسس علميَّة قابلة للتطبيق في المواقف التَّربويَّة، التي تمكنا من التنبؤ، بما يؤثُّر في تعلم الطلبة وإكتسابهم، وتصف طرق تحقيق الأهداف التَّربويَّة.

ويتضح لنا أنَّ نظرية التَّدريس تهدف إلى تحقيق الأهداف التَّربويَّة بتحسين الممارسات التَّدرسيَّة داخل الغرفة الصَّفِيَّة، ووصف العلاقة بين أطراف العملية التعليميَّة. وهذا كله ينصب في مساعدة الطلبة على اكتساب التعلم. ونظرية التَّدريس ليست عشوائية؛ لأنَّها مستندة إلى نتائج البحوث العلميَّة والدراسات التَّربويَّة، وهي مرتبطة بنظريات المعرفة، وعلم النفس التَّربويّ، وعلم نفس النمو، وعلم الاجتماع.

ولكي نلم بنظرية التَّدريس يجب أن ندرك الأمور الآتية: عناصر العملية التعليمية وأهدافها، وأنماط المحتوى التعليميٌّ الذي يتضمنه الكتاب المدرسي، وطرق تحليله إلى المعرفة والمعلومات، وكيفية تنظيمها وفقاً للنظريات التعليمية المختلفة وطرق التَّدريس و اختيار الوسائل التعليمية المناسبة، و اختيار المنشآت العقلية التي تحدث على الفهم، وأخيراً كيفية صياغة الأسئلة التعليمية وطرحها بمهارة، والقيام بالعملية التقويمية الشاملة.

## التعليم

ورد لفظ التعليم كمفهوم مستقل عن التّدريس، وهذا ملاحظ في اللغة العربية بورودها في القرآن الكريم والستة النبوية إذ جاءت في الآيات الكريمة الآتية ﴿ هُوَ الَّذِي بَعَثَ فِي الْأَمَمِنَ رَسُولًا مِّنْهُمْ يَتَلَوُ عَلَيْهِمْ آيَاتِهِ وَيُزَكِّيهِمْ وَيَعْلَمُهُمْ الْكِتَبَ وَالْحِكْمَةَ وَإِنْ كَانُوا مِنْ قَبْلِ لَفِي ضَلَالٍ مُّبِينٍ ﴾<sup>١٦١</sup> الجمعة: ٢

وفي الآية : ﴿ وَاتَّبَعُوا مَا تَنَلَّوْا الشَّيَاطِينُ عَلَى مُلْكِ سُلَيْمَانَ وَمَا كَفَرَ سُلَيْمَانُ وَلَكِنَّ الشَّيَاطِينَ كَفَرُوا يُعْلَمُونَ النَّاسُ السِّحْرَ وَمَا أُنْزِلَ عَلَى الْمَلَائِكَةِ إِبَابَلَ هَرُوتَ وَمَرْوَتَ وَمَا يُعْلَمَانِ مِنْ أَحَدٍ حَتَّى يَقُولَا إِنَّمَا نَحْنُ فِي شَنَةٍ فَلَا تَكْفُرْ فَيَتَعَلَّمُونَ مِنْهُمَا مَا يُفَرِّقُونَ بِهِ بَيْنَ الْمَرْءَ وَرَوْجِهِ وَمَا هُمْ بِضَارَّينَ بِهِ مِنْ أَحَدٍ إِلَّا بِإِذْنِ اللَّهِ وَيَتَعَلَّمُونَ مَا يَصْرِفُهُمْ وَلَا يَنْفَعُهُمْ وَلَقَدْ عَلِمُوا لَمَنِ أَشْرَكَهُ مَا لَهُ فِي الْآخِرَةِ مِنْ حَلَقَيْ وَلَيْسَ مَا شَرَفُوا بِهِ أَنفُسَهُمْ لَوْ كَانُوا يَعْلَمُونَ ﴾<sup>١٦٢</sup> البقرة: ١٠٢

في حين وردت كلمة التّدريس في خمسة مواضع سبق ذكرها في التّدريس. وفي اللغة الإنجليزية تطلق مصطلحات مختلفة المعاني للألفاظ الثلاثة: Teaching, Instruction , Learning وللأسف الشديد نجد من الصعب التّفريق بينهما فيما أورده التّربويون في مؤلفاتهم حول مفهوم التعليم والتّدريس وما الفرق بينهما، فهنالك تختلط واضح في قاموس التربية الذي يعرف التعليم بمفهوم وخصائص ومدلولات معينة، تميّزه عن التّدريس، وفي مصدر آخر نجد أنه ساق المفهوم نفسه والتّعرّيف

والدلالات للتدريس تميزه عن التعليم، فضلاً عن إنّ كتبًا تربويّةً معتمدةً تعدّ التعليم أشمل من التدريس وأعم منه . وفي كتب أخرى تتعكس ذلك. وحتى في ترجمة الكتب الأجنبية لهذا المصطلحين كان هنالك اختلاف ولغط واضح فمنهم من يترجم التعليم إنّ Instruction، والتدريس بأنه Teaching، وفي ترجمة أخرى نجد العكس، Teaching تعني التعليم وInstruction تعني التدريس. والذي يعنيها هو التمييز بينهما وتحديد المدلولات للمفهوم باللغة العربية، وسوف نعرف التعليم ونفرق بينه وبين التدريس بطريقة سلسلة حتى يستطيع القارئ أن يلم بشكل دقيق بجذور كل مفهوم وتفاصيله ومدلولاته، وتوصلنا إلى ذلك بعد جهد كبير قمنا به بالرجوع إلى البحوث والدراسات والكتب المتعددة، وعمل موازنات، وفي ضوء ذلك جرى استنتاج ما يلي:

- التعليم: هو العمليات والإجراءات والنشاط المأهول إلى تحقيق التعليم ويمارس بالطريقة التي يتم فيها احترام النمو العقلي للطالب وقدرته على الحكم المستقل، وهو يهدف إلى المعرفة والفهم.
- التعليم كذلك عبارة عن عمليات يقوم بها المدرس؛ بهدف نقل المعارف والمهارات إلى الطلبة، وتنمية اتجاهاتهم نحوها. وفي ضوء التعريفين السابقين للتعليم ما زالت الصورة ضبابية، والتفريق بينه وبين تعريف التدريس في الجزء السابق مهمًا حيث أن هذين التعريفين يتداخلان مع مفهوم التدريس، ولكي نفرق بينهما ونحدد الفروق الفاصلة التي تميزهما طرحاً هذه النقاط:
  - إنّ التعليم أشمل من التدريس وأعم منه فهو مظلة يضم في ثناياها التدريس، إنّ التدريس جزء من التعليم، فعندما نقول: نعلم الرياضيات

ونعلم السّيّاحة، ونعلم الدين والأخلاق الحميدة، فهذا يكون تعليماً، ولا نقول ندرس السّيّاحة أو الأخلاق؛ لأنّ التعليم يشمل جانب إكساب المهارات والقيم والمعارف المختلفة وتعلمها فضلاً عن المعرف، وهذا لا يكون في التّدريس الذي يشمل جانباً واحداً هو المعرف والنظريات والمفاهيم.

- إنّ التعليم يمكن أن يحدث خارج أسوار النظام الرسمي، فالذي يحدث مثلاً في المساجد يسمى تعليماً وليس تدریساً، فالتدريس يطلق على ما يجري داخل المؤسسات التعليمية التي يحكمها قانون محدد، ولها شروط في البيئة التعليمية والتأهيل وغيره، فهي مختصة للأغراض الأكاديمية.

- يستهدف التعليم التطبيقات والنماذج (جانب تطبيقي)، بينما التدريس جانب نظريّ.

- التّدريس يحدث بثلاثة متطلبات هي: التخطيط والتنفيذ والتقويم، وهذا ما لا يكون للتعليم؛ لأنّه يمكن أن يحدث من غير قصد، ويحدث بالحياة والأسرة والواقع الاجتماعي وغيرها.

وفي اللغة الإنجليزية يطلق لفظ (المدرّس) Teacher على من يعمل في مهنة التعليم قبل الجامعي، إذ إنّه يعمل ضمن إطار محدد له بمعايير وثوابت تم صياغتها من وزارة التعليم، فدوره مقتصر على تنفيذ خطوات وأنشطة وتحقيق أهداف مقدمة في قالب معرفي (المنهاج). بينما يطلق على المدرّس الجامعي لفظ Instructor، إذ إنّه يعمل ضمن إطار غير محدد وغير مقيد بمنهاج تعليمي، ولا يفرض عليه مقررات معينة أو قوالب جاهزة فهو يعدّ صانعاً لصياغة المحتوى المعرفيّ وله الحرية في اختيار ما يراه مناسباً.

التعلّم

والفرق بين التعلم والتعليم واضح، إذ إن التعليم عبارة عن الإجراءات والعمليات المستخدمة، والتعلم هو عبارة عن نتاج تلك العملية.

أما الفرق بينه وبين التدريس، فتتمثل في أن الأخير هو وسيلة اتصال وتفاهم بين طرفين، أي إنه لا بد من وجود مرسل ومستقبل بطريقة معينة، ويجب أن يحدث التعلم، ولكن العكس غير صحيح، بمعنى أن التعلم لا يتوقف حدوده على التدريس، فهناك أشياء كثيرة يمكننا أن نتعلمها في حياتنا بالتجربة والخطأ أو بالصدفة، فنقول التعلم الذاتي والتعلم من خلال التجربة.

### **ثالثاً: التدريس بين الفن والعلم**

ابتداءً يجب أن نعرف ما العلم وما الفنّ وما الفرق بينهما؟ العلم هو ما توصل إليه الإنسان بالتجربة العلمية من حقائق ونظريات مسلمة. قائمة على العقل والتفكير والبرهان والدليل الماديّ، ولا يختلف عليها اثنان لأنَّ العقل هو مصدرها والعقل واحد حيال البديهيّات.

أما الفن فهو مجموعة المهارات كالغناء والرسم والموسيقى، ومصدرها الذوق والإحساس والمشاعر التابعة من العاطفة. وتحتفل العاطفة والذوق من شخص إلى آخر، لأنها نسبية وليس ثابتة. بمعنى ما هو جميل بنظر شخص قد لا يعجب شخصا آخر. فالقصيدة تكون ذات تأثير ووقع في النفس لدى شخص، وليس شرطاً أن تكون ذات تأثير عند شخص آخر.

إنَّ العلم والفنَّ متداخلان فلا يمكن أن يكون العلم بلا فنٍّ، والفنُّ بلا علم، فهو جسد له روح تحيا به. فمثلاً الشعر هو فنٌّ وموهبة يعتمد على الذوق والشعور والوجودان، وفي الوقت نفسه هو علم له قواعد علمية يحكم عليها بناءً على معايير وقواعد ثابتة، مثل بحور الشعر والقافية، وصحة اللُّغة والمفردات وغيرها.

إذن هل التدريس عبارة عن مجموعة من الحقائق والنظريات والقواعد الثابتة التي لا مجال للشك فيها؟ أو هل هو نوع من المهارات التطبيقية التي تكتسب بالخبرة والتدريب من الميدان؟

وبعد النظر في واقع التدريس يمكننا القول من وجهة نظرنا: إنَّ التدريس له صبغة فنية في الغالب، إذ إنَّ جوهر التدريس وانطلاقه يتمثلُ في المهارات التي يقوم بها المدرس وكفاءته وقدرته في فنِّ الاتصال مع طلبه، وفنِّ التأثير عليهم، وقدرته على مواجهة التحديات والواقع بذكاء وفطنة، وهذه مظاهر ذات طابع فرديٍّ تعكس خبرة المدرس. وهذا الفنُّ له ارتباط وثيق بالعلم، وللتدرис بعد ذلك أصوله وقواعد مستمدَّة من علم النفس والنظريات التي تساعده في فهم التدريس والتفسير لما يحدث، والتنبؤ بما سيحدث والتحليل والتقويم.

علم التدريس مهم جداً للمبتدئين؛ لأنَّه يساعدهم في كسب المهارات الأساسية واللازمة لمارسة المهنة، وبعد إتقان هذه المهارات يأتي دور البراعة أو الفنُّ.

إنَّ فنَّ التدريس يقوم على مبدأين هما: الفطرة (الموهبة)، والتعلم المكتسب، وتتمثل الفطرة في قوة شخصية المدرس وقدرته على ضبط نفسه والتحكم بمشاعره وغضبه وفطنته وذكائه وحسن التعامل والتصرف. أما الجانب التعليمي المكتسب، فيتطلب تعليم المدرس المادة الدراسية للمقرر، بأن يكون

لديه العمق المعرفي في التخصص الذي سيقوم بتدريسه. وهذا ينعكس على قوة المدرس وثقته بنفسه مما يولد لديه النشاط والحماس والتميز.

وبهذا فإن المدرس يمزح في ممارساته بين التدريس كعلم والتدرис كفن، وبعد مروره بالممارسات التدريسية لفترات من الزمن يكتسب الخبرة العملية التي تجعل منه ميزةً.

وفي هذا الصدد يمكن أن نطرح تساؤلاً على مجموعة من المدرسين والمدرّسات مفاده:

هل المدرس المميز يولد بالفطرة، أم يكون باكتساب العلم والممارسة ميزةً؟ وهل كل شخص قادر على أن يكون مدرساً ومحاضراً ومدرباً ناجحاً؟ أم أن هنالك معوقات تعيق نجاحه في أن يكون مدرساً ميزةً كالصفات الشخصية والذكاء (الفطرة)؟

التدريس مزيج من العمليات والإجراءات والأنشطة التي تعمل بصورة دينامية متداخلة، فضلاً عن المواقف المعقّدة التي تحتاج إلى اليقظة والفطنة، وإلى قدرات ومهارات ومعارف سليمة، وهي أيضاً عملية إنسانية واجتماعية لها أبعاد شخصية تمثل في العلاقة بين المدرس وطلابه والمحظى التعليمي والبعد المعرفي العقلي، فالتدريس مهنة لا تصنف من المهن السهلة والبسيطة، ويحتاج التدريس الفعال إلى من يتلذّذ مقومات وكفاءات، ويمكن تقسيمها على قسمين:

١. القدرات الذاتية (الشخصية): وتشمل قدرات المدرس الذاتية، ومنها:

الفطنة الحسنة والمواءمة والتوازن، والتوجّه نحو النتائج والقيادة.

٢. قدرات مكتسبة: وتشمل المعرفة بالمادة المقدمة والعمق المعرفي، وإيجاد

المهارات الخاصة بطرق التقديم الفعالة، والخبرة في التعامل مع المواقف

أثناء العرض والتقديم والتعامل مع الطلبة والمدرّسين.

إن التّدريس الفعال يُهارّاته وأسسّه مبني على الجانب التطبيقي – الممارسات التّدرисية للمدرّس - في الميدان بطريقـة علمـية سليـمة، وهذا يأتـي من خلال المعرفـة الصـحيحة بطرائق التـدريس، وفـن التعـامل مع المـواقـف، أي ما نسمـيه الخبرـة والمـمارـسة. ولا يـكون التـدريس فـعالـاً إن وجد فقط الذـكـاء والـفـطـنة وحسن الإـدـارـة وقوـة الشـخـصـية بـعـزل عن العـمق العـرـفـي، وعلم التـدـريـس وفنـونـه العـلـمـية. والعـكـس لـيـس صـحـيـحاً. إذ نـجـد أـن الـقـدـرات المـكتـسـبة بـالـعـلـم هيـ التي تـصـنـع مـدـرـساً نـاجـحاً بـالـأـسـس السـلـيمـة، وهيـ ما تـؤـثـر في جـمـوعـة الصـفـات الذـاتـية الفـطـرـية؛ لأنـ المـدـرـس المـارـس للـتـدـريـس يـأخذ الثـقـة والتـوازن والتـذـكـاء بـتـطـيـقـه وـمـارـسـته التـدرـيسـية، أيـ الخـبـرة العـلـمـية المـبـنيـة عـلـى الأـسـس العـلـمـية السـلـيمـة. وبـهـذا نـرى أنـ العـامل الأـقـوى وـالمـؤـثر هوـ الـقـدـرات المـكتـسـبة.

علىـ أـنـ هـنـالـك رـأـيـاً يـشـير إـلـى أـنـ الصـفـات الشـخـصـية الذـاتـية لاـ يـكـنـ أـنـ تـنـمـي بـالـمـارـسـة وـالـعـرـفـة وـالـتـدـريـبـ.

#### **رابعاً : مـهـارـات التـدـريـس**

تـكتـسـب مـهـارـات التـدـريـس بـالـتـعـلـم وـالـتـدـريـب وـالـخـبـرة، إـذـا مـا بـنـيـت عـلـى قـوـادـع مـعـرـفـيـة سـلـيمـة، وـالـمـهـارـة هيـ الـقـدـرة عـلـى الـأـدـاء بـشـكـل فـعالـ، وـمـهـارـات التـدـريـس تعـني الـقـدـرة عـلـى الـقـيـام بـالـمـارـسـات التـدرـيسـية بـكـفـاءـة عـالـية وـدـقـة مـتـنـاهـية، وـتـرـتـبـ مـهـارـات التـدـريـس بـالـقـدـرة وـالـكـفـاءـة عـلـى أـدـاء ثـلـاثـة جـوـانـبـ هيـ: تـخـطـيط التـدـريـس وـتـنـفـيـذـه وـتـقـويـهـ.

## **أنواع مهارات التّدريس**

قسمت مهارات التّدريس على ثلاثة عمليات تمثل سير مرحلة التّدريس، وهذه العمليات هي:

- عملية التّصميم (التخطيط).

- عملية التنفيذ.

- عملية التّقويم.

### **مهارات التخطيط**

التخطيط نقطة البدء المنطقية للممارسات التّدريسية الصحيحة، وبه يتم نجاحها وتحقيق أهدافها، وهو التفكير لما سيقوم به المدرس من أجل تحقيق أهدافه مع طلبه، وينظر إليه بأنه عملية اختيار أفضل طريق يضمن تحقيق الأهداف. بمعنى توضيح كيفية تنفيذ الدرس وتقويمه، ووصف شامل لكل العمليات والإجراءات التي ستحدث في الغرفة الصّفية. ويشمل التخطيط جميع عناصر العملية التعليمية المتمثلة في الطلبة والمدرس وعملية التعلم والمنهج والتقويم. وتكون مهارة التخطيط في تحليل المحتوى، وتحليل خصائص الطلبة، وصياغة الأهداف (النّتائج) المتوقع من الطالب تحقيقها، وتحديد طائق التّدريس المناسبة والتقويم.

### **مهارات التنفيذ**

تعكس هذه المهارة الجانب التطبيقي، وتمثل في مهارة المدرس في ترجمة المادة النظرية باستخدام الممارسات والأنشطة، وتنطلب جملة من العمليات مثل: مهارة التّهيئـة، ومهارة الإلقاء، ومهارة الإدارـة والقيادة، ومهارة التّدريس،

ومهارة طرح الأسئلة، ومهارة التحفيز، ومهارة التعزيز، ومهارة الاتصال والتواصل الإيجابي، ومهارة الأساليب التدريسية المتنوعة.

### **مهارات التّقويم**

يعد التقويم مهارة ملزمة للعملية التعليمية وهي جزء يعمل على تحديد مدى تحقيق الأهداف وتبرير ذلك بتبيين نقاط الضعف والقوة .

والتقدير مهارة تتكون من مجموعة عمليات منظمة لتحديد مدى تحقق الأهداف بطريقة منظمة بتشخيصها وعلاجها. ولها وظائف متعددة منها: إصدار الحكم على نجاح الطلبة في التحصيل الدراسي، وتشخيص الصعوبات وتحديدها، وتبيين دور عناصر التدريس وفعاليتها. وهنالك أساليب للتقويم وهي: الاختبارات التحريرية، والاختبارات الشفهية، وقائمة رصد الدرجات والعلامات، والتقويم الواقعي.

### **استراتيجيات التّدريس**

لاستراتيجيات التدريس تصنيفات متعددة بحسب نظرية المتخصصين إليها، فهنالك من يصنفها إلى ثلاثة أصناف في ضوء المعايير وهي:

أولها: بناءً على دور الطالب ونشاطه: فتقسم على ثلاثة أقسام هي:

- استراتيجية تركّز على إشراك الطالب ونشاطه" مثل حل المشكلات والاستقصاء.

- استراتيجية لا تركّز على إشراك الطالب ونشاطه مثل الإلقاء والمحاضرة.

- وأخيراً، ما تركّز بشكل بسيط على إشراك الطالب ونشاطه مثل المناقشة والمحوار.

**ثانياً: بناءً على نوع التعلم:** وتقسم إلى نوعين هما:

- **التّدريس الجمعيّ:** مثل الإلقاء وحل المشكلات والمناقشة.
- **التّدريس الفرديّ:** مثل التّعininات الفردية، والتعليم المبرمج والدراسة المستقلّة.

**ثالثاً: وفقاً للتّفاعل بين المدرّس والطالب:** وتقسم إلى قسمين هما:

- استراتيّجية التّدريس المباشرة أو التقليديّة: الذي يكون المدرّس محور العملية التعليميّة إذ يتعامل المدرس مع طلبه وجهًا لوجه مثل: الحاضرة والمناقشة.
- استراتيّجية غير مباشرة أو حديثة: يكون الطالب محور العملية التعليميّة مثل: التّدريس التبادلي، وحل المشكلات، والعصف الذهني، والاستقصاء وغيرها .

## **نظام التّدريس**

لتّدريس نظامه الخاص، أو ما يسمى بعناصر التّدريس، ويعرف نظام التّدريس بأنه مجموعة متكاملة من العوامل الأربع التي تربطها علاقة تفاعلية تبادلية- كل عامل يؤثّر ويتأثر في الآخر هدفها تحقيق المخرجات والنتائج التعليمية لدى الطلبة.

**والعوامل التي تكون النظام هي:**



شكل يوضح نظام التدريس

إن العلاقة التي تربط بين العوامل علاقة تبادلية تفاعلية، وتفاعل معًا داخل البيئة التعليمية من أجل تحقيق الأهداف المرجو من الطالب أن يتحققها.

ويكون المنهج من المكونات الآتية: الأهداف والمحظى والطائق والأنشطة والتقويم. أما الأهداف فهي الأهداف التربوية العريضة، التي تشتق عنها أهداف تفصيلية حسب المنهج والمستوى التعليمي. والمدرس هو مهندس عملية التعليم والنقل للمعرفة والترجم المنهاج. والطالب هو محور العملية الذي أسس التدريس له، ومن أجله وضعت جميع العناصر التعليمية.



## **الفصل الثالث**

### **مقدمة في لغة الجسد**

تعدّ لغة الجسد لغةً عالميةً، إذ إنّ علماء الإنثربولوجيا وعلماء النفس والمجتمع قد بحثوا في مفهوم قراءة الجسد، ولكن لم تستوف هذه المهارة حقّها في الدراسة والبحث، وما تم الوصول إليه يعد غير كافٍ، إذ ما زالت مفاهيمه ومعانيه عند دارسيه مستفزة للبحث أكثر فأكثر، وفي نهاية المطاف قد أتفق على بعض الإيماءات والإشارات غير اللفظية في الثقافات المختلفة في معنى واحد مثل هزّ الرأس في جميع لغة العالم تدل على الموافقة، الابتسامة تدل على الفرح، فضلاً عن أنّ هناك إشارات تم الاتفاق عليها للتعامل مع ذوي الاحتياجات الخاصة وضعاف السمع .

وما زالت الدراسات عاجزة عن تفسير بعض الإيماءات والإشارات لفهمها بدقة، وبخاصة أنّ بعض الأشخاص يخفون بقصد حركات جسدهم لغاية معينة وبهدف يتماشى مع مصالحهم. وأشارت الدراسات إلى أنّ لغة الجسد قد تسبب سوء الفهم لدى الأفراد، وحتى على مستوى الدول؛ لأنّ بعض الإيماءات يختلف معناها من مكان إلى آخر، وتختلف بعض الألفاظ والتراكيب المنطقية. وسوف نتناول في هذا الفصل لغة الجسد من مفهومها ووسائلها وتاريخها.

#### **مفهوم لغة الجسد**

يتكون مفهوم لغة الجسد من مصطلحين هما لغة وجسد، واللغة ظاهرة بشرية تميّز بها الإنسان عن سائر الكائنات الحية، وهي من نعم الله تعالى على

الإِنْسَانُ، وَتَعْرِفُ بِأَنَّهَا نَظَامٌ صُوْتِيٌّ يَمْثُلُ سِياقًا اجْتِمَاعِيًّا وَ ثَقَافِيًّا لَهُ دَلَالَةٌ وَ رَمُوزٌ، وَأَبْسَطُ تَعرِيفٍ لَهَا أَنَّهَا: أَدَاءٌ تَوَاصِلُ يَعْبُرُ بِهَا الْفَرَدُ عَنْ رَغْبَاتِهِ وَحَاجَاتِهِ بِاسْتِخْدَامِ الْأَصْوَاتِ. وَكَلْمَةُ (جَسْدٌ) تَعْنِي الْكَتْلَةُ أَوِ الْجَسْمُ أَوِ الْبَدْنُ، وَهُوَ كُلُّ مَا يَشْغُلُ حَيْزًا، وَتَطْلُقُ عَلَى جَسْمِ الإِنْسَانِ. وَظَهَرَ مُصْطَلِحٌ لِغَةُ الْجَسْدِ حَدِيثًا، وَعَرَّفَهُ مُخْتَصُونَ مُتَعَدِّدُونَ وَأَسَهَّبُوا فِي شَرْحِ وَافِ لِلْحُرْكَاتِ وَالْإِيمَاءَتِ وَمُعَانِيهَا، وَمِنَ التَّعْرِيفَاتِ:

- لغة الجسد هي إشارات وإيماءات جسدية ترسل رسالات محددة في مواقف وظروف مختلفة، تظهر لك المشاعر الدفينة وتخرجها للسطح، فتصل بها معلومات أو أفكار عن الشخص الآخر. بحيث لا يستطيع إخفاء الأفكار التي تدور في ذهنه.
- لغة الجسد لغة عالمية غير شفهية وهي القاسم المشترك بين الشعوب مع اختلافات بسيطة ترجع إلى نمط تفكير وعادات كل شعب، وتستخدم لغة العيون والابتسامة، ولغة العقل ولغة الإيماءات وحركات الجسد.
- لغة الجسد انعكاس ظاهري لحالة الشخص العاطفية، وتستخدم لإتمام المواقف الخاصة بالعلاقات بين الأشخاص، وفي بعض الأحوال تستخدم كبديل عن الرسائل اللغوية.
- لغة الجسد هي أقوى أداة نمتلكها للتواصل، وهي بمثابة مصدر حيويٍّ لمعلومات تقوينا إلى إدراك ذات الإنسان في أعماقه، وما يخالجه من عواطف إنسانية ونوايا. وتشكل وسيلة مهمة في تفاعلاتنا اليومية. وتثير ردود أفعال تلقائية، ما يعني حرفيًا: إنها خارج نطاق سيطرة العقل الوعي، وخارج إطار التحكم بها.

- تلك الحركات هي التي يقوم بها بعض الأفراد مستخدمين أيديهم، أو تعبيرات الوجه، أو أقدامهم أو نبرات صوتهم أو هز الكتف أو الرأس، ليفهم المخاطب بشكل أفضل المعلومة التي يريد أن تصل إليه.

ونستخلص من التعريفات آنفة الذكر أنّ لغة الجسد: نوع من التّواصل غير المنطوق، يظهر على شكل إشارات وإيماءات وحركات عبر قنوات التواصل غير اللفظية، بلامع الوجه والعينين والقلم والمحاجب والأنف وحركات اليدين والقدمين والحناءات الجسد المختلفة، وقد تكون إرادية أو لا إرادية، وهي ترجمة لعواطف الإنسان الداخلية وأفكاره. أي إنّها مهارة لحظية تعبر عن لحظة، كردة فعل لموقف ما أو حدث ما، وهناك إشارات مفهومة لدى الجميع مرسّحة وثابتة في عادات الشعوب وثقافاتهم، وهناك إشارات لا يفهمها إلا المتدرّب على قراءة لغة الجسد ومعانيها ودلالاتها.

وعلى الرغم من أهميتها البالغة، فإننا غالباً ما نعجز عن الانتباه إلى المعاني الدقيقة التي تنقلها تعبيرات الوجه، وإيماءات الجسد ونبرة الصوت وإيقاعه، وعنابر التواصل التي تشكّل أهمية أكبر من الكلمات التي تنطق بها. إن حركة واحدةً يمكنها أن تؤثر سلباً أو إيجاباً على مسار علاقاتنا، وحتى على قدرتنا على التّفاعل اليومي والتّجاح في المفاوضات، وإقناع الآخرين بوجهة نظرنا.

### **أهمية لغة الجسد**

تعد لغة الجسد أحد أبرز الموضوعات التي تتناولها فئات المجتمع على اختلاف تخصصاتهم، وثقافاتهم، لما لها من أهمية بالغة، إذ إنّ لغة الجسد هي الأكثر طلاقةً، والأكثر تعبيراً عن الأفكار والمشاعر من أي شكل من أشكال التواصل الأخرى بين البشر.

ويكن للإيماءات الإيجابية أن تحقق لنا النجاح والتأثير، بينما يمكن للإيماءات السلبية أن تحرمنا منها، وهذا فمن الضروري أن نتعلم كيف نطور لغة الجسد بعناية إذا كنا نريد بلوغ أهدافنا وتحقيق أحلامنا.

وتوثر إيماءات لغة الجسد بشكل كبير في عمق حياتنا العملية والعلمية والعائلية. حيث إن أي إشارة خاطئة تصدر من لغة جسدنَا في بيئه العمل، أو الحياة الاجتماعية تكشف خسارة باهظة الثمن، ويكن لإيماءات مضللة أن تحدد مساراً مختلفاً لما كنت ترغب به، وعلى العكس تماماً يمكن لها أن تصنع منك موظفاً ناجحاً، ومدرساً مميزاً قادراً على امتلاك زمام الأمور إذا ما وظفتها بشكل سليم في ممارساتك التدريسية.

وبينت الدراسات أن (٧٪) فقط من قوة الاتصال يكون بالكلمات، و(٣٨٪) بنبرة الصوت، و(٥٥٪) بلغة الجسد، أي أن نسبة لغة الجسد مزوجة بنبرة الصوت تكون ما نسبته (٩٣٪) من قوة الاتصال ونجاحه. ولو اختلفت الكلمات ولغة الجسد، فإن الفرد يميل إلى تصديق لغة الجسد. وهذا يبين مكانة لغة الجسد وأهميتها وضرورة استثمارها في القطاعات المختلفة.

Body Language



شكل يبين حجم لغة الجسد في التأثير في الاتصال

وظهرت لغة الجسد كموضوع دراسة في الستينات من القرن الماضي - على الرغم أنها مستخدمة منذ ملايين السنين على يد (دجوليوس فاست)، عندما نشر كتابه عن لغة الجسد عام ١٩٧٠ .

ويعد كتاب (تشارلز داروين) بعنوان (التعبير عن العواطف لدى الإنسان والحيوانات ١٨٧٢) من أكثر الكتب تأثيراً في هذا المجال، وقد كان سبباً في فتح الباب للكثير من الدراسات والبحوث حول تعبيرات الوجه ولغة الجسد، ومنذ ذلك الحين سجلت البحوث حوالي مليون تلميح وإشارة غير شفهية، مما يشير إلى الانتباه إلى أهمية لغة الجسد في إيصال الرسالة وقوة التأثير.

وفي دراسات حول واقع لغة الجسد توصلت إلى أنَّ الشخص العادي يتحدث بالكلمات ما ينادى (١٠) دقائق في اليوم الواحد، وأنَّ الجملة المتوسطة تستغرق حوالي الثانيين والنصف.

ويتفق معظم الباحثين على أنَّ القناة الشفهية تستخدم أساساً لنقل المعلومات، في حين أنَّ القناة غير الشفهية تستخدم للتفاوض في المواقف ما بين الأشخاص، وفي بعض الحالات كبدائل للرسائل الشفهية.

وللغة الجسد طرفاً معادلة يجري فيها تحقيق الإشارات والإيماءات التي تصدر عنهم، وهما الشخص الذي تصدر عنه هذه الإشارات (المُرسل)، والشخص المتلقِّي لهذه الإشارات (المُ المستقبل)، ولكل منها دور في لغة الجسد، من حيث إرسالها أو تلقِّيها، وهذا يتطلب تدرب الفرد المُرسل والمُتلقِّي على فهم قراءة لغة الجسد حتى تكون لديه مهارة اجتماعية لقراءة هذه اللغة.

وأخيراً، تشير الدراسات إلى أن النساء أكثر إدراكاً من الرجال لقراءة لغة الجسد، والدليل على ذلك تواصلهن مع أطفالهن وفهمهن لإيماءاتهم غير اللغوية مبكراً.

وبهذا نلاحظ واقع استهداف لغة الجسد بالدراسات والبحوث لها من أهمية كبيرة في التأثير والتأثير.

### **تاريخ لغة الجسد**

نجد للغة الجسد جذوراً تاريخية تمثل في كتابات عن الإيماءات وما شابه ذلك، فكان الإغريق القدماء أول من لاحظ تعلق الحديث والإيماءات معاً، وأدرك الرومان كذلك أن الكلمات وحدها لا تصنع خطيباً عظيماً، لذلك وضعوا مجالاً كاملاً من الإيماءات المرافقة للقاء الخطيب. وأشار الخطيب الروماني شيشرون (Cicero) (٤٣-١٠٦ ق.م) أن حركات الجسد تعبر عن مشاعر الروح وانفعالاتها. ورأى بأن الجسد والكلمات والتعابير والإيماءات تستخدم ككل واحد لعمل كوسيلة للتّخاطب.

وفي القرن السابع عشر، نجد للغة الجسد تواجداً كبيراً في كتب ومؤلفات باللغة الإنجليزية، مثل كتاب (علم قراءة اليد) للمؤلف جون بولوار، حيث تناول فيه التاريخ الطبيعي لليد عام (١٦٤٤)، وكتاب «باتومايوتابا» (عام ١٦٤٩) «تقدّم التعلم» حيث ربط بين الإيماءات وما يشعر به المتحدث عندما يتحدث.

وفي القرن الثامن عشر قام (آبيه ليبيه) في فرنسا بتدريس لغة الإشارة للصم، باستخدام الإيماءات. وتزايد الاهتمام بين الممثلين ومعلمي فن البانтомيم (التمثيل الائيري) بالنسبة للمشاعر التي يمكن إظهارها باستخدام حركات اليد والوجه.

وفي عام ١٩٢١، نجد كتاب (لغة الإيماءات) لويلهلم فندت، الذي يَبْيَنُ أنَّ الإيماءات هي مرآة لعواطف المتحدث وعالمه الداخليِّ.

وفي النصف الثاني من القرن العشرين، بدأ البحث على نطاق أوسع حول لغة الجسد والإيماءات، إذ تناول (غريغوري باتسون) أنَّ الكلمات تستطيع أنَّ تصور أفكاراً مجردة، بينما تمتلك لغة الجسد وظيفة مختلفة هي إظهار العواطف التي تشكل تأثيراً حاسماً على الطريقة التي تكون بها العلاقات.

### **لغة الجسد في القرآن الكريم والسنّة النبوية**

إذا عدنا إلى التاريخ الإسلاميِّ العربيِّ، لوجدنا ذكرًا للغة الجسد في الخطاب القرآني والخطاب النبويِّ، إذ إنَّ التصوص الدينية المنقولة وغير المنقولة تؤثر تأثيراً كبيراً في نفوس الناس وعقولهم ، لأنَّ الدين يرمز إلى الطهارة والقداسة والتزاهة والمثالية، ونقاء النفس والسريرة، ويعد إنذراً وجهاً إرشادياً لسلوكيات الكثير منا اعتقاداً واستخداماً.

لذلك يتأمل الكثير من العلماء في التصوص الدينية، ويتفكرون فيها بمنهج علمي عقلاني منطقي يتناسب والزمان والمكان والثقافة ويحافظ على تأويل النص الدينيِّ وعدم تحريفه؛ لذلك كان للتعليم القرآني والنبويِّ عن طريق لغة الجسد، الأثر الكبير في إيصال المعلومة بإيجاز وثباتها وقوتها في النفس، وسرعة تداوتها وحفظها ونقلها، مما يؤدي إلى استخدامها سلوكاً واقعاً متمثلاً.

واستخدمت لغة الجسد في النصوص الدينية لأهداف كثيرة منها: التأكيد والتوضيح، والتنظيم والتعليم، وحسن التعبير عن الموقف، وتوصيل فكرة أو جزء منها وجذب الانتباه، فضلاً عن إضفاء الجانب الجماليِّ في التعبير القرآني والنبويِّ.

والحديث عن أهمية استخدام لغة الجسد في القرآن والسنة يطول، ويحتاج إلى مساحة كبيرة لاحتواء الموضوع ولإعطائه حقه، وإيضاً به بالشكل الذي يليق به. وأردنا أن نشير في موضوعنا هذا إلى أن القرآن الكريم والسنة النبوية قد أشارت إلى لغة الجسد، وإلى أهميته في سلوكيات الإنسان، ووضعت له قواعد، ونظمته بطريقة معجزة لا يستطيع علماء النفس وعلماء لغة الجسد أن يفهموها، ويدركوا أهميتها في حياة الإنسان، فضلاً عن أن القرآن والحديث النبوي قد عبرا عن لغة الجسد في مواقف كثيرة وبطريقة جمالية تهتز لها النفس الإنسانية، وتوقن أن القرآن هو المعلم الأول لكل العلوم المكتشفة، وأن الله على كل شيء قادر.

وفي هذا الصدد سنكتفي بإيراد بعض الأمثلة التي ظهرت فيها لغة الجسد، واللغة غير المنطقية في بعض المواقف القرآنية والحديث النبوية منها:

- قال تعالى: ﴿ وَرَبُّهُمْ يُعَرِّضُونَ عَلَيْهَا خَسِيرِينَ مِنَ الظَّلَّ يُنْظَرُونَ مِنْ طَرْفٍ خَفِيٍّ وَقَالَ الَّذِينَ آمَنُوا إِنَّ الْخَسِيرِينَ الَّذِينَ خَسَرُوا أَنفُسَهُمْ وَأَهْلِيهِمْ يَوْمَ الْقِيَامَةِ أَلَا إِنَّ الظَّالِمِينَ فِي عَذَابٍ مُّقِيمٍ ﴾<sup>٤٥</sup> الشورى: ٤٥

الشاهد: طرف خفي: ينظرون نظراً منبعثاً من حركة الجفن الخفية، كناء عن الذليل يظهر الذل في عينيه وكذلك العزيز.

قال تعالى: ﴿ وَإِذَا مَرُوا بِهِمْ يَتَغَامِزُونَ ﴾<sup>٣٠</sup> المطففين: ٣٠  
الشاهد: يتغامزون، فالغموض هو الإشارة بالجفن وال حاجب، أي يشيرون إليهم باستهزاء.

- قال تعالى: ﴿ وَلَا تَجْعَلْ يَدَكَ مَغْلُولَةً إِلَى عُنُقِكَ وَلَا تُبْسِطْهَا كُلَّ الْبَسْطِ فَتَقْعُدْ مَلُومًا مَحْسُورًا ﴾ ﴿ الإِسْرَاءٌ ٢٩﴾

الشاهد: يدك مغلولة: كناية عن البخل والامتناع عن الإنفاق في الحقوق.

- قال تعالى: ﴿ وَأُحِيطَ بِشَمْرِهِ فَأَصْبَحَ يُقْلِبُ كَفِيهِ عَلَى مَا أَنْفَقَ فِيهَا وَهِيَ خَاوِيَةٌ عَلَى عُرُوشَهَا وَيَقُولُ يَلَيَّنِي لَمْ أُشْرِكْ بِرَبِّي أَحَدًا ﴾ ﴿ الكَهْفُ ٤٢﴾

الشاهد: يقلب كفيه: كناية عن التدم والتفسر.

- قال تعالى: ﴿ فَاقْبَلَتِ امْرَأَتُهُ فِي صَرَقَةٍ فَصَكَّتْ وَجْهَهَا وَقَالَتْ عَجُوزٌ عَقِيمٌ ﴾ ﴿ الدَّارِيَاتُ ٢٩﴾

الشاهد: صكت وجهها: أي ضربته مستخدمة كف اليد تعجبًا.

- قال تعالى: ﴿ فَأَشَارَتْ إِلَيْهِ قَائِلًا كَيْفَ نُكَلِّمُ مَنْ كَانَ فِي الْمَهْدِ صَبِيًّا ﴾ ﴿ مَرِيمٌ ٢٩﴾

الشاهد: أشارت إليه، أي أشارت إليه أن كلموه.

- قال رسول الله - صلى الله عليه وسلم: من كان يؤمن بالله واليوم الآخر فليقل خيرًا أو ليصمت.

الشاهد: ليصمت: مظهر من مظاهر لغة الجسد.

- يقول كعب بن مالك - رضي الله عنه - عن قصة تخلفه وما كان من شأنه في غزوة تبوك: فجئته - أي النبي - صلى الله عليه وسلم - فلما سلمت عليه تبسم تبسم الغاضب.

الشاهد: تبسم الغاضب.

وبهذا يعد القرآن الكريم مصدرًا غنيًا لموضوع لغة الجسد، ويضم العديد من مفاهيمه ودلاته وأمثاله التطبيقية، ويدرك كثير من علماء الدين شروحات

وتفسيرات بهذا الشأن، فالقرآن الكريم حافل بالأمثلة الكفيلة باثبات أن قيادة الاتصال غير اللغطي يمكن فهمها بالقرآن الكريم.

### **لغة الجسد فطرية أم مكتسبة**

تشير كثير من الدراسات والبحوث التي أجريت حول الإشارات غير اللغوية إلى أنها فطرية، إذ إن النتائج حول المصابين بالعمى بأنفسهم يتقنون لغة الجسد من غير أي تعلم، وأن أطفال العالم بثقافاتهم وبيئاتهم المختلفة لديهم لغة جسد متشابهة، وعند ملاحظة الإيماءات في ثقافات مختلفة نجد لها متشابهة. فضلاً عن أن التعبير عن الحالات الانفعالية يكون متشابهاً، كالتعبير عن الفرح أو الحزن ويكون ذلك واضحاً من خلال الوجه. وكذلك جميع شعوب العالم تعبر عن الفرح والحزن بالطريقة نفسها.

وبهذا نستطيع الحكم على أن لغة الجسد فطرية، وليس مكتسبة من التعلم أو الخبرات، على أنه يمكن أن تتمي لغة الجسد وتعطي مساحة كبيرة من اهتمام شرائح المجتمع لأهميتها ودورها من خلال التدريب على توظيفها واكتساب مهاراتها.

ودراسات لغة الجسد تعطي رؤيةً في فهم إيماءات الناس، ومعرفة قصدهم وحالتهم الصادرة عن سلوكهم. وترى أن الإيماءات تقسم إلى إيماءات فطرية ووراثية ومكتسبة، إذ أشارت الدراسات في هذا الصدد إلى أن التعبيرات الباسمة عند الأطفال المولودين بإصابات كالصم والعمى تحدث بدون تعلم مسبق وبدون تقليد، أي إنها إيماءات فطرية، وعندما قاموا بدراسة تعبير الوجه لأشخاص من ثقافات مختلفة، ووجدوا أن كل ثقافة تستخدم إيماءات الوجه الأساسية نفسها لإظهار المشاعر، مما جعلهم يستنتاجون أن هذه الإيماءات لابد أن تكون فطرية.

وهنالك إيماءات قد تكون وراثية، وإيماءات يستطيع الفرد تعلّمها واكتسابها من خلال التدريب والتركيز عليها، لاستثمارها في إيصال الرسائل والتواصل القوي والمؤثر في الناس. إنّ لغة الجسد سبب في نجاح الاتصال والتأثير في الناس إذ تم استثمارها بالشكل الصحيح.

### وسائل لغة الجسد

للغة الجسد وسائل تعبر بلسان حالمها عن فحوى الرسالة المتضمنة، واتفق العلماء على الوسائل المعتبرة عن لغة الجسد وأهميتها وهي: العين، والابتسامة، واليد، والوقفة، والهيئة، واتجاه القدم، والإيماءات الصغيرة مثل (ال حاجب، والأذن، والجبين، والكتف، والأصابع، والفم، وهزّ الرأس). والغريب أنّ كل الكائنات الحية تتوصل باستخدام لغة خاصة بها، للتعبير عن حاجاتها الأساسية، وعن مشاعرها وأفكارها عبر وسائل مختلفة، وستتحدث بشكل موجز عن أهمها وأبرزها:

#### العين (التّواصل البصريّ)

تعدّ العين لغة القلب ونافذته الروحية ومرآة الشعور بالفرح والحزن والحب والكره، وقد عرف التواصل البصريّ منذ القدم خصوصاً في اللغة الهيروغليفية، حيث رسومات الكهوف البدائية كأدلة للتواصل، وهذا أكبر دليل على التواصل البصريّ عبر امتداد التاريخ.

ومن يعن النّظر بالعين ويتأملها بالتركيز في البؤبة أو الرموش أو إشارات الحاجب، يجد لها مدلولات مختلفة. والتواصل البصري يشكّل حالة إيجابية للمتواصلين، وقد أطلق في القديم على العين أو صافاً مختلفة: العين المخاذلة،

والبريئة، والضعيفة، والزجاجية، والزائفية، والواثقة، والساخرة، والثابتة، وما إلى ذلك.

وذكرت العين في القرآن الكريم بدلولات مختلفة وهذه أمثلة على ذلك:

قالَ تَعَالَى: ﴿ وَإِن يَكُادَ الَّذِينَ كَفَرُوا لِيُرْلُقُونَكَ إِبْصِرِهِ لَمَا سِمِعُوا الْذِكْرَ وَيَقُولُونَ إِنَّهُ

لَجْنَوْنٌ ﴾ ٥١ ﴿ القلم:

كان رسول الله صلى الله عليه وسلم يعود الحسن والحسين يقول: (أعوذكم بكلمات الله التامة من كل شيطان وهامة، ومن كل عين لامة)

وقال الشاعر جرير:

إِنَّ الْعَيْنَ الَّتِي فِي طَرْفَهَا حُورٌ قَتَلْنَا ثُمَّ لَمْ يَحِينْ قَتْلَانَا  
يَصْرُعُنَ ذَا الْلَبْبِ حَتَّى لَا حَرَاكَ بِهِ وَهُنَّ أَضْعَفُ خَلْقَ اللَّهِ أَرْكَانَا  
العين ليست وسيلةً لالتقطان الصور فحسب، بل وإرسالها وترجمة أفكار  
القلب والعقل للعواطف، والمشاعر، والخواطر بحسب الموقف والحدث، وهي  
وسيلة مهمة وضرورية وبارزة من وسائل التواصل غير اللغوية لدى الفرد.

### اليد

تعد اليـد اللـغـة النـاطـقة عـندـما تـغـيـب كل اللـغـات المـنـطـوـقة، فـهي تـعـبـر عن كل مشاعـرـنا وأـحـاسـيـسـنا، وـعـواطفـنا وـأـفـكـارـنا بـأـشـكـالـ مـخـتـلـفـةـ، وـتـسـتـخـدـمـ أـصـابـعـ اليـدـ من قـبـلـ ذـوـيـ الـاحـتـياـجـاتـ الـخـاصـةـ وـضـعـافـ السـمـعـ وـبـالـبـصـرـ بـلـغـةـ مـفـادـهاـ أنـ الكلـامـ يـصـدـرـ مـنـ هـنـاـ وـتـبـرـزـ قـصـةـ (هـيلـينـ كـيلـلـرـ) عـنـ كـيـفـيـةـ نـطـقـهـاـ، وـهـيـ المـصـابـةـ بالـخـرـسـ وـالـعـمـىـ وـالـصـمـمـ، فـعـنـدـماـ يـعـجزـ الإـنـسـانـ عـنـ التـوـاـصـلـ بـسـبـبـ الـعـمـىـ، تـمـنـحـهـ قـوـةـ الـيـدـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ الـقـرـاءـةـ، مـنـ خـلـالـ تـجـسـيدـ أـفـكـارـهـ بـالـكـتـابـةـ بـطـرـيـقـةـ

النقش، وتنحه التعبير عن الكلمات والصوت والإفصاح والاتصال، بالأصوات والتصفيق المعبر عن المشاعر وفن التواصل عن طريق الاهتزازات والتعبيرات والتعليم وإرسال الرسائل القيمة.

ولليد إشارات توحى بالصدق والسلطة والسلطان والقوة والازدراء، وتعبر اليّد عن الحالة النفسية للفرد، فوضعيات اليّد تعطي إشارة للخوف أو الانغلاق أو غيرها. وترسل رسالة مفادها قوة الشخصية، والثقة بالنفس، والاتصال الإيجابي.



### الابتسامة

ترك الابتسامة أعظم الأثر في النفوس، فهي تزيّن وجه الإنسان،

وتعطي الانطباع الأول الذي يأخذه الإنسان عن الآخر، وتأتي الرسالة من تعابير الوجه، لأنها تظهر إيماءات سلبية أكانت أم إيجابية، وأجمل ما في الإنسان ابتسامته، فهي لغة قوية يفهمها الجميع ويقدرونها. وتعبر الابتسامة عن الحزن، أو الفرح أو التفاؤل بكل صراحة ووضوح، وهناك أنواع مختلفة من الابتسamas مثل: الابتسامة العريضة، أو المغلقة، أو الباهتة، أو المفتوحة وهكذا. وكل ابتسامة لها مدلولها الخاص، وتحمل بالنتيجة التعبير الخاص بها. وهي قادرة على جذب الآخر، وهي لغة تواصل محبيّة بين الأفراد وترسم الثقة والمحبة بينهم.

### علاقة لغة الجسد باللغة المنطوقة



هنا لك علاقة وثيقة بين لغة الجسد الصامتة غير المنطوقة، واللغة المنطوقة، إما إيجابياً وتكون بتأكيد

فحوى الرسالة المنطقية، وعدم المعارضة، بتوافق لغة الجسد من إيماءات وملامح، ونبرة صوت مع مضمون الرسالة، فالحاديث عن الحزن مثلًا يرافقه تعابير حزنة في الوجه، وإيماءات دالة على ذلك، ونبرة صوت تتوافق مع طبيعة الحالة. وإنما سلي娅ً بأن تكون لغة الجسد مختلفة عن فحوى الرسالة المنطقية، فالحاديث عن قوة الشخصية مثلًا ترافقه إيماءات تشير إلى التوتر والقلق، النابع من ضعف الشخصية، وهنا يحدث الخلل في مصداقية الرسالة وقوتها التأثير على المتلقٍ.

وفي حالة اختلاف اللّغة المنطوقة عن اللّغة الصّامتة فإنّ الإنسان يصدق دلالات اللّغة الصّامتة، ويلغى دلالات اللّغة المنطوقة.

ونلاحظ أنَّ للغة الصامتة علاقة قوية مع اللغة المنطقية ودوراً ملحوظاً في إرسال المحتوى للمتلقى وذلك بما يأتي:

- التكرار: عمل اللغة الصامتة على إعادة وتكرار الكلمة المنطقية. فعند القول: إنّ هذه نقطة مهمة في الموضوع، فإنّنا نقول هذه نقطة مهمة مع الإشارة باليد، أي الإشارة تكرر القول بأنّها مهمة.
  - التأكيد: تعمل لغة الجسد (الإشارة أو نبرة الصوت أو الإيماءات) على تأكيد أهمية الكلمة المنطقية.
  - الإدارة والضبط: اللغة الصامتة تعبر عن حالة الرضا أو عدمه، فإشارات أو إيماءات أو هيئة معينة، ترسل رسالة مفادها الموافقة والتأييد للموقف، أو الرفض. فعندما يقوم فرد بعمل مزعج مثلاً، فإنّ المدرس يغير من طريقة كلامه، أو يقف عن الكلام، أو يصدر عنه إيماءات تفيد بأنّ هذا أمر مزعج له، مما يعطي رسالة للطالب بضرورة التوقف عن هذا السلوك.

- التفسير والتوضيح: اللغة الصامتة تجسّد الكلمة المنطقية، فعند الحديث مثلاً عن مصطلح أجنبي فإنَّ الفهم والتوضيح يكون بالإشارة والتعبير غير اللفظي.

## قراءة لغة الجسد وأثره في التواصل بين الناس



يحاول الكثير من الناس إخفاء مشاعرهم الحقيقية لأسباب مختلفة، قد تكون لأسباب شخصية أو عملية أو نفسية، إلا أنَّ هناك حركات لا إرادية تكشف الإنسان على حقيقته وتعبر بلسان حاله، وخصوصاً إذا ظهرت متناقضَة مع الكلام المنطوق وغير المناسب مع الإيماءات وحركات الجسد، وقد

أظهرت الدراسات أنَّ الكثير من الناس يحاولون التلاعب بلغة الجسد واستغلالها، إذ يقولون عكس ما يفعلون كالسياسيين وغيرهم؛ وذلك لإقناع الناس بأفكارهم.

ولقراءة الإيماءات لابد من عدم تفسير إيماءة منعزلة عن الإيماءات الأخرى، وأن تفسِّر الإيماءات حسب الموقف المعاش فقط، ولغة الجسد مرآة للعالم الداخلي للإنسان، إنَّ أحسن استخدامها، فقد تنجح في جذب الآخرين وتحسين التواصل معهم، فهي لغة للحياة ووصف حالة شعورية لشخص ما في لحظة ما.

ويكمن أن نحدد أهمية لغة الجسد في عملية الاتصال فهي تعدّ جسراً يعبر المرسل به بقوه واقتدار يصل به للطرف الآخر، من أجل فهم المشاعر وتوضيحيها والإفصاح عنها في نقل الرسالة للطرف الآخر، فضلاً عن دورها الفعال في تأكيد مصداقية الرسالة ووقعها في المتلقّي.

وتتلخص أهمية لغة الجسد في التواصيل بالنقاط الآتية:

- تعبر لغة الجسد عن المشاعر والأحساس والرغبة والاهتمام وغيرها من المشاعر التي تصف عمق الرسالة المعلوماتية. إذ ترك الإيماءات والحركات، وبخاصة نظرة العين، ونبرة الصوت إدراكاً بالغ الأثر في تأكيد عمق المشاعر والحب ... .
- تعبر لغة الجسد عن المصداقية والواقعية في نقل المعلومات، والثقة بها من المستقبل؛ لأن الإشارات غير اللغوية لها وقع في النفس وأثر وجذاني أكبر من وقع الكلمات المنطقية.
- تعبر لغة الجسد عن ترجمة المعاني، وتفسير الكلمات ووضوح المعنى. فمثلاً إشارات اليّد يمكنها التعبير بشكل أوضح من الكلمات التي تصف شكلاً هندسياً.

### **لغة الجسد والتّدريس**

لأننا في عصر يتسم بالسرعة والانفتاح والتطور التكنولوجي وازدهار المعرفة، والتغيير في جميع المجالات، كان لابد أن يغير التربويون فلسفتهم التربوية برمّتها، وجعلوها تتناسب وهذه التغيرات الجديدة والمستمرة التي تطأ على العالم بأكمله، وتأثير في العقل البشري وفي ثقافة المجتمع وعاداته وأنماط حياته، وباب التغيير يكمن في الممارسات التدريسية.

والتدريس الفعال بالاتصال الناجح سواءً أكان تدرّيساً قبل المرحلة الجامعية أو أثناءها أو الإلقاء (التدريب) لا بدّ أن يوجهه مدرس ومدرب، ومحاضر متّمِيز فعال، لإنتاج طلبة أو متعلّمين باحثين ومحاورين وناقدّين ومفكّرين، ومحبّين للعلم والتعلّم الذاتيّ، والاستقلاليّة في التّفكير، ومتقّنين لمهارات القرن الواحد والعشرين، ومبتكرين قادرين على حلّ المشكلات واتخاذ القرار.

والمدرّس يتعامل مع مختلف الطلبة في المدارس والجامعات، بأعدادهم الكبيرة، وكل طالب يستخدم أكثر الوسائل تواصلاً مع المدرّس، من خلال البصر والأذن، ويصبّ اهتمامه على حركة المدرّس وأسلوبه وأدائه وموافقه وحركة جسده. في حين يعني المدرّس بالمعنى التعليميّ، غير مدرك أنه يتعامل مع طلبة ذوي طبيعة إنسانية وثقافية ودينية متنوعة ومختلفة، وأنهم عبارة عن مشاعر واهتمامات، ورغبات وعادات مختلفة. ففهم المدرّس للجوانب السابقة تجعله يعي تماماً حقيقة التّدريس وأهميته.

قد يمتلك المدرّس ذكاءً عالياً ومؤهّلات علمية علياً، وشهادات ودورات مختلفة، ولكن لا يمتلك التطبيق الصحيح لمهارة التّفاعل الجاذبة مع طلبه، وتكون علاقات إيجابيّة نشطة معهم، ومع ذويهم. لذلك تأتي من هنا أهمية لغة الجسد، وانسجامه مع التّواصل اللفظيّ الذي يتّبع مدرّساً متّمِيزاً مبدعاً متفرّداً في حصته ومحاضرته وتدريسيّه المتفاعلة الممتعة وأنشطته المختلفة وطرائق التّدريس والتّدريب الجاذبة، ومن أجل ذلك لا يكتفي المدرّس بتطوير أدائه فحسب، بل أن يطور قدراته على التأثير في طلابه.

والمدرس والمحاضر والمدرب المتميز هو الذي يتقن لغة الجسد (حركات يديه، وابتسامته، وطبيعة وقوته ...)، ونبرة صوته ويوظفها في ممارسته واتصاله داخل الغرفة الصفيّة أو القاعة التدريبيّة، فهي متغيرات تساعد على أن يكون إيجابياً نحو طلبه، وردود فعل بالإيجابية نفسها بل أكثر من قبل طلبه، مما يسهل عملية الانضباط الصفيّ والتواصل الرمزيّ والفهم السريع لكل إشارة أو إيماءة أو حركة بينه وبين طلبه في الأداء والسلوك والفهم الصحيح للمحتوى، وتجاوز سلوك الطالب السلبيّ وتحويله إلى طالب إيجابيّ، وإنتاج طالب مبدع متميز، ويوظف كل معلوماته ومهاراته وسلوكه في مواقف جديدة في حياته الخاصة والعامة.

### **علاقة الاتصال التعليمي والتّدريس الفعال بالّتّواصل غير اللّفظي**

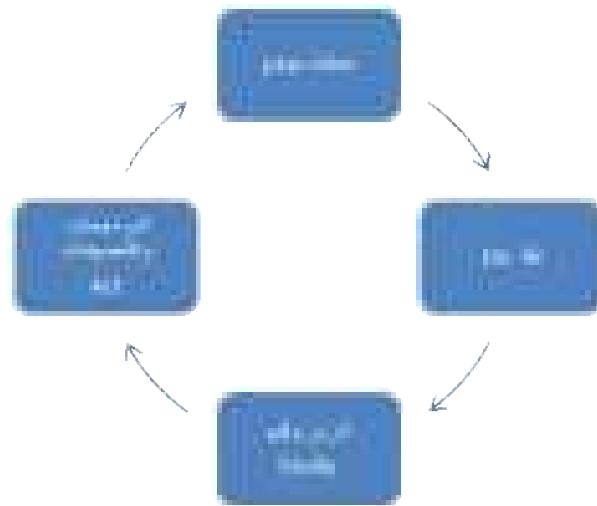
يعدّ التّدريس بمفهومه الحديث الممارسات التّدريسيّة التّفاعلية التي تجعل من الطالب محوراً للعملية التعليمية ، نشطاً متفاعلاً، وهذا يشير إلى نوعية العملية التّدريسيّة وكفاءتها، ويقال بأنّ التّدريس الفعال يعلم المتعلمين مهاجمة الأفكار لا مهاجمة الأشخاص ، وهذا يعني أنّ التّدريس الفعال يحول العملية التعليمية التّعلمية إلى شراكة بين المدرس والمتعلم . والاتصال التعليمي يعرّف بأنه: "تبادل المعلومات بين طرفين، وبأنه: عملية تفاعل بين طرفين حول رسالة معينة: أي مفهوم أو فكرة، أو رأي، أو مبدأ، أو مهارة، أو اتجاه، إلى أن تصير الرسالة مشتركة بينهما. وهو أيضاً عملية نقل الرسالة بين مرسل ومستقبل خلال مدة من الزمن، والعملية ليس لها بداية أو نهاية أو تسلسل في الأحداث.

ونظر إلى التّدريس بأنه: "العملية Process أو الطريقة التي يتم عن طريقها انتقال المعرفة من شخص إلى آخر حتى تصبح مشاعراً بينهما، وتؤدي إلى

التفاهم بين هذين الشخصين أو أكثر، وبذلك يصبح لهذه العملية عناصر ومكونات، ولها اتجاه تسير فيه، وهدف تسعى إلى تحقيقه، و المجال تعمل فيه ويؤثر فيها.

ونستنتج من التعريفات السابقة أنَّ الاتصال التعليميٌّ هو مهارة تطبق في الموقف التعليميٍّ، بهدف توفير المعرفة والمهارات وتعزيز الوجدان والخبرة، لتنمية شخصية الطالب بكل جوانبها. وهي عملية تفاعلية مشتركة بين طرفين تستقبل وترسل سواء بالتواصل اللفظيٍّ أو غير اللفظيٍّ، أو باستخدام كليهما منسجمين.

ويستخدم المدرس الحواس والإيماءات والإشارات وحركات الجسد ويوظفها في الاتصال التعليميٍّ، وفي هذه الحالة يصبح الاتصال أكثر فاعليةً وترسيخاً وثباتاً عند الطالب، مما يؤدي إلى تدريس فعال، يحسن من تعلم الطالب، ويعالج الخلل في اعتماد الطالب على حاسة دون أخرى، حيث يستطيع أن يطبق المدرس استراتيجيات متنوعة باستخدام لغة الجسد مثل: استراتيجية لعب الأدوار، والتواصل اللغوي، والتعليم التعاوني، والتفكير الإبداعيٌّ، مستخدماً منظومة تكوين المدرس في ضوء معايير الجودة وهي:



شكل يوضح منظومة المدرس في ضوء معايير الجودة

١. خطّط plan

٢. نفذ do

٣. ادرس وقيم التنفيذ study

٤. راجع وحسن act

ويجب على المدرس أن يتدرّب على استثمار حواسه، ويدرك لغة الحواس لدى طلابه، ويدرب طلابه على ذلك؛ ليصل إلى تواصل تعليمي وتدريسي فعال. ولذلك هناك أقسام متعددة ومتّوّعة للإيماءات لنّخصّها على النحو الآتي:

- الإيماءة الواضحة: وهي انسجام المنطوق مع لغة الجسد وإيماءاته وحركاته.
- الإيماءة المقصودة: يستخدمها المدرس قاصدًا في موقف ما يتكرر لدى المدرس في مواقفه الصّفية مثل: أن يلاحظ المدرس حدّيًّا جانبيًّا بين

طالبين، فدون أن يستخدم التواصل اللفظي، وبنظره حازمة صارمة جادّة بالتواصل البصريّ، يدرك الطلبة انزعاج المدرس من حديثهما.

- الإيماءة الانفعالية: وهي عادات مرافقة لسلوك الشخص إذا اتفعل في موقف ما، وتتكرر الإيماءة في كل موقف مشابه مثل هزّ القدم، قضم الأظافر، تحسّن الشعر وغير ذلك.

وللغة الجسد أهمية في العملية التدريسية إذ تؤثر في قوة المعلومات المقدمة (المحتوى) وفهمه واستيعاب أهميتها والاحتفاظ بها. والأهمية الثانية تكمن في الطلبة الذين يتلقون المعلومات بطريقة تتماشى وتفكيرهم، مما ينمّي قدراتهم بالشكل الإيجابيّ، فضلاً عن أنّ تفاعلهم بطريقة ممتعة وشيقّة يجعل من التّدريس ممتعًا. أما الأهمية الأخيرة فهي للمدرس، من ناحية القوة والجاذبية في ممارسة واتصاله، وإدارته، وتحقيقه للأهداف المرجوة. وهذا ينعكس إيجابياً على العملية التدريسية برمّتها.



شكل يوضح أهمية لغة الجسد في التدريس

- وهنالك فوائد أخرى من وجهة نظرنا لاستخدام لغة الجسد في التدريس وهي:
١. تقوية الأحاسيس والمشاعر المتبادلة بين المدرس والطالب.
  ٢. لغة الجسد من أهم الوسائل المهمة في التأثير والإقناع.
  ٣. من العوامل المؤثرة في استقبال الطالب للمعارف والمهارات المستخدمة والمستهدفة.
  ٤. إثارة دافعية المتعلم تجاه دراسة المحتوى المطروح.
  ٥. إثارة التشويق لدى المتلقّي.
  ٦. ترسیخ المعلومة وتشييدها.
  ٧. تقبل الطالب والمدرس للآراء والسلوكيات المختلفة وفهمها فهماً صحيحاً في علاقتها.
  ٨. الإسهام في تعديل السلوك وإكساب الطالب قيمًا واتجاهات جديدة.
  ٩. تحفيز الطالب والمدرس على التلقائية والعفووية وعدم التصنيع.
  ١٠. تشكيل رموز وإشارات تصبح على المدى الطويل مفاهيم تستخدم بين المدرس والطالب، كأداة مفتاحية معروفة للتواصل في الغرفة الصافية مهما اختلفت الأزمنة أو طبيعة الطلبة الثقافية أو الإنسانية أو الاجتماعية.

## **معيقات التواصل غير اللفظي (لغة الجسد) بين المدرس والطالب:**

هناك مجموعة من المعيقات التي تحدّ من استخدام لغة الجسد في التدريس وتوظيفها بالشكل المثالى ومنها:

١. مشاكل صحية أو نفسية عند المدرس أو الطالب، كوجود إعاقة في الحواس أو الأطراف أو الاختلال العقلي، مما يعيق استخدام وتوظيف لغة الجسد.
٢. عدم تمكن المدرس من إتقان مهارات لغة الجسد، وجهله في معرفة أهميتها في العملية التدريسية.
٣. الممارسات غير الاحترافية من المدرس كالجمود والوقوف في مكان واحد داخل الغرفة الصحفية، وعدم تجواله بين الطلبة، وعدم استخدام الإيماءات وحركة اليدين وغيرها. لعدم وجود الرغبة أو الدافعية.
٤. شعور المدرس بالقلق، وعدم الثقة بالنفس وإهمال منظره الخارجي، مما يجعله مشتتاً بحركات عشوائية لا معنى لها.
٥. أعداد الطلبة الكبير، فكلما زاد العدد كان التّواصل اللفظيّ وغير اللفظيّ بين المدرس والطلبة ضعيفاً، أو يتمركز في عدد معين.
٦. عدم توفر البنية التحتية المناسبة في الغرفة الصحفية.
٧. شرود ذهن بعض الطلبة في أثناء الشرح والتواصل.
٨. الضجيج السمعيّ والفووضى داخل الغرفة الصحفية.



## الفصل الرابع

### مهارات التّدريس الفعّال

يكون التّدريس فعالاً إذ ما اتسم بالمهارات الّازمة لتحقيق الهدف والّذي يضم في ثنایاه الممارسات التّدریسية السليمة، وتم ذكر ثلاثة أمور يبني عليها التّدريس وهي: التخطيط، والتنفيذ، والتقييم. وسوف نستعرض أهـم المهارات الخمس في الجانب التنفيذي التطبيقي التي تجعل من التّدريس بمارساته التطبيقية فعالاً، والتي يحـكم من خلاـلها على تميـز المـدرس. وهي:



شكل يوضح مهارات التّدريس الفعال

والجدير بالذكر أنّ هذه المهارات متداخلة، بمعنى أنّ أيّ خلل يؤثر بالتالي على باقي المهارات الأخرى.

### **أولاً : مهارة التّهيئـة**

تعد التّهيئـة عاملـاً حاسـماً من عمـليـات التـدـريـس والتـدـريـب، إذ يـحـكـمـ على جـودـةـ العـملـيـةـ التـدـريـسـيـةـ وـالـعـلـيـمـيـةـ بـمـدىـ تـطـيـقـ التـهـيـئـةـ الـجـاذـبـةـ لـلـطـلـبـةـ الـتـيـ تـعـمـلـ عـلـىـ الـانـدـمـاجـ وـالـمـشـارـكـةـ. وـالـتـهـيـئـةـ تـعـنـيـ الـعـلـمـيـةـ الـهـادـفـةـ إـلـىـ جـذـبـ اـنـتـبـاهـ الـطـلـبـةـ ذـهـنـيـاـ وـانـفـعـالـيـاـ وـجـسـمـيـاـ مـنـ أـجـلـ تـقـبـلـ الـمـوـضـوـعـ الـمـطـرـوـحـ فـيـ الـدـرـسـ الـجـدـيدـ، وـالـإـقـبـالـ عـلـيـهـ مـنـ تـلـقـاءـ أـنـفـسـهـمـ، وـتـأـكـيدـ الـمـشـارـكـةـ الـفـعـالـةـ مـنـ أـجـلـ تـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ الـمـرـجـوـةـ. وـالـتـهـيـئـةـ لـاـ تـكـوـنـ فـقـطـ بـالـتـرـكـيزـ عـلـىـ الـجـانـبـ الـنـظـرـيـ لـلـمـادـةـ بـلـ عـلـىـ الـجـانـبـ الـانـفـعـالـيـ. وـتـكـوـنـ التـهـيـئـةـ بـالـاـهـتـمـامـ بـمـشـاعـرـ الـطـلـبـةـ وـالـتـأـثـيرـ فـيـهـمـ، بـتـقـبـلـ مـشـاعـرـهـمـ وـإـظـهـارـ الـاحـترـامـ وـالـتـقـدـيرـ لـهـمـ.

وتـهـيـئـةـ الصـفـيـةـ إـلـىـ جـمـلةـ مـنـ الـأـهـدـافـ مـنـهـا:

- جـذـبـ اـنـتـبـاهـ الـطـلـبـةـ إـلـىـ الـمـادـةـ الـعـلـيـمـيـةـ الـجـدـيدـةـ لـضـمـانـ اـنـدـمـاجـهـمـ وـمـشـارـكـتـهـمـ الـفـعـالـةـ فـيـ جـيـعـ الـأـنـشـطـةـ الـصـفـيـةـ.
- إـنـشـاءـ إـطـارـ مـرـجـعـيـ لـتـنـظـيمـ الـمـعـلـومـاتـ وـتـرـتـيـبـهـاـ بـشـكـلـ مـنـاسـبـ وـتـنـظـيمـ الـأـفـكـارـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـدـرـسـ الـجـدـيدـ.
- الـعـلـمـ عـلـىـ إـيجـادـ رـابـطـ بـيـنـ الـمـوـضـوـعـ الـجـدـيدـ وـالـمـوـضـوـعـاتـ السـابـقـةـ، وـإـيجـادـ الـرـابـطـ بـيـنـهـاـ وـبـيـنـ خـبـرـاتـهـمـ السـابـقـةـ.

والجـديرـ بـالـذـكـرـ أـنـ التـهـيـئـةـ لـاـ تـقـنـصـ فـقـطـ عـلـىـ بـدـاـيـةـ تـقـدـيمـ الـمـوـضـوـعـ أوـ الـدـرـسـ، بـلـ تـكـوـنـ ضـرـورـيـةـ مـعـ كـلـ نـشـاطـ فـيـ مـراـحـلـ الـعـمـلـيـاتـ الـتـدـريـسـيـةـ وـالـعـلـيـمـيـةـ.

ويجب التّفريق بين أشكال التّهيءة الصّفية المختلفة وهي:

- التّهيءة التّوجيهيّة: التي تكون من أجل توجيه انتباه الطلبة نحو موضوع الدرس الجديد.
- التّهيءة الانتقالية: التي تستخدم من أجل تسهيل عملية الانتقال من المادة السابقة التي جرى شرحها وتوضيحها ومعالجتها، إلى المادة الجديدة بطريقة تدرّيجيّة. ويمكن أن تكون التّهيءة الانتقالية من الانتقال من نشاط تعليمي سابق إلى نشاط تعليميّ جديد.

### **أساليب التّهيءة الصّفية**

هناك أساليب متعددة لتفعيل التّهيءة الصّفية بطريقة فعّالة في العملية التّدرّيسية منها:

- طرح الأسئلة وبخاصة الأسئلة السابقة والأسئلة ذات الإجابة المفتوحة التي تحفز الطلبة على استخدام مهارات عليا من التّفكير.
- عرض صورة وتكليف الطلبة بتفسيرها.
- استخدام العصف الذهني بطرح كلمة لها دلائل تشير إلى الموضوع.

### **ثانياً: مهارة إشارة الدافعية**

تعد الدافعية هدفاً تبتغيه العملية التّدرّيسية من أجل إرشاد الطلبة وتجيئهم نحو التّعلم، وذلك بتحفيزهم للقيام بأنشطة سلوكيّة محددة تعمل على إشباع حاجاتهم، ورغباتهم في التّعلم وتحقيق الأهداف. وتكون الدافعية عندما يرغب الطلبة بالتعلّم من تلقاء أنفسهم بكل حماس وشغف ومن غير ملل أو خوف.

وتعُرف الدافعية بأنّها الحالة الذاتية من الشعور والرغبة التي تولد الطاقة المستمرة اتجاه الموقف، أو الحالة التعليمية من أجل تحقيق الهدف.

والتدريس الفعال هو الذي يولد هذه الطاقة التي تكسب الطالب فرصة المشاركة بالتعلم وبناء الخبرات. ونعني بإثارة الدافعية ما يأتي:

- إثارة رغبة الطالب في التعلم وسعيه لتحقيق الهدف.

- حالة داخلية للطالب تحرك سلوكه وأداءه وتوجيهه نحو تحقيق الهدف، وتعمل على استغلال أقصى طاقاته بهدف إشباع دوافعه للمعرفة وتحقيق الذات.

- حالة داخلية تعمل على تنشيط أفكار الطالب، وتزيد من وعيه وتشدّد انتباذه وتلحّ عليه بمواصلة الأداء والاستمرار فيه للوصول إلى حالة توازن معرفية.

- حالة داخلية تحدث على السعي بأيّ وسيلة ليمتلك الأدوات والمواد التي تعمل على إيجاد بيئة تحقق له التكيف والسعادة، وتجنبه الوقوع في الفشل. ويستدل على أنَّ التدريس يراعي وجود الدافعية في ممارساته بالدلائل الآتية:

- اندماج الطلبة ومشاركتهم الفعالة في الممارسات التدريسية.

- انخفاض ملحوظ في المشكلات الصفيّة السلوكية.

- تحقيق الأهداف التدريسية بفعالية عالية وفي أقصر وقت ممكن.

- المظاهر الصحية المتمثلة في التعاون والمشاركة والمشاعر الإيجابية بين الطلبة والعلاقات الحميمة بين الطلبة ومدرسيهم واتجاه العملية التدريسية.
- حب العمل والرغبة في زيادة الوقت الذي يقضيه الطالب في الصف.
- الافتخار والاعتزاز بما أنجزه الطالب والثقة بمنتجه.
- إتمام الأعمال والنشاطات والمهام التدريسية بفاعلية عالية.
- إتمام الواجبات سواءً أكانت البيتية أم الصحفية.

ويكن توظيف استراتيجيات إثارة الدافعية في التّدريس بما يأتي:

١. ارتباط أهداف الدرس بالحاجات النفسية والذهنية والاجتماعية للطالب.
٢. مناسبة الأنشطة المستخدمة في التّدريس لقدرات الطلبة واستعداداتهم.
٣. استخدام مجموعة من الأساليب والأنشطة التعليمية المختلفة خلال التّدريس.
٤. ترجمة الخبرات الصحفية إلى أرض الواقع من خلال نقلها إلى المواقف الحياتية.
٥. مراعاة الفروق الفردية للطلبة ونمط تعلمهم.
٦. تنمية مهارات الاتصال والتّواصل مع عناصر البيئة التدريسية.
٧. استخدام أساليب التعزيز الإيجابي.
٨. تزويد الطلبة بنتائج أعمالهم فور الانتهاء منها .
٩. مشاركة الطلبة بانفعالاتهم والشعور بمشكلاتهم ومساعدتهم في حلها.
١٠. تنمية مهارات حل المشكلات.

## **أهمية الدوافع :**

- من الثابت أَنَّه لا تعلُّم بدون دافع، فالدَّافِعَة تؤدي إلى عملية تحقيق التعلم، ووظيفة الدافع ذات أبعاد أهمها:
- وصول الطالب بالدَّافِعَة إلى تحقيق أهدافه.
  - الاستجابة لواقف محددة والعمل على إهمال المواقف الأخرى غير المرغوبة فيها.
  - تحقيق الواقعية في مواجهة التحديات والمشكلات وتحقيق الثبات الانفعالي.
  - تحرير الطاقة الانفعالية التي تشير نشاطاً معيناً لديه.
  - تمكين الطالب من فهم الآخرين وتفسير سلوكهم والتنبؤ بمحنته.
  - تحديد المشاعر السلبية والتوتر بتوجيه نشاطه لإشباع حاجاته.
  - إثارة الطاقة والنشاط إذ أَنَّه لا سلوك من غير دوافع.

## **ثالثاً: مهارة العرض والإلقاء**

عملية التَّدْرِيس عبارة عن عملية اتصال وتواصل تسعى إلى تحقيق هدف بطريقة تفاعلية تشاركية، تضمن سير العملية بسلامة ويسر، يكون فيها المدرس مرسلًا تارةً ومستقبلاً تارةً أخرى، كما هو الطالب، فجوهر التَّدْرِيس الفعال قائم على مهارات الاتصال والتواصل بطريقة الإلقاء والعرض، وقوة التأثير الإيجابي، وهذا يتطلب جملة من المهارات الضرورية كمهارة الإلقاء والعرض ونطحه، ونبرة الصوت وارتفاعه، والتحركات واستخدام الوقفات(السكتات)، واستخدام المثيرات بأنواعها، حتى يخرج التَّدْرِيس من نمط التقليد والملل إلى جو المتعة والتركيز.

إن عملية التّدريس لا يمكن أن تؤتي أكلها إلا باستخدام مهارات العرض والتّقديم بطريقة فعالة جذابة، تجعل من التّدريس عملية تفاعلية. وهذا ما يقودنا نحو أهمية الاستخدام الأمثل لمهارات الإلقاء والعرض والتّقديم، ولذلك يجب معرفة تفاصيل تطبيق هذه المهارة من طريقة التّحدث ومتى التّحدث والصمت برهة من الزمن، فضلاً عن استخدام المثيرات اللفظية وغيرها، والنبهات في أثناء العرض.

إن التّدريس الذي لا يراعي هذه المهارة يكون تدریساً عقيماً يتسم بالملل والشروع الذهنيّ، وقتل التّفاعل والإبداع . وهنالك طائق مختلفة لتطبيق مهارات العرض وهي:

- استخدام الوسائل التعليمية المختلفة وتوظيفها أثناء التّدريس.
- توظيف الحركات الجسمية والتّنقل بين الطلبة أثناء الشرح.
- التنّوع في طرقة العرض والحديث (التلوين الصوتي).
- السماح للطلبة بالمشاركة والتّفاعل.
- عدم السير على و蒂رة واحدة للصوت في الشرح والحديث.
- الاستفادة من مشاركات الطلبة وتفعيلها بشكل سليم.
- استثمار حركة الطلبة أثناء الموقف التعليمي.
- تنويع الحواس، والتّنقل بين مراكز التركيز الحسية، مثل: الانتقال من الاستماع إلى المشاهدة.

#### **رابعاً : مهارة استخدام الوسائل التعليمية**

الوسائل مجموعة الطرائق والوسائل المستخدمة من أجل توصيل الرسالة التعليمية، وتحقيق المدف. وفي نظرنا أنَّ الوسائل هي مجموعة الأدوات التي يجري توظيفها في العملية التدرисية والتي تعين المدرس في إيصال رسالته للطلبة كاستخدام المعينات البصرية واللوحات وغيرها لتحقيق الأهداف.

وهنالك وسائل متعددة تستخدم في التدريس منها: اللوح القلاب، واللوحات التعليمية (السبورة، واللوحة الوبيرية)، و السبورة الذكية، والبطاقات التعليمية المتنوعة، والخرائط والرسومات، والحاسوب والشرائح Slideshow عرض (البوربوينت)، وأوراق العمل، والمجسمات، ووسائل الاتصال الاجتماعي، والتطبيقات الحديثة وغيرها.

وستستخدم الوسائل والتقنيات في التدريس لتجعل منه أكثر متعة وفائدة، وتحقق الأهداف. فاستخدام الوسائل يسهم بشكل كبير في جودة التدريس ومارساته الفعالة، وتزيد من فرصة اكتساب المعرفة، وتكوين المفاهيم الصحيحة، وتنمية التفكير لدى الطلبة، مما يسهم في اكتسابهم ل مختلف المهارات والخبرات المختلفة، والاستفادة منها في الحياة العملية.

وللوسائل فوائد أخرى مثل تثبيت المعلومات والمفاهيم الجديدة في أذهان الطلبة كما في المقوله الآتية : (ما أسمعه أنساه ، وما أراه أتذكره وما أفعله أفهمه ) . وتعمل على إثارة الدافعية والرغبة في التعلم. وتساعد في هضم المادة التعليمية بتبسيطها وتقسيمها إلى مفاهيم جزئية .

وتستخدم الوسيلة في التدريس بثلاث مراحل: مرحلة قبل الحصة التدريسية، ومرحلة في أثناء الحصة التدريسية، ومرحلة الانتهاء من عرض الوسيلة التدريسية .



### شكل يوضح مراحل استخدام الوسائل

قبل الحصة التدريسية يخطط المدرس تحطيطاً جيداً لكيفية استخدام الوسيلة وتطبيقاتها ، وكيفية تهيئة الطلبة، وتشويقهم لرؤيه الوسيلة بالأسئلة المثيرة، ويشمل التخطيط معرفة الهدف من استخدام الوسيلة، وتحديد الوقت المناسب لاستخدامها، والمدة الزمنية لعرضها، ومكان العرض، والتأكد من جاهزية الوسيلة للعرض إن كان جهازاً، وجاهزية الغرفة الصفية لاستخدام الوسيلة.

أما في أثناء الحصة فيكون الترتيب المثالى لتطبيق الوسيلة بشكل سليم، وتهيئة المناخ الملائم لعرض الوسيلة كترتيب المقاعد وتقسيم الطلبة إلى جم疼عات، وتوزيع المهام. وبعد الانتهاء من العرض يقوم المدرس الوسيلة التعليمية بطرح أسئلة مثل:

- هل حققت الوسيلة هدف استخدامها؟ هل أسهم استخدامها في التفاعل الصّفي؟

- هل ساعد استخدامها في زيادة انتباه الطلبة؟ هل أسهمت الوسيلة في مساعدة الطلبة على فهم المادة عميقاً؟ هل كانت الوسيلة مناسبة لقدرات الطلبة؟ هل أسهمت الوسيلة في تشويق الطلبة؟  
ما نقاط القوة في الوسيلة كي نعززها؟ وما نقاط الضعف حتى نحدّ منها؟

### **معايير استخدام السبورة في التدريس**

عند استخدام السبورة في التدريس - وهي من أكثر الوسائل استخداماً - يجب:

- تنظيف قبل استخدامها في الحصة التدريسية.
- الكتابة عليها بخط واضح ومفهوم وذلك باستخدام الأقلام المناسبة والجيدة.
- مراعاة طولها و المناسبتها للطلبة .
- استخدام الألوان المتعددة في الكتابة، وبخاصة عند كتابة العناوين أو الأمور المهمة.
- عند الكتابة ترك مسافة مناسبة، ويفضل ترك مساحة سطر من أعلى اللوح وسطر من الأسفل والابتعاد عن الكتابة في الجزأين الأعلى والأسفل المحاذيين للإطار.

### **خامساً: مهارات طرح الأسئلة الصفيّة**

تعدّ الأسئلة محوراً أساسياً للمهارات التدريسية، حيث لا تخلو أيّة مهارة من كم الأسئلة ونوعها، التي يطرحها المدرس، أو التي يلقاها الطلبة.

## **مفهوم السؤال**



وهنالك تعريفات متعددة لمفهوم السؤال منها: بأنه "جملة استفهامية تحتاج إلى جواب، ويعبر عن السؤال بلغة واضحة مباشرة يستطيع الطالب فهمها".

وأنها عبارات لفظية تنطوي على مطالبة المدرس لطلبه بإجابات ترتبط بهدف تعليمي محدد داخل غرفة الصف لسد الثغرات التي تحصل بين عرض محتوى الدرس وفهم الطلبة له، وهي أدوات يستخدمها المعلم لتشجيع التفكير وإيجاد أجوبة للمعلومات والمعارف التي تناقش.

## **أهمية الأسئلة في التدريس**

وتظهر أهمية الأسئلة بوصفها أبرز طرائق التدريس التي تقود المتعلم نحو الحقيقة والإبداع، والأسئلة لها مساحة كبيرة من وقت العملية التعليمية، إذ يصرف الوقت الكبير في إيصال الأفكار والمعلومات عن طريق طرح الأسئلة المتنوعة، بالسؤال والجواب والمناقشة والتعليق، وما ينتج عنها من إثارة القدرات العقلية والتفكير، فهي أداة يتواصل بها المدرس والطلبة وتثير المناقشة، ويعول عليها في تحقيق الأهداف التدريسية.

وتتفق المدرستان السلوكية والمعرفية حول أهمية السؤال في وصول الطالب والمشارك إلى استجابة إبداعية، وخصوصاً إذا كانت الأسئلة أكثر عمقاً، ويؤكد (سكنر) أهمية الأسئلة كمثيرات للتعلم، إذ يبين أنه كلما كانت الأسئلة منظمة ومتسلسلة فإنه يؤدي إلى تعلم جديد، ويؤكد أيضاً كل من بروнер

وبجاجيه وأوزيل أنّ الأسئلة لها إسهامات مهمة في تحفيز الطلبة المشاركين، واستشارتهم للمناقشة والوصول إلى أفكار جديدة بأنفسهم.

وتستخدم الأسئلة في كل استراتيجيات التدريس وطريقه، بغض النظر عن كمها أو تنوع مستوياتها وأهدافها. وعدت أيضاً أنها أكثر أنواع السلوك التعليمي تأثيراً في التدريس؛ لأنّها تحفز التفكير والتعلّم.

وفي نظرنا أنّ الأسئلة لها أهمية واضحة المعالم في سير العملية التدريسية، وذلك لما لها من أثر في تنمية العلاقة بين المدرس والطلبة من جهة، وإبراز شخصية المدرس الكفاءة من جهة أخرى، فضلاً عن تحفيزها على المشاركة الإيجابية.

### **أنواع الأسئلة**

يمكن أن تكون الأسئلة ضيقّة أو واسعة، تشجع على إجابة خاصة، ومحدة، أو قد تشجع على إجابة عامة أو واسعة. وتدعى الأسئلة المحددة باستجابة واحدة أو عدد قليل من الاستجابات بالأسئلة التقاريبية (Convergent)، وتدعى الأسئلة التي تتطلب استجابة عامة بالأسئلة المفتوحة (Divergent)، ومثل هذا النوع من الأسئلة ليس له جواب واحد أو جواب أفضل من غيره.

وتحتختلف الأسئلة تبعاً لاختلاف الاستجابة المطلوبة من المتلقّي، فقد تتطلب الاستجابة تفكيراً عميقاً، وقد تتطلب تذكّر بعض الحقائق، وقد تتطلب الإجابة عن بعض الأسئلة البحث والاستقصاء، أو الإitan بشيء غير مألوف. وتصنف الأسئلة إلى نوعين، هما:

١. أسئلة ضيقية: لا تتطلب مهارات عليا من التفكير.
٢. أسئلة مفتوحة: تتطلب الإجابة عنها مهارات تفكير عليا كالتحليل والتقدير.

وهناك كذلك نوعان من الأسئلة هما:

أولاً: أسئلة التفكير المترافق: التي تتطلب تحليلًا كاملاً، وربطاً للمعلومات؛ من أجل الوصول إلى الإجابة الصحيحة، وتتفاوت قدرات الأفراد على استخدام مهارات التفكير باختلاف المخزون المعرفي لديهم، مثل أسئلة التحليل والتطبيق والمقارنة.

ثانياً: أسئلة التفكير المتمايز: وهذه الأسئلة ليس لها صفة الصواب أو الخطأ، وتدور حول مشكلة لم تقع بعد، فهي تتيح الفرصة الكافية أمام الطالب ليفكر حسب قدراته الخاصة، وبالاتجاه الذي يريده.

### **خصائص ومهارات الأسئلة الشفوية ومهاراتها**

يعدّ توجيه الأسئلة مهارة أساسية يمكن استخدامها في التدريس، وعندما تستخدم الأسئلة بفاعلية فإنّها تشجع على المشاركة، وتثير الدافعية، وتشير إلى نوعية التعلم، وتتوفر التغذية الراجعة، إلا أنّ الأسئلة لها خصائص، ومن هذه الخصائص التي تجعلها أسئلة فعالة كونها: مختصرة، واضحة ومركزة، و المناسبة، وبنائية، ومحايضة، ومفتوحة النهاية (Open – Ended). لذا ينبغي التخطيط لها بعناية، والاستماع بحرص إلى أجوبة الطلبة، ويفضل أن يكون عددها قليلاً.

إن طرح الأسئلة في التّدريس تتطلّب سبع مهارات هي:

- توليف اللغة واستخدام أسئلة ذات مستوى مناسب.
- توزيع الأسئلة على الجميع.
- إعطاء مفاتيح للأسئلة في الوقت المناسب.
- فن التعامل مع إجابات المشاركين (بطريقة إيجابية)، حتى الأسئلة غير الصحيحة.
- توقيت الأسئلة، والانتظار بين الطرح والإجابة.
- إرشاد المشاركين إلى كيفية طرح أسئلة تفكير عليا (فن الطلبات).
- استخدام الأسئلة المكتوبة بشكل فاعل .



وعلى المدرس الذي يطرح الأسئلة أن تكون لديه مهارات استخدام التعزيز الإيجابي قدر الإمكان، وذلك بمحبّة الطلبة على أفكارهم الجيدة ومقترحاتهم، ولا يسخر من اقتراحاتهم غير المناسبة، ولا يهمل الإجابات، فإهمال الإجابة غير مناسب. أما بخصوص الاتصال بالعين فهو معزّز مهم ووسيلة لتلقي التّغذية الراجعة.

وبالاختصار فإنّ مرحلة التنفيذ تعني كيف يقوم المدرس بعمله، وحجر الزاوية في كيفية التعليم والتّدريس الفعال هو استخدام الأسئلة، وتطرح الأسئلة لأسباب متعددة، قد يكون من أهمها وأكثرها شيوعاً التحقق من الفهم لما تم تقاديه، وتقدير فعالية الموضوع، وزيادة المستويات العليا في التفكير.

ويتضمن التدريس الفعال أسئلة من المدرس يلقىها على الطلبة بمهارة وفن، وهناك أيضاً أسئلة من الطلبة تطرح على المدرس أو على الطلبة الآخرين، وهذا يتطلب مهارة تسمى مهارة استقبال الأسئلة. ونرى بأنّ على المدرس أن يقوم بالخطوات الآتية:

- الاستماع للطلبة، ويكون ذلك بحسن الاستماع والاصغاء للمتكلم، باستخدام الاتصال البصري والإيحاء بأهمية سؤاله، وترك الحرية بالحديث عن سؤاله دون مقاطعة.
- الشكر والثناء، تقديم الثناء والشكر للمشارك على طرحة للسؤال.
- الطلب إلى الطالب إعادة السؤال للطلبة جمِيعاً، ويمكن أن يعيد المدرس طرح السؤال مرة أخرى .
- إعطاء فرصة للتفكير في الإجابة عن السؤال، وذلك بترك فترة من الزمن للتفكير في الإجابة.
- الاستماع للإجابة، المدرس يستمع لكافَة الإجابات مع الثناء الإيجابي دون أي تعليق.
- إعطاء الإجابة الصحيحة من المدرس وهي الإجابة الشافية والصحيحة، سواءً أكانت منه شخصياً أم من الطلبة.

#### **سادساً : مهارة إدارة الصُفَّ والمُضيِّط الصُفَّي**

تعدّ مهارة الإدارة والمُضيِّط الصُفَّي واحدةً من شروط حدوث التعليم المهمة، وشرط أساسى لنجاح العملية التربوية، وهي من أهم مهارات التدريس، ونعني بمفهوم الإدارة: الاستثمار الأمثل للمواقف التدريسية التي تقود إلى تحقيق الأهداف التعليمية في التدريس بكفاءة عالية وبأقل مجهود. إذ إنّ

تصيرفات المدرس وسلوكياته ومهاراته في التعامل مع المواقف التعليمية وإيجاد الظروف الملائمة والمحافظة على النظام له أثر واضح في التأسيس لبناء التدريس الفعال.

ونعني بالانضباط: لغة الحزم، وهو بمفهومه التربوي التزام الطالب بالتعليمات والقوانين والأنظمة الصادرة عن المدرسة والمدرس، والسير ذاتياً في ضوء التعليمات من أجل تحقيق الأهداف.

وهناك نوعان من الانضباط الصفيّ هما:

١. **الضبط الداخليّ (الذاتي)**: يتحقق ذلك عندما يقوم الطالب بمارسة نشاطه رغبةً في التعلم، والوصول إلى النتائج المرجوة، والأهداف الموضوعة من داخله، ومن غير الآخرين (بمدى تحقق القبول أو الرفض)، ويظهر هذا النوع من الضبط كلما نما الطالب، ويمتاز الضبط الداخلي عن الضبط الخارجي بأنّ الطلبة يتوصّلون إلى الأهداف بجهد أقل ووقت أقصر.
٢. **الضبط الخارجي**: ويكون ذلك عندما يمارس الطالب أعماله ونشاطه، ويحقق الأهداف المرجوة بهدف إرضاء الآخرين مثل: الوالدين، والمدرس، والأصدقاء.

### **أهمية الإدارة الصّفية والانضباط**

توقف العملية التدريسية برمتها على تحقيق مبادئ الإدارة والانضباط في التدريس ولهمارة الإدارة والانضباط أهمية ذكر منها:

- الإسهام في تحقيق أهداف التربية.
- العمل على إزالة جميع العقبات والتحديات المتمثلة في البيئة وغيرها.
- توافر شرط في حدوث التدريس الفعال.
- إعطاء الحرية للطلبة للتعبير عن آرائهم والابتعاد عن الشدة .

## **الفصل الخامس**

### **مهارات التّدريس ولغة الجسد**

تحقق مهارات التّدريس السابقة بفاعلية إذ ما استخدمت مهارات لغة الجسد، ووظفت بالشكل المناسب في الممارسات التّدريسية في المرحلة الجامعية أو قبلها، إذ توفر كل مهارة في الأخرى؛ فمهارة العرض والتّقديم مثلاً تتطلب وجود مهارات التّهيئه والضبط، واستخدام الوسائل التّدريسية، وطرح الأسئلة، والقدرة على إثارة الدافعية. وللغة الجسد نبرة الصوت دور مهم في تفعيل المهارات التّدريسية معاً، إذ ينبغي على المدرس توظيفها من أجل الإمام بالجوانب المختلفة التي تمثل أبعاد هذه المهارات. وسوف نتناول بشيء من التفصيل كيفية توظيف لغة الجسد في الأمور الآتية: الهيئة، والاتصال البصري، والحركة، والوقفة، وحركة اليدين، والإيماءات، فضلاً عن تناول كيفية تنمية مهارات الإدراة الصفيّة والضبط، واستخدام الوسائل التعليمية، وتطبيقات الصوت(نبرة الصوت)، وطرح الأسئلة بتوظيف مهارات لغة الجسد.

وهنالك عناصر للإلقاء الجسدي يمكننا توظيفها في التّدريس من أجل تفعيل مهارات التّدريس السابقة وتمثل في:



### مهارات التدريس

#### أولاً : المظهر (الهندام)

يظهر(الهندام ) معالم شخصية المدرس التي تعكس مهنيته ومهاراته وقوته في التدريس، وذلك بالظهور العام المتمثل في الهندام والأناقة والترتيب. ولا بد للمدرس من ارتداء الملابس الرسمية الجذابة التي تليق بمهنته، وتعكس ثقافته ومكانته المرموقة، وأن تكون الملابس ملائمة لثقافة المجتمع باختيار الألوان وتنسيتها، وأن تكون مراعية لذوقهم، ومنسجمة مع الزي الرسمي ومتماشية مع طبيعة عمله . ونرى أن المظهر الخارجي يعطي للمدرس الفرصة لنيل إعجاب طلبه وتأثير فيهم، وقبوله بشكل كبير، إذ إن عيون الطلبة تتبع بعناية مظهر المدرس وترصدء فيكون بذلك أنموذجاً لهم. وترك الأناقة والهندام والترتيب (المظهر) الأثر الإيجابي في تقبل الطرف الآخر، وزيادة الاهتمام بما يجري من عرض وتقديم.

وقيل إن ألوان ملابس المدرس تؤثّر بشكل ملحوظ في حفظ الطلبة، إذ إنها تؤثّر في حالتهم النفسيّة، وتعمل على إثارة انتباهم، مما يؤدّي إلى سرعة حفظ المعلومات، وأكّد الاختصاصيون أهميّة اختيار المدرس الألوان المثيرة التي

يرتديها كاللون البرتقالي واللون الأصفر، (قميص، أو ربطة عنق) التي تزيد من النشاط العقلي وتنمي الشعور بالحماس. فاللون الأصفر مثلاً لون إيجابيٌّ يرفع المزاج، ويبيّن السعادة والفرح وينشط بالنتيجة العقل. والتركيز على اللون الأحمر وبخاصة في تدريس المرحلة الابتدائية؛ لأنّها تعد من الألوان ذات الطاقة العالية.

وعلى المدرس الابتعاد عن الملابس غير اللائقة والغريبة التي لا تتماشى وطبيعة العمل التي من شأنها أن تعيق عمله، فضلاً عن عدم المبالغة في الملابس وبخاصة المدرسيات. وللمظهر الخارجي نصيب من تقييم المدرس، إذ تقوم الإدارة المدرسية بعمل تقييم للمدرس. وللمظهر (الهندام) جزء من هذا التقييم لأهميته في العملية التعليمية، وهنالك تقييم وحكم ذاتيٌّ يصدره الطلبة اتجاه المدرس بناءً على المظهر الخارجي للمدرس.

فاستثمار المظهر الخارجي يؤثر على اتصال المدرس والمحاضر والمدرب وقبوله بشكل إيجابيٌّ، مما ينعكس على مهاراته التدريسية.

### **ثانياً : دخول المدرس لغرفة التدريس**

تفعل عملية التدريس بتوظيف لغة الجسد قبل دخول المدرس أو المحاضر الغرفة الصفية أو القاعة، أي عند وصوله إلى الباب وب مجرد دخوله، وأبرز الممارسات التدريسية الموظفة لللغة الجسد ما يأتي:

- عدم الدخول مباشرةً لغرفة الصف أو القاعة: يجب على المدرس الوقوف لمدة ثلاثة ثوانٍ تقريباً عند الباب وليس الدخول مباشرةً على الطلبة، ومن ثم الدخول بخطوات ثابتة.

- الدخول باستقامة: أي من غير تردد، ويكون الرأس مستقيماً، والسير بخطوات ثابتة، مع إلقاء التحية و السلام على الطلبة بصوت واضح مسموع.
- ضبط التصرفات : فمثلاً، فعليك أنها المدرس ألا تقضم أظافرك أو معالجة (ضبط) ملابسك، أو تحك رأسك أو تعبث بأي شيء بيده، كالخاتم أو الساعة، لأنها تدل على التوتر والقلق.
- الانتقال للوقوف في المكان المخصص للمدرس(بجانب السّبورة أو المنصة). على مرأى من الجميع.
- وضع ما بيده من أشياء على الطاولة بهدوء أو في المكان المخصص.
- التواصل البصري: اجعل تواصلك البصري فعالاً، ومرر نظرك نحو الجميع، والابتسامة على حيالك، وأشعرهم بالارتياح.
- وضع اليدين فوق منطقة الخصر. ولا تحاول تشبيك أصابعك أو قدميك أو ثني ذراعك.
- استخدم عبارات افتتاحية ترحيبية بطريقة فعالة وبصوت واضح (ثقة).
- لا تدخل الصدف وفي فمك أي شيء(علكة، أو طعام).
- امسح السّبورة، وأزل الأوراق والعناوين الخاصة بالموضوعات والمواد السابقة.
- دوّن عنوان الدرس أو المحاضرة وتفاصيله.

### **ثالثاً: استخدام الإيماءات**



الإيماءات هي حركات معينة يستطيع المتعلم أن يقرأ الرسالة منها، وتكون بتوظيف إيماءات الرأس، وحركة اليدين، وتعبيرات الجسم بالموافقة على الموقف أو العكس، ويظهر أثر الإيماءات في توصيل المعلومات، وقوّة الرسالة، ومهارة المرسل، فضلاً عن الضبط

والإدارة للمواقف التدريسية والتدربيّة. وتمثل الإيماءات في الآتي:

**الابتسامة:** تعد أحد أبرز اللغات التي يدركها الناس، وهنالك علاقة قوية بين قوة الشخصية والابتسامة، فهي دليل على الثقة بالنفس وقوة الحضور والشجاعة، لما من تأثير إيجابي في نفسية الآخرين، والتّدريس عبارة عن علاقات تقوم على الود والاحترام وتقبل الآخرين، وتترك الابتسامة للمتلقّي الشعور بالأمان والاستمتعاب بالتدريس، وهنالك جانب آخر للابتسامة يتمثل في التخلص من القلق أو الخوف، حيث من المستحبّل أن تكون مبتسمًا وأنت في حالة خوف أو قلق. وأشار النبي محمد - صلى الله عليه وسلم - بحديثه "بسمك في وجه أخيك صدقة". عن أهمية الابتسامة. وإذا قام المدرس بالضحك فيجب عليه عدم رفع رأسه للأعلى والضحك بصوت عالٍ، بل ينزل رأسه قليلاً للأسفل ويضحك بصوت معقول وغير مبالغ فيه.

**إيماءات الرأس:** وهي اللغة التي تعمل على التعزيز الإيجابي للطالب عندما يشعره المدرس بالاهتمام الملحوظ تجاهه، وشدة الإعجاب بما يديه من رأي،

وإرسال معنى الاحترام والتقدير له. ويكون ذلك عندما يتحدث الطالب سواءً أكان بالإجابة عن السؤال، أم طرح فكرة أو مناقشة ، ويطبق المدرس إيماءات إيجابية كهزّ الرأس والابتسامة واستخدام تعابير الوجه (الرضا) فيكون ذلك بمثابة تعزيز قويّ الأثر للطالب.

وهنالك إيماءات إيجابية تصدر من الطلبة منها:

- هزّ الرأس جهة الأسفل(الأمام) يعني التأييد والموافقة. وعند إمالة الرأس مع النظر إلى المدرس مفادها التفكير في كلامك.
- ميل الجسد إلى الأمام يعني شدّة الانتباه والتركيز.
- عند وضع اليدين على وجهه يشير إلى التركيز والانتباه (بطريقة معينة).
- النظر المستمر من الطالب تجاه المدرس مفاده المتابعة والتركيز.
- الابتسامة والضحك مفادها الارتباط والقبول والسرور.

أما الإيماءات السلبية فهي:

- كثرة الحركة في الحصة والخروج المتكرر، وعدم الثبات في المكان يشير إلى التململ والزهق.
- النظر إلى الساعة أو إلى الباب أو النظر بأنحاء الغرفة الصفية، يشير إلى التململ والانزعاج والسلبية .
- عند وضع اليد وتمريرها، كما في الشكل، يعني أنّ الكلام لا يعجبني ولا أصدقه، أو يوتومني ما أسمعه منك.



ويستمر المدرس والمحاضر الناجح قوة الإيماءات وأثرها في ممارسته التدريسية بتوظيفها في جانب الإدارة الصحفية والضبط تجاه المواقف غير المرغوب فيها، مثل الحديث الجاني، أو الفوضى من الطلبة، أو غيرها. باستخدام إيماءات السكوت والإشارات البصرية، التي تعبّر عن عدم الرغبة اتجاه هذا السلوك. فتغير نبرة الصوت أو ارتفاعه مدة من الزمن، أو غير ذلك من الإيماءات، أو نظرة بصرية، أو تعبيرات الوجه، تستطيع أن ترسل رسالة قوية مؤثرة في الطالب مفادها تغيير السلوك غير المرغوب فيه دون كلام، وبهذا تعين المدرس على امتلاك مهارة الضبط والإدارة الصحفية.

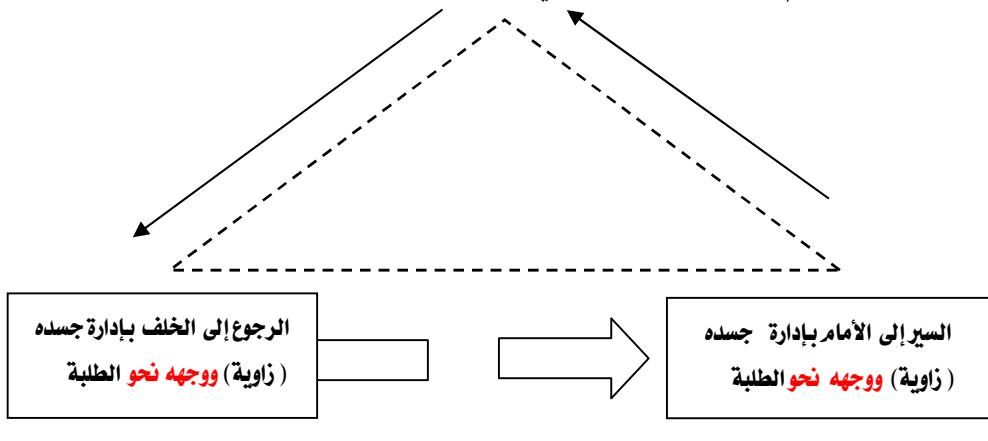
#### رابعاً: التحرك في غرفة الصف (القاعة)

الحركة أو السير في الغرفة الصحفية هي لغة اتصال وتواصل تعطي انطباعاً لقوة العرض التقديمي، ويكون ذلك بالحركة الدالة على الموقف بطريقة إيجابية، ويجب على المدرس توظيف حركته وسيره بطريقة إيجابية، فأثناء السير يجب المحافظة على وضع الجسم بحالة استرخاء معبرة عن الراحة والثقة بالنفس، وهنالك جملة من الحركات الإيجابية كأن تكون الحركة:

- ثابتة وبشكل منظم: بحيث لا تكون بسرعة ملفتة ومشتبة، وغير عشوائية تخطيطية، على المدرس أن يتحرك بثبات وقوة، رافعاً رأسه وكفيه مستقيماً (القوة والثقة).

- السير في أنحاء الغرفة الصحفية: لا أن يثبت في مكان واحد، بل يتجلو بين الطلبة في مقدمة الصف ومؤخرته، ويثبت وجوده في كل أرجاء المكان، وهذا يعود بالنفع على المدرس والطالب من حيث شدّ الانتباه والتأثير.

- حركة المثلث: إنّ توظيف المدرس حركاته في أثناء التدريس وضبطه لها تعطي السيطرة الإيجابية، والتأثير المباشر في الطلبة، وتكون الحركة بشكل شبيه بالمثلث، حيث يسير بإدارة جسده إلى اليسار (زاوية). كأنه يمثل أحد أضلع المثلث، ثم الرجوع إلى الخلف بإدارة جسده إلى اليمن ويسيير إلى الأمام كما في الشكل الآتي:



**السير إلى الأمام ووجهه نحو الطلبة**



**الوقوف بهذا الشكل**



### الرجوع إلى الخلف



### السير إلى الأمام باتجاه الطلبة

السير إلى الأمام باتجاه الطلبة الرجوع إلى الخلف ونظره باتجاه الطلبة بحيث يضمن المدرس عند الرجوع للخلف بـألا يعطي ظهره للطلبة، بل يرجع ونظره باتجاههم بشكل زاوية، وكذلك السير إلى الأمام بالطريقة نفسها.  
وهذه الحركات من شأنها أن تقدم أنوذجاً للاتصال والتواصل الفعال، وعندما يوظف المدرس الحركات والتنقلات في العرض والتقديم فإن ذلك يؤثر في إدارته للعملية التدريسية ويعزز في رفع الدافعية.

ومن جهة أخرى، قد يهمل المدرس مهارات التحرك في الغرفة الصحفية وتطبيقاتها بوقوفه في زاوية واحدة طيلة العملية التدريسية أو جلوسه مدة طويلة من وقت التدريس، أو الحركة في حيز ضيق من الغرفة الصحفية، مما يؤدي إلى خلل في الانضباط وشيوخ الفوضى والملل، وانصراف عدد كبير من الطلبة عن الموقف التدريسيّ، وانشغالهم بأمور ثانوية وإفساد فاعلية التدريس وإحداث الخلل.

وهنالك حركات يجب أن يتبعها المدرس أثناء التدريس مثل:

- التحرك إلى الأمام والخلف في المكان نفسه (التارجح)، مثل هذه الحركات تكون سبباً في ضعف المدرس أمام طلبه، لأنها تعطي انطباعاً بعدم الصدق، وتزعجهم بشكل كبير، وتثير أعصابهم.
- التحرك بسرعة شديدة (التارجح الشديد): وتأتي هذه الحركة كردة فعل للحركة السابقة، التي يحاول بها المدرس أن يسيطر على الموقف، وهذا يشير إلى ضعف الشخصية، وشعوره بالتوتر والعصبية.

#### **خامساً : الاتصال البصري**

طريقة تواصل باستخدام العينين عند الحديث مع الآخرين، من أجل نقل الرسالة بفاعلية والتأثير بهم. كما جاءت المقوله: كلما قمت باتصال بصريّ فعال فإنك تقدم انطباعاً إيجابياً وفعالاً أكبر عن نفسك، واستطعت أن تبني علاقة أفضل مع المستقبل.

والاتصال البصريّ يختلف كلياً عن التحديق، الذي يعني الاتصال الذي يركز على نقطة واحدة فقط بطريقة متواصلة، وإهمال الأجزاء الأخرى من التواصل البصريّ، وهذا أمر غير مرغوب فيه، لأنّه يؤدي إلى الحرج والضيق.

في حين يجري في الاتصال البصري توزيع الاتصال بالنظر للجميع وبعدة محددة من الوقت دون التوصل المستمر، بالطريقة نفسها، والاتصال البصري يكون بطريقة حميمة ولطيفة.

## الاتصال البصري في التدريس

يكون الاتصال البصري في العملية التدريسية على النحو الآتي:



- ينظر المدرس إلى الطلبة جميعهم دون استثناء، وعدم التركيز على جهة معينة في أثناء الشرح وإغفال الجهات الأخرى.
- مدة النظر تتراوح بين (3-5) ثوان، حيث لا تكون سرعة خاطفة لا فائدة منها، ولا طويلة مملة تزعج الطالب وتحرجه.
- النظر يكون بطريقة عشوائية غير منتظمة، بمعنى النظر إلى جميع الطلبة بطريقة غير مترجمة كالآلة.
- عند قطع الاتصال البصري مع الطالب لأي سبب، اصرف أيها المدرس نظرك إلى اليمين أو الشمال أو الأعلى (وكأنك تتذكر شيئاً) وليس إلى الأسفل؛ لأن ذلك ينقل إليه رسالة مفادها أنت أقوى مني.
- النظر يكون في باتجاه عين المتحدث - لا جزء آخر - مراعياً لغة الجسد. وهذا ما أكدته بوب بايك (Bob Pike) بأن الاتصال البصري يجب أن يكون معتدلاً ليس كالذبابة الطائرة سريعاً، ولا ملأً ومحرجاً بإطالة النظر، وليس كآلية التصوير المترجمة.

وعندما يبدأ الطالب بالتحدث أو الإجابة فإن التركيز يكون بالاتصال البصري من المدرس بالنظر إليه مع لغة الجسد المعززة له. مانحاً بذلك الثقة والاهتمام.

ولا ينصح بارتداء النظارات الشمسية في أثناء العملية التدريسية.



### سادساً: حركة اليدين

لليدين تعبيرات ولغة يستطيع الآخرون إدراكها والتفاعل معها، ويمكن توظيف حركة اليدين الإيجابية في أثناء التدريس، مما يدعم من مكانة المدرس وقوة التأثير في طلبه. وهذه بعض حركات اليدين:



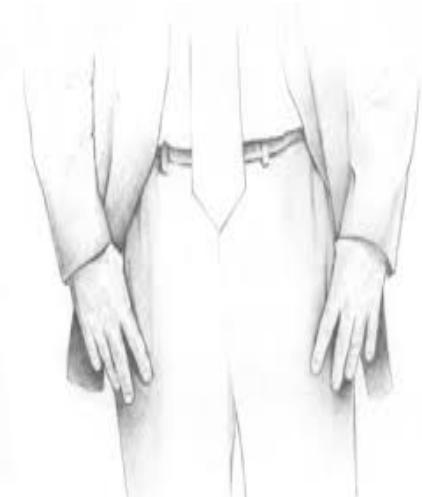
- حركة الهرم: يستخدم الكثير من المحترفين هذه الحركة، كـ الإعلاميين ومقدمي النشرات الإخبارية، والمدرسين والمدربين والمحاضرين، وتشير هذه الحركة إلى الثقة بالنفس والضبط والسيطرة على الانفعال، وما تتركه من إيحاءات إيجابية مفادها: أني واثق من نفسي، متمكن من معرفتي، ومسيد على افعالاتي.

وينصح المدرس والمحاضر باستخدام هذه الحركة في أثناء تدريسه.

**فتح اليدين:** تشير هذه الحركة المحببة للجميع إلى أنَّ المتحدث صادق وصريح في طرحه للمعلومات، وتعطي هذه الحركة للمدرس الفرصة لنيل ثقة طلبه والاستماع إليه. وباُنه يقول الحقيقة.



**اليدين في وضع الجبيبة:** تشير حركة وضع اليدين في وضع الجبيبة، كما في الشكل، إلى القدرة على السيطرة والاستعداد للإجابة، أو تقديم الحل السريع بكل ثقة. على أنَّ هذه الحركة يمكن أن تكون سلبية في بعض الأحيان.

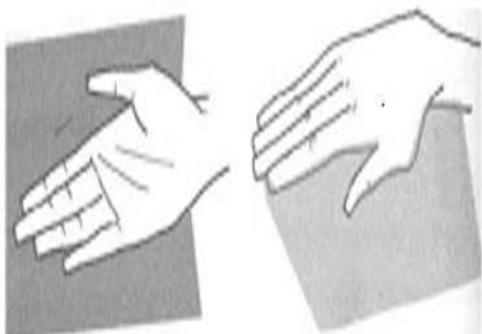


الإشارة يُاصبح اليدين: تعد هذه الحركة حركة سلبية؛ لأن فيها إشارة إلى العدوانية وإخضاع الآخرين، ولا ينصح للمدرس استخدامها في أثناء التدريس لأن مردودها سلبي.

### - الإشارة والكف إلى الأسفل أو الأعلى أو الإسباط



تستخدم اليد بطريقة إيجابية إذ ما كانت مفتوحة، كما في الشكل الآتي، والعكس صحيح. فإذا كانت



الكف الى الأعلى

الكف الى الأسفل

راحة اليدين لأعلى فإنها تشير إلى عدم التهديد، بل تدل على الإيجابية والطلب بلطف وود. وأنك تتوقع إجابة وتتكلماً مفيداً، وأنك مستعد للاستماع إليه. في حين راحة الكف إلى الأسفل فإنها تعطي انطباعاً سلبياً مفاده السيطرة والأمر.

وتشير الدراسات إلى أنَّ الشخص الذي يرفع يده في الماء هو الذي يرغب بالتحدث، والذي يضع يده للأسفل أو خلف ظهره فهذا يعني الرغبة في الاستماع وعدم الحديث.

**ثني الذراعين (تكيف اليدين):** تفيد وضعية



اليدين بهذا الشكل إلى وضعية سلبية لا ينصح المدرس بأن يستخدمها، لأنها تؤدي إلى ترجمة سلبية مفادها عدم الثقة بالنفس، ووجود حاجز يعنى أنك لن تقترب منه، وأنه لن يخرج ما بداخله.

**اليدين في الخلف:** تشير الدلائل إلى أنَّ وضع اليدين (عقد اليدين) في الخلف،

إشارة سلبية، لأنَّها تشير إلى عدم الثقة بالنفس والخوف. وتفسر أيضاً بأنَّها دليل على إخفاء شيء ما. وضع اليد خلف الظهر المقرونة برفع الرأس والسير بثقة وأحد اليدين تمسك بالأخرى خلف الظهر)، فهذا يدل على الثقة بالنفس والاستعلاء. أما مسك اليد من الرسخ أو أعلى الذراع من الخلف، فهي تشير إلى الإحباط أو الغضب الشديد.

**وضع اليدين على الوجه:** عند وضع اليدين على أي جزء من الوجه، كالأذن تارةً والذقن تارةً أخرى تشير إلى فقدان السيطرة على الموقف، بسبب عدم القدرة على التحكم في الموقف، وعدم القدرة على التفكير السليم، وإخفاء معلومة غير متحقق منها. وتحدث هذه الحركة في التدريس عند حدوث مواقف صعبة أثناء عملية التدريس.

وأجلدier بالذكر أن استخدام حركات اليد يؤثّر إيجاباً في ذاكرة المتلقّي، ويلفت انتباهه، ويزيد تأثير التواصل، ويُساعد على الاحتفاظ بالمعلومات، حيث أجريت دراسة على متطوعين قاموا بالاستماع إلى مجموعة من القصص التي تُستخدم فيها حركات وتمثيلات اليد المختلفة، وأخرين يستمعون إلى مجموعة من القصص من غير أي حركات وتمثيلات اليد، وعند اختبارهم بالمعلومات كانت النتيجة تذكر التفاصيل أعلى بنسبة الثلث للذين شاهدوا حركات اليد وتمثيلاتها. وهذا يبيّن أنّ استخدام حركات اليد في زيادة القدرة على التذكر.



#### سابعاً : الوقوف (الهيئه) :

هنا إشارات ودلائل وموافق يقرؤها الآخرون عند الوقوف بطبيعة معينة بشكل من الأشكال، فالوقفة بشكل مستقيم، والرأس مرفوع مؤشر على الثقة بالنفس. في حين تعطي الوقفة المائلة أو المنحنية انطباعاً عن قلة الثقة بالنفس، وتكون بذلك إشارة سلبية.

والوقفة المستقيمة والرأس مرفوع، واليدان أمام الطلبة يعني بأن المدرس يطلب منهم الاستماع والملاحظة، وهو سيد الموقف قبل البدء في تقديم الدرس، وتعطي الوقفة انطباعاً بالحيوية والنشاط، وأنها تمهد للدرس مهم من مدرس قوي مؤثر. والوقفة بمقعدة الجسم يعطي كذلك انطباعاً بالثقة العالية والمرونة .

وعلى المدرس أن يقف بشكل يضمن ظهور كامل جسده للطلبة منذ بداية التدريس، وعدم الوقوف خلف شيء ما.

وعند تطبيق عناصر لغة الجسد السابقة، فإنّ هذا يعني قوة المدرس والمحاضر في ممارسته التدريسية المختلفة، وعليه فإنّ دعم المدرس لعناصر لغة الجسد السابقة ودمجها كالاتصال البصري مع الإيماءات والتحرك وحسن الهدام، واستخدام تعبيرات الوجه وطريقة الوقوف أو الجلوس ونبرة الصوت، في ممارسته التدريسية مع طلبه، فإنّ هذا يعني تدرисاً فعالاً، يؤثر إيجابياً في رفع الدافعية وتحقيق الأهداف.

#### **مهارة التعبيرات اللفظية (نبرة الصوت) ولغة الجسد:**

وفيها يجري استخدام التعبيرات اللفظية ذات الطابع المؤثر بمهارة النبرة، والتلوين الصوتي، والتنوع في الإيقاع، وتغيير السرعة في الكلام بمعنى مراعاة (عناصر الصوت). وت تكون الدائرة من:



وبالنسبة لعناصر الصوت قد أثبتت الدراسات ما يأتي:

- إنَّ معدل سرعة الصوت من (١٢٥ - ٢٢٥) كلمة في الدقيقة تكون مناسبة وترى انتباعاً جيداً لدى المستمع، وإنَّ تغيير السرعة في أماكن مختلفة من مراحل التدريس، له الأثر الواضح في إيصال المعلومات وشد الانتباه.
- إنَّ تنوع الإيقاع وهو السرعة والبطء في الجملة المحكية، والتنوع الزمني المختلف بين الجمل المحكية، يؤدي إلى نجاح العرض التقديمي، فضلاً عن التنوع في حجم الصوت والطبة الصوتية، واستخدام المد (مد الكلمات) وتكون في أحرف المد الثلاث (ا، و، ي) ويمكن للمدرس أو المحاضر أيضاً مد بعض الكلمات المهمة مما يؤدي كذلك إلى انتباه السامع ويدفعه إلى التفاعل بشكل كبير. وفي حال عدم مراعاة هذه المهارات تؤدي إلى فشل التدريس والشعور بالملل وغيره كما في الصورة الآتية:



وقدمت الدراسات والبحوث بهذا المجال أنَّ أفضل حالات الصوت يكون في الأمور الآتية: عندما تكون مرتاحاً أي غير متعب ومجهد، وهذا يتطلب الهدوء والاسترخاء قبل الشروع بال الحديث. وعندما تكون واقفاً أو جالساً وقدماك ثابتان على الأرض، فهذه أفضل حالة للصوت المثالي، وضرورة

التنفس من المعدة بطريقة صحيحة، والابتسامة لها أثر في صحة الصوت وسلامته. وعند التحدث يجب أن تراعي حساسية الصوت ودرجة الخفاض والتتحدث وفمك فارغ.



الصمت: إنَّ السكوت ملَدَّةٌ من الزمن يفيد العرض التقديمي، حيث يصمت المدرس ملَدَّة لا تزيد عن ثلَاث ثوانٍ، وهذا الصمت يعطي فرصة لترتيب الأفكار، ويترك انطباعاً ذهنياً للمتلقِّي ويسمح بترتيب الأفكار والاستنتاجات والتخزين وغير ذلك. ويقول المتخصصون في مجال الإعلام والتتحدث: إنَّ هنالك ثلاثة مواقف يمكن أن يقف عندها المتحدث تاركاً الأثر الكبير في المتلقِّي وهي :

- وقفَة قبل معلومة مهمة: وأنت تتحدث أمام الطلبة والمتعلمين، قف عن الكلام (الصمت) ملَدَّة معينة، ثم باشر الحديث والكلام، هذه الوقفة تحذب الطلبة والمستمعين بأنَّ هنالك أمراً مهماً، أو معلومة قيمة يجب الانتباه والوقوف عليها.

- وقفه قبل اسم عظيم: كذلك قبل طرح اسم عظيم، يعطي الصمت أثراً بأهمية الموضوع ويكون ذلك عندما يقف المعلم عند ذكر اسم كرسول الله صلى الله عليه وسلم - أو اسم الدولة أو شخصية بارزة في المجتمع.
  - وقفه قبل المشاعر: إذ عبرت عن مشاعرك الصادقة بوقفة وصمت ستكون ناجحةً ويشعر الطلبة بصدق مشاعرك وكلامك.
- إنَّ هذه المهارة تكون بشكل فعَّال حين تنسجم مع الإيماءات والحركة والاتصال البصري (لغة الجسد).

### **مهارة توجيه السؤال وتوظيف لغة الجسد**

يمكن للمدرس توظيف مهاراته في لغة الجسد في طرحي للأسئلة الصحفية، وت تكون من جملة من المهارات الآتية:

- النظر إلى جميع الطلبة عند إلقاء السؤال: عند طرح الأسئلة يستخدم المدرس مهاراته في الاتصال البصري بالنظر إلى الطلبة، وليس صرف النظر باتجاه الأرض، أو النظر الجانبي حتى لا يفقد السؤال قيمته وأهميته وفاعليته مع الطلبة.
- استخدام التلوين الصوتي خلال توجيه الأسئلة: عملية التدريس تمثل جانباً من جوانب الاتصال والتواصل، والأسئلة التدريسية هي أبرز محرك لعجلة الاتصال والتواصل بين المدرس والطالب وتحكم على جودة التدريس بالأسئلة التي تحفيز قدرة الطلبة وتشير تفكيرهم من غير ملل أو ضجر، ويكون ذلك باستخدام مهارات التحدث وتغيير نغمة الصوت في الكلام مصحوبةً بتلوين الصوت وفقاً للحالة.

- إلقاء السؤال بسرعة مناسبة: ويعني مراعاة السرعة في طرح السؤال، فلا يكون سريعاً بحيث يفقد معناه وفهمه، ولا بطيناً بحيث يكون مملاً وغير مفهوم.
- اختيار الوقت المناسب لإلقاء الأسئلة خلال الدرس: عندما يطرح المدرس السؤال يراعي جانب الوقت المناسب، فلا يتضرر إلى نهاية الحصة مثلاً فيداهمه الوقت، وبالتالي لا يستطيع التعقيب على الإجابة، ولا يستطيع الطلبة التفاعل بشكل سليم معه، ولا يقدر الطالب الحصول على الإجابة الشافية لهذا السؤال. ولا يكون مثلاً طرح السؤال قبل الشروع في التهيئة والتمهيد لموضوع الدرس. فاختيار الوقت المناسب من شأنه أن يعطي المجال للطلبة للتفاعل مع السؤال وتحقيق الهدف.
- توظيف مهارات التواصل والتحرك خلال إلقاء السؤال: يمتلك المدرس مهارات الاتصال والتواصل الفعالة ويوظفها بأفضل شكل عند طرحه للأسئلة، وهذا يشمل التحركات بين الطلبة، وعدم الوقوف في مكان واحد، والسير بخطوات ثابتة، التي من شأنها أن ترك انطباعاً مؤثراً عند الطلبة اتجاه السؤال.
- توجيه الأسئلة لجميع الطلبة: بحيث لا تقتصر على مجموعة من الطلبة وإهمال الآخرين، وإنما يجب أن يأخذ كل طالب نصيباً من الأسئلة، وهذا يتطلب من المدرس توزيع الأسئلة على الجميع.
- توزيع الأسئلة بأسلوب عشوائي وبحسب ما يقتضيه الموقف التدريسي: ويكون ذلك عندما يتصل المدرس بصرياً مع جميع الطلبة.

- مناداة الطالب باسمه عند اختياره للإجابة عن السؤال: فذلك يعزز من الثقة بالنفس، ويترك المدرس أثراً في نفسه، وهذا من شأنه تحفيز الطلبة على المشاركة والتفاعل والانضباط.
- اختيار الطالب المحبب بأسلوب عشوائي: وتتجلى فيه مهارة المدرس في انتقاء الطلبة للإجابة عن السؤال بطريقة الأسلوب العشوائي، والمقصود بآلا يختار المدرس الطالب بطريقة منتظمة مرتبة حسب تصنيف معين، كالألة المبرمجة على نظام واحد، بل يجعل باب الاختيار مفتوحاً على مصراعيه، فيختار من هذا الجانب ومن هذا الجانب بعيداً عن التنظيم؛ حتى يكون الطالب متهيئاً ومستعداً في أي لحظة للإجابة عن السؤال.  
وعند تطبيق الخطوات السابقة يتبع عن ذلك ما يأتي:
  - إثارة روح التنافس بين الطلبة للإجابة عن الأسئلة: فتكون الأسئلة بذلك ذات طابع إثارة لبث التنافس الإيجابي بين الطلبة والمشاركة الفعالة في الإجابة والوصول إلى الحل.
  - اختيار طالب واحد للإجابة عن السؤال ومنع الإجابات الجماعية: الهدف من السؤال التفاعل الإيجابي والمشاركة الفعالة للطلبة، ولكن بشرط أن يكون في جو يسوده النظام واحترام الرأي، وحسن الاستماع لكي تعم الفائدة المرجوة، ونبعد عن الفوضى والعشوائية غير المفيدة، ويكون ذلك بحسن تصرف المدرس في طرح الأسئلة وقدرته على السيطرة بلغة الجسد على الجو التفاعلي .

## **مهارة الإدراة الصفيّة والضبط**

تحدث مشكلة الإدراة والضبط الصفي مثلاً بسبب انشغال الطلبة عن الموقف التدريسي أثناء عملية شرح المدرس ومناقشته، أو حتى الكتابة على السبورة، والسبب عدم قدرته على متابعة قضايا الطلبة، وعدم استثمار الوسائل التعليمية بشكل صحيح، وعدم توظيف مهارات العرض والتقديم وطرح الأسئلة التحفيزية، مما يحدث الفوضى في أثناء العرض والتقديم، فضلاً عن ارتباط ذلك بعدم إثارة دافعية الطلبة نحو التعلم وتحقيق الأهداف، وهذا حتماً مؤشر على ممارسات تدريسية غير ناجحة. والحل توظيف مهارات لغة الجسد في العملية التدريسية .لذا يجب اتباع الخطوات الآتية:

- توقف عن الشرح وال الحديث.
- انظر إليهم بصمت لمدة ثوان دون الانشغال بتنظيمهم، أو حثهم على الانتظام.
- كن بشوشًا مبتسمًا مرحاً ... مع وضع خطوط حمراء، لا يتجاوزها طلابك
- ابدأ درسك بمجرد بدء الحصة.

## **مهارات عرض الوسائل التعليمية**

تعد مهارة استخدام الوسائل التعليمية واحدةً من أبرز مهارات التدريس التي يجب على المدرس أن يدرك بكيفية استخدامها وتوظيفها بشكل فعال، ويمكن للمدرس استغلال هذه المهارة بتوظيف مهارات لغة الجسد بما يأتي :

- عند عرض الوسيلة اختر أحد الجانبين للوقوف، ولا تقف بين طلبتك وما تعرض، حتى يتمكن جميع الطلبة من رؤية ما تعرّضه. كما في الشكل الآتي.



### شكل يوضح الوقفة الصحيحة أمام العرض

- عرف الطلبة والحاضرين لما تعرضه فور عرضه عليهم بذكر المدف من الوسيلة.
- احرص على الإقناع والمصداقية والاهتمام والالتزام. ويكون ذلك من خلال نبرة الصوت وتوظيف الحركات والإيماءات.
- عند الشرح والتوضيح توجه نحو الطلبة لا إلى الوسيلة المعروضة مستخدماً الاتصال البصري، والتجول عند الطلبة. وأن تكون قريباً منهم.





- لا تعط ظهرك للطلبة عند الكتابة أو الشرح، يجب عليك أن تكتب بطريقة احترافية تمثل في أن تقف عند أحد جانبي السبورة أو اللوح القلاب ونظرك باتجاه الطلبة. كما في الشكل الآتي

- لا تقوم بالقراءة من الجهاز المحمول، بل يجب القراءة من جهاز العرض؛ من أجل التواصل البصري ومشاهدة الطلبة لما تشرح عنه بالتأشير.

- وأخيراً ابتعد عن بعض الممارسات

غير الصحيحة التي تقود إلى فشل مهارة العرض والتقديم وتعمل على الملل

ومنها ما يأتي :

- الصوت الرتيب.
- الوقوف الثابت أو الجلوس في أثناء التدريس.
- التثاؤب بكثرة أثناء التدريس.
- عدم الاهتمام بأسئلة المتعلمين.

## **الفصل السادس**

### **تطبيقات في لغة الجسد**

- مواقف تربوية
  - خطة دراسية
- أولاً: مواقف تربوية**

يصادف كل منا - نحن التربويين - بعض المواقف الصافية التي تحدث في أثناء العملية التدريسية، وأحياناً نعجز عن حلها والتعامل معها، لذلك ارتأينا عرض بعض المواقف التدريسية المتعلقة بلغة الجسد، التي يستطيع المدرس ملاحظتها، مما يساعد في التعامل مع الموقف، والتواصل مع الطلبة بطريقة إيجابية، وتجنب استفزازه. لقد اخترنا بعض المواقف العامة، ووضعنا حلولاً إرشادية اجتهدنا في وضعها وهي ليست ملزمة، وقد يجتهد غيرنا بما هو أفضل.

#### **مواقف وحلول مقترنة**

- يتحدث الطالب عن مشكلة حذثت بينه وبين الطلبة، وهو يفرك أنفه، أو يحك مؤخرة الرأس أو العنق.
- الشاهد بلغة الجسد: يفرك أنفه، أو يحك مؤخرة الرأس أو العنق: وهذا يدل على عدم الثقة، أو الرفض، أو الكذب. فالطالب هنا غير صادق.
- على المدرس أن يكون واعياً لذلك باتخاذ القرار المناسب، ومحاولة مواجهة الطالب من أجل تعديل سلوكه. ويعمل معه على إيجاد حل.

- في أثناء الشرح أو حل أوراق العمل يضع الطالب يده على خده، أو يسند رأسه على يديه. ماذا يجب عليك أن تفعل ؟  
الشاهد بلغة الجسد: وضع اليد على الخد، وإسناد الرأس: وهذا يشير إلى استغراقه في التفكير، والتركيز العالي.
- على المدرس في هذه الحالة استثمار الوضع الصحي الفكري للطالب، بأن يمد له يد العون، كأن يشاركه التفكير، أو يؤمن له الجو المناسب. وبعد الانتهاء من الحل يقدم المدرس الشكر والتعزيز للطالب. ويبين للطلبة سبب النجاح في الحل ألا وهو الاستغراق والتركيز العميق في الموضوع.
- طالب ينقر أصابعه ويضرب (برفق) على طاولة الصف في أثناء حل الأسئلة أو أوراق العمل أو شرح الدرس، ماذا يجب عليك أن تفعل ؟  
الشاهد بلغة الجسد: ينقر أصابعه ويضرب، دلالة على عدم صبره أو مللته.
- ويمكن للمدرس أن يتحدث معه حول أهمية الدرس وإتمام المهمة المطلوبة، أو أن يقوم بتغيير سير الحصة الدراسية، أو إخراجه مدة من الزمن، أو تغيير الأسلوب أو إعطاء نشاط كسر جمود.
- عادة يقوك طالب بقضم أظافره في الحصة.  
الشاهد: دلالة على (التوتر، العصبية، الاجهاد، الخوف).
- يجب على المدرس أن يتحدث مع الطالب حول سبب الحالة التي تعترىه، وأن يباشر في إخراجه من الحالة بإعطائه أسئلة تحفيزية، أو الاتصال معه وتعزيزه بلغة جسد ايجابية. ويمكن بعد ذلك التواصل مع الأهل، أو الاستعانة بالمرشد التربوي.
- تتعرق يد الطالب ويمسح يديه في ملابسه (دلالة على العصبية الشديدة)

**الشاهد:** الحالة تشير إلى العصبية الشديدة من الطالب.

- على المدرس العمل على تهدئة الطالب نفسياً، وامتصاص غضبه وعصبيته، باتباع ما يأتي: إخراجه من الجو بإشراكه في عمل محبب له، أو الطلب منه التعبير عن رأيه، أو استخدام إيماءات مثل وضع المدرس يده على كتفه، أو الابتسامة.

- لاحظ المدرس بأن الطالب يثنى ذراعيه نحو صدره عند تقديم الموضوع (تكتيف).

**الشاهد :** تكتيف ذراعية دلالة على عدم الثقة، وأن هنالك حاجزاً ومانعاً.

- على المدرس أن يقوم بإعطاء الطالب شيئاً يحمله مثل القلم أو ما شابه ذلك، أو الطلب إليه أن يفعل شيئاً، ويمكن التحدث معه قبل البدء في تقديم الموضوع .

**ماذا تقرأ من الحالات الآتية ؟**

- طالب يجلس على حافة الكرسي وعيناه باتجاه الباب ؟  
تشير إلى أنك غير مرغوب فيك عقلياً وجسدياً.

- تتحدث مع طالب في موضوع ما، وفي أثناء ذلك تلاحظ بأن الطالب يغلق يديه ؟

دلالة على رفض الاستماع.

- يمسك أشياء صغيرة أثناء الشرح ويتململ بمسك قلم أو ورقة او كشط الطاولة او اللعب بخاتم في إصبعه.  
(دلالة على القلق والملل )

- هز القدم ونقل القدم من مكان إلى آخر.

(دلالة على عدم الراحة )

- طالب يطأطئ رأسه نحو الأسفل في أثناء التدريس:  
(الحزن، أو الخجل، أو فقدان الثقة).

## ثانياً : خطة دراسية

إرشادات للمعلم قبل دخول الحصة الصحفية

تعد طريقة دخول المدرس إلى الصف توجيهًا لطلبه إلى كيفية التعامل معه،  
لذلك يجب عليه اتباع الخطوات الآتية أثناء دخوله إلى الغرفة الصحفية:

١. قف أمام الباب ملدة ثوان، وادخل دون تردد (رأسك مرفوع، وصدرك للأمام )
٢. تابع تقدمك بحركات واثقة هادئة جريئة.
٣. اجعل الابتسامة أبرز تعابير وجهك وألق التحية بشكل سليم وجميل.
٤. تجنب تشبيك أصابعك أو ثني ذراعك أو تشبيك قدميك أو فركهما أو ثني الذراعين تجاه الصدر.
٥. اجعل تواصلك البصري تجاههم جميعاً ومرّر نظرك نحو الطلبة جميعاً وأشعّرهم بالارتياح.
٦. اجعل راحتي يديك مفتوحتين.
٧. ضع ما تحمله بهدوء على الطاولة أو أرضاً.

٨. انتبه:

- لا تدخل الصف وفي فمك علقة أو تقضم أظافرك أو تضبط أزرار الكم أو تحك رأسك أو تعبث بأي شيء بيديك أو غيرها من الإيماءات التي تدل على توترك أو قلقك لأن ذلك سينعكس على طلبتك.

والآن لنبدأ درسنا في هذه الحصة

### تطبيقاً عملياً

#### أنموذج خطة درس قراءة في اللغة العربية

اللغة العربية

الصف العاشر

عنوان النص: ما أسهل أن تكون قوياً!

نوع النص: قصة قصيرة.

الكاتب: . أنطون تشيشخوف.

المهارات :

- مهارة تنويع المثيرات.

- مهارة إثارة الدافعية للتعلم.

- مهارة طرح الأسئلة المثيرة للتأمل والتفكير.

- مهارة التعزيز.

ملحوظة : لتحقيق المهارات السابقة يستخدم المدرس أساليب مختلفة واستراتيجيات متنوعة لتحقيقها، والمهدف من هذا الكتاب إرشاد المدرس إلى أن

لغة الجسد إحدى الاستراتيجيات التي يمكن للمدرس استخدامها وإحدى الاختيارات التي قد تتحقق نتاجات التعلم لدى الطلبة.

#### النتاجات:

- يتوقع من الطالب بعد نهاية هذه الحصة الوحدة أن يكون قادرًا على ما يلي:
١. يقرأ النص قراءة جهرية معبرة.
  ٢. يوظف اللغة المنطقية بالشكل الصحيح والمعبر.
  ٣. يوظف لغة الجسد والحواس بشكل صحيح يتلاءم مع مواقف النص.
  ٤. يفسر دلالات بعض التراكيب في النص وانفعالاتها من خلال لغة حواس الشخصيات في القصة.
  ٥. يلائم بين المطروح وغير المطروح.
  ٦. يتقن التعبير عما يشعر به أثناء قراءة النص من خلال لغة الجسد.
  ٧. يكتشف أحداث القصة وشخصياتها.
  ٨. يشارك الطالب المدرس في التخطيط والتنفيذ في التعلم.
  ٩. يتأمل الطالب أعماله فور إنجازها.
  ١٠. يساعد المدرس في معالجة بعض المشكلات لدى الطلبة ويعزز من مشاركة ضعاف التحصيل أو القراءة أو الطالب الخجول.
  ١١. يثير تفكير الطالب من خلال مهارة طرح الأسئلة.
  ١٢. تعزيز الطالب تعزيزاً ايجابياً لفظياً أو إيمائياً.

- ١٣ . يعبر الطالب عن النص المكتوب بالرسم الحركيًّا موظفًا لغة الجسد الواضحة في مواقف شخصيات القصة .
- ١٤ . يعبر شفهيًّا عن النص القصصيًّا موظفًا لغة الجسد في التعبير عما لخصه من عبارات وتراتيب تناسب شخصيات القصة .
- ١٥ . يحفزُ الطالب على الحركة المنظمة داخل الحصة الصحفية بدلاً من جلوسه فترة طويلة على المقاعد .
- ١٦ . يستشعر أهمية اللغة العربية في حياتنا .
- ١٧ . تنمو لديه قيم إيجابية: كالتعبير عما يشعر، يجب أن يدافع عن حقه، وألا يسكت عن الظلم ويطالب به بطريقة مشروعة .
- ١٨ . يتقن الطالب قراءة النص.
- ١٩ . يعطي رأيه فيما يقرأ .

## النص

ما أسهل أن تكون قويًا !

منذ أيام دعوت إلى غرفة مكتبتي مربية أولادي ( يوليا ) لكي أدفع لها أجراها ، قلت لها: اجلسي يا( يوليا )، أنت في حاجة إلى التقدُّم، ولكنك خجولةً إلى درجة أنك لن تطلبها بنفسك ، حسناً، لقد اتفقنا على أن أدفع لك ثلاثة (روبل) شهريًّا.

- قالت: أربعين.

- قلت: كلّا، ثلاثة، هذا مدونٌ لدى، كنت أدفع دائمًا للمربيات ثلاثة(روبل).

- حسناً!

- لقد عملت لدينا شهرين.

- شهرين وخمسة أيام.

- شهرين تماماً، هذا مدونٌ لدى إذاً تستحقين ستين(روبل).

نحسم منها تسعة أيام آحادٍ، فأنت لم تعلمي(كوليا) في أيام الآحاد بل كنت تأخذينه في نزهةٍ فقط، ثم ثلاثة أيام أعياد.

تضريج وجه (يوليا) وعيشت أنا ملها بأهداب الفستان، ولكن لم تنبس ببنت شفةٍ.

واصلت:

- ونحسم ثلاثة أيام حين كانت أسنانك تؤلمك؛ فأعفتوك زوجتي من التدريس بعد الغداء، يبقى واحدٌ وأربعون (روبل) أليس كذلك؟

- احرّت عيناً (يوليا) واغرورقتا بالدموع، وارتعدت شفتها، وسعلت بعصبيةٍ، ولكنها لم تتفوه بكلمةٍ.

- قبيل رأس السنة كسرت فنجاناً وطبقاً، نحسم(روبلين) مع أنّ الفنجان أغلى من ذلك فهو موروثٌ، ساحلك الله! وبسبب تقديرك تسلق (كوليا) الشّجرة ومزق سترته، فنحسم عشرة أخرى، ومن إهمالك سرت الخادمة من (فاريا) حذاً، فمن واجبك أن ترعى كلّ شيءٍ لأنك تتغاضبين أجراً؛ لذلك نحسم أيضاً خمسةً، وفي العاشر من كانون الثاني أخذت مني عشرة (روبلات).

- همست (يوليا): لم آخذ!

- ولكن ذلك مدونٌ لدى.

- حسناً، فليكن.

- واصلت : من واحدٍ وأربعين نحسم سبعةً وعشرين ، يبقى أربعة عشر(روبل).

امتلأت عيناهما بالدموع ، وتعرق أنفها ، يا للفتاة المسكينة !

- قالت بصوتٍ متهدّج: أخذت مرّةً واحدةً، أخذت من زوجك ثلاثة روبلاتٍ، لم آخذ غيرها.

- حقاً؟ انظري فأنا لم أدّون ذلك ! نحسم من الأربعة عشرة ثلاثة يبقى أحد عشر. ها هي نقودك يا عزيزتي ! تفضّلي.

ومددت لها أحد عشر (روبل).

فتناولتها، ووضعتها في جيبيها بأصابعٍ مرتّعةٍ، وهمست: شكرًا. انتفضت واقفاً، أخذت أروح وأجيء في الغرفة، واستحوذ على الغضب.

- سألتها: علام تشكّريني؟

- قالت: على النّقود!

- قلت: عجباً ، ولكنّي نهبتك، سلبتك! لقد سرقتك! فعلام الشّكر؟

- قالت: في بيوتٍ أخرى لم يعطوني شيئاً.

- قلت: لم يعطوك؟ أليس هذا غريباً؟ لقد مزحت معك، لقتنّك درساً قاسياً.

ساعطيك الثمانين (روبل) كلّها.. ها هي جهزتها لك! ولكن هل يمكن أن تكوني ضعيفةً إلى هذه الدرجة؟ لم لا تتحجّن؟ لم تسكتين عن حقّك؟ ألا يمكن أن تكوني قويةً؟ لا تكوني عاجزةً إلى هذا الحدّ.

تبسّمت، وقرأت على وجهها: "ربما"  
سألتها الصّفحة عن هذا الدرس القاسي وأعطيتها - وسط دهشتها -  
الثمانين (رُوبل) كلّها، فشكرتني بخجلٍ وخرجت.  
تطلّعت في أثراها، قلت في نفسي: ما أسهل أن تكون قوياً في هذه الدنيا!

أنطون تشيبخوف، الأعمال القصصية، ترجمة أبو بكر يوسف

مرحلة تنفيذ مهارات التدريس من خلال أمثلة من النص:

### (١) مرحلة التهيئة الذهنية واستخدام الوسائل التعليمية

الهدف: أن يكتشف الطالب عنوان الدرس وأهداف الدرس						
نوع التغذية	التجارب التعليمي	الأدوات	الوقت	ما يقوم به الطالب	إجراءات المدرس	الآية
					يختار المدرس أحد الأنشطة الآتية	
يتعرف الطالب العنوان والمعنى العام للدرس عن طريق استراتيجيات مختلفة أمهما استخدام الإيماءات الجسدية.	- السبورة صور شاشة عرض	-	١٤	<ul style="list-style-type: none"> <li>- يستمع الطالب إلى المعلم.</li> <li>- يعبر عن القوة باستخدام جسده مثلاً تعابير الوجه أو اليدين.</li> <li>- يشارك المعلم سرد قصة حدث معه.</li> <li>- يشارك المعلم بعرض موقف صغير جداً يعبر عن ضعف أحدهم وقوة الآخر كما هو موضح في الصورة.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>١) عرض فلم قصير .</li> <li>٢) قصة قصيرة قد يسردها المعلم</li> <li>٣) وضع صورة معبرة عن محتوى الدرس.</li> <li>٤) استخدام مهارة طرح السؤال مثل: من منكم تعرض لموقف شعر به أنه مظلوم ولم يستطع الدفاع عن نفسه بسبب الخجل والخوف .</li> <li>٥) استخدام إيماءات جسدية من المدرس تعبّر عن القوة أو الضعف .</li> </ol>	استخدام الوسائل التعليمية المهمة الأولى
يوقف المعلم والطالب لغة الجسد والحواس لاكتشاف المفهوم المعروض				<ul style="list-style-type: none"> <li>- يستخرج الطالب ما ذكر عنوان الدرس والمدف منه.</li> </ul>	يكتب المدرس العنوان على السبورة مستخدماً مهارات استخدام الوسائل ( الكتابة ووجهك اتجاه الطلبة) وعبرأ بثرة صوت قوية واقفة وحركة يدين قويتين للتعبير، وتعابير وجه تدل على الاطمئنان والثقة.	

## التطبيق: النص السابق

نوع التعزيز	التجاج التعليمي	الأدوات	الوقت	ما يقوم به الطالب	إجراءات المدرس	الكلمة
<u>يتساءل المدرس للطلبة بمدود</u>	١) يقرأ الطالب النص قراءة جهوية معبرة، ويوظف المحتوى التعليمي	شاشة العرض		يستمعون ويتابعون	المندجة: يقرأ المدرس النص القراءة جهوية معبرة، ويوظف حركات الحواس بطريقة منتظمة ومناسبة للموقف النصي وللشخصيات الموجودة في النص القصصي.	يتبع الحصة الأولى المندجة التطبيق
<u>التواصل البصري</u>	٢) يوظف الطالب مهارة لغة الجسد في أثناء القراءة الجهرية في المواقف النصية التي تحتاج إلى ذلك . ٣) يوائم بين المنطق وغير المنطق.	المحتوى التعليمي			ملاحظة: يفضل في النص القراءة من خلال شاشة العرض وليس من الكتاب وأن يقرأ المدرس النص أمام طلبه بحيث يكون وقوفه بزاوية مائلة من جهة الشاشة ليتسنى لجميع الطلبة مشاهدة العرض وضمان تفاعلهم البصري المنظم لقراءة المعلم ليتسنى لهم قراءة النص قراءة صحيحة ومن جهة أخرى يضمن للمدرس التواصل البصري المنظم لجميع الطلبة ومتابعتهم.	تطبيقي
	٤) يستقنع التعبير عما يشعر به في أثناء قراءة النص بلغة الجسد.	قد يستخدم الطالب أو الطالبة لباساً يعبر عن			مثال تطبيقي من النص نفسه : ***أن يتلفظ العبارة الآتية	


\* قد يستخدم الابتسامة  
الصامتة في العبارة الآتية:  
(تبسمت، وقرأت على وجهها رعباً )

\*\*\*\* يستخدم الحواس  
بشكل تكاملٍ تعبر الوجه  
الغاضب وحركة اليدين  
لأعلى وأسفل وال الحاجين  
وبروز العينين والناظرة القاسية  
لتتلاءم و نبرته المذهبة  
المتسائلة بغضب:(هل يمكن أن تكوني ضعيفة إلى هذه  
الدرجة ؟

لم لا تتحججن؟ لم تسكتين عن حقك؟ لا تكوني عاجزة إلى هذا الحد )

\* قد يستخدم تعابير الوجه  
المذهبة و تظهر أيضاً في سكون  
وجه المدرس وهدوء عينيه مع بعض النظرة الحازمة في العبارة  
الآتية:  
قلت عجباً، ولكنني نهبتك، سليتك! لقد سرقتك!  
\* تعابير الوجه الحزينة الممتهنة للشخص المقابل والمهدوء في جلسته أو وقوفته في العبارة  
الآتية:  
(سألتها الصفح عن هذا الدرس القاسي وأعطيتها وسط دهشتها الثمانين روبلأ )

نوع التعزيز	النتائج التعليمية	الأدوات	الوقت	ما يقوم به الطالب	إجراءات المدرس	المحلقة
* يتسنم المدرس للطلبة بمدد.	١) يقرأ الطالب النص قراءة جهرية معبرة	شاشة العرض المحتوى التعليمي		يقرأ الطلبة النص قراءة جهرية بصوت مرتفع على شكل ثانية حسب ما يناسب وقطع النص القصصي ويعبر بلغة الجسد موظفاً الحواس حسب ما يناسب وال موقف النصي	التدريب الموجه من المدرس:	يتبع الحصة الثانية
* التواصيل البصري	٢) يوظف الطالب مهارة لغة الجسد في القراءة	قد يستخدم الطالب أو الطالبة لباساً يعبر عن شخصيات الموقف التصصية التي تحتاج إلى ذلك.			يشكل المدرس مجموعات ثنائية بحيث يوزع المقاطع التنصية على الطالب تأدية أديتها ثمثيلية بحيث يستقص الطالب شخصية من شخصيات القصة ويقرأ النص قراءة جهرية ويعبر عنها بلغة الجسد والحواس.	
* التعزيز اللفظي بعبارات مثل: أحسنت رائعاً جيداً.	أثناء القراءة الجهرية في الموقف التصصية التي تحتاج إلى ذلك.	الصحيح.				
* التعزيز باستخدا الآباءات: هزّ الرأس بالقبول.	(٣) يوائم بين المنطوق وغير المنطوق.					
* إشارة باليد	(٤) يستفن التعبير عما يشعر به في أثناء قراءة النص بلغة الجسد.					
* مسح على شعر الطالب						
* لمس كتف الطالب						
* التصفيف						

المرحلة	إجراءات المدرس	ما يقوم به الطالب	الوقت	الأدوات	الناتج التعليمي	نوع التعزيز
الحصة الثالثة	يناقش المدرس دلالات بعض التراكيب في النص التي تشير التكثير بهار طرح الأسئلة المستعيناً بالعبارات	يعمل بشكل فردي	بطاقات	١) <u>نفسه</u> دلالات بعض <u>التراتيب</u> <u>بالتأمل في حركة الحواس والجسد ضمن مواقف شخصيات القصة.</u>	الطلبة بمدود <u>*التواصيل البصرية</u> . <u>*التعزيز اللغظى</u> بعبارات مثل: أحسنت رائع جيد <u>التعزيز باستخدام اليماءات:</u> <u>هز الراس</u> بالقبول <u>*إشارة باليد</u> <u>مسح على شعر</u> <u>الطالب</u> <u>لمس كتف</u> <u>الطالب</u> <u>*التصفيق.</u>	<u>*يبيسم المدرس</u> للطلبة بمدود <u>*التواصيل</u> <u>*ال بصري .</u> <u>*التعزيز اللغظى</u> بعبارات مثل: أحسنت رائع جيد <u>التعزيز باستخدام اليماءات:</u> <u>هز الراس</u> بالقبول <u>*إشارة باليد</u> <u>مسح على شعر</u> <u>الطالب</u> <u>لمس كتف</u> <u>الطالب</u> <u>*التصفيق.</u>
مهارة طرح الأسئلة وإشارة الدافعية للتعلم لدى الطلبة	يناقش الإيماءات الجسدية ويخاور زميله. <u>شخصيات القصة.</u> مثال تطبيقي: عن طريق العمل الفردي استخرج تراكيب تدل على المشاعر التالية ؟ القلق، الشوتر، الغضب، الحزن، الاندهاش، الارتباك، الرضا،	يكتب على البطاقة	دفتر رسم	اللون	٢) <u>رسالة</u> <u>اهداف</u> <u>الدرس</u> <u>مجاجات</u> <u>الطالب</u> <u>الذئبة</u> <u>والنفسية</u> <u>والاجتماعية</u> <u>يتأمل</u> الطالب أعماله التي نفذها فور إنجازها. الطالبات . <u>يلخص</u> الطالب النص شفهياً بلغته الخاصة معبراً عن العبارات والألفاظ بلغة الإيماءات بما يتناسب و اللغة المنطقية	<u>التعزيز باستخدام اليماءات:</u> <u>هز الراس</u> بالقبول <u>*إشارة باليد</u> <u>مسح على شعر</u> <u>الطالب</u> <u>لمس كتف</u> <u>الطالب</u> <u>*التصفيق.</u>
يتجول المعلم بين الأسئلة حرية الكتابة للطلبة	يحيب عن الأسئلة. يستخدم البطاقات الملونة لكتابية التركيب وفي المقابل مايدل عليه ويترك	يناقش عن طريق العمل الفردي ثم الثنائي ثم			٣) <u>إثارة تفكير الطالب</u> <u>إثارة تفكير الطالب</u> <u>الأخطاء</u>	• يصوب

<p>٦) يرسـم النـص القصـصـي رسمـاً لـغـة الإـيمـاءـات والتـغـيـيرـ بـلـغـة الجـسـد والخـواـسـ من غـيرـ الـاستـعـانـة بـالـمـكـتـوبـ .</p>			<p>ال الطلـبةـ يـسـتـمـعـ لـإـجـابـاتـهـمـ مـسـتـخـدـمـاـ الـتـعـزـيزـ إـلـيـاهـيـ الـلـفـظـيـ أوـ الـإـيمـاءـةـ بـحـرـكـةـ إـيجـابـيـةـ مـثـالـ آـخـرـ :ـ</p> <p>ماـذـاـ تـسـتـنـجـ مـنـ الـعـبـارـاتـ الـآـتـيـةـ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١) فـقـرـأـتـ عـلـىـ وـجـهـهـاـ (ـرـبـعـاـ).</li> <li>٢) قـالـتـ بـصـوـتـ مـهـدـجـ .ـ</li> <li>٣) تـعـرـقـ أـنـفـهـاـ .ـ</li> <li>٤) تـضـرـجـ وـجـهـ يـولـياـ .ـ</li> <li>٥) أـخـذـتـ أـرـوحـ وـأـجـيـسـيـ بـالـغـرـفـةـ .ـ</li> <li>٦) اـنـفـضـتـ وـاقـفـاـ .ـ</li> <li>٧) اـرـتـشـتـ شـفـتـهـاـ .ـ</li> <li>٨) وـضـعـتـهـاـ فيـ جيـهـاـ بـأـصـابـعـ مـرـتـعـشـةـ .ـ</li> <li>٩) عـبـثـتـ أـنـامـلـهـاـ بـأـهـدـافـ الـفـسـطـانـ .ـ</li> <li>١٠) تـبـسـمـتـ</li> <li>١١) لـمـ تـنـبـسـ بـنـتـ شـفـةـ ،ـ</li> <li>١٢) لـمـ لـاتـجـعـجـنـ ؟ـ لـمـ تـسـكـتـيـنـ ؟ـ</li> </ol>
--	--	--	--

<u>نوع العزيز</u>	<u>النتاج التعليمي</u>	<u>الأدوات</u>	<u>الوقت</u>	<u>ما يقوم به الطالب</u>	<u>إجراءات المدرس</u>	<u>المرحلة</u>
*بيتس					نشاط	الحصة
<u>المدرس للطلبة محدود.</u>	١) يتأمل الطالب أعماله التي نفتها فور إنجازها.	بطاقات			يطلب المدرس بعد فهم الطالب النص أن يلخصه شفهيا بخمسة أسطر وينخرج أمام الطلبة ويعبر عن القصة	الرابعة
*ال التواصل البصري.		اللوان		يعمل بشكل فردي.	مهارة طرح الأسئلة	
*التعزيز اللفظي عبارات مثل:	٢) يثير تفكير الطالب.	دفتر رسم		يناقش زميله ويجاوله.	منطقية وغير منطقية يستخدم لغة الجسد وحواسه وانفعالاته.	وإثارة الدافعية للتعلم لدى الطلبة
أحسنت رائع ، جيد.	٣) يلخص الطالب النص شفهياً بلغته الخاصة معبراً عن العبارات والألفاظ بلغة الإيماءات بما يتناسب واللغة المطبقة.			يلخص أمام الطلبة.		
*هز الرأس بالقبول.				يعرض رسوماته أمام الطلبة ويعبر عنها بلغته.		
*إشارة باليد					نشاط: يطلب المدرس من الطلبة أن يعبر عن النص القصصي بالرسم ويبرز الإيماءات المجدية وتعابير الحواس في الرسم دون استخدام المكتوب.	
*مسح على شعر الطالب.						
*لس كتف الطالب.	٤) يرسم النص القصصي رسمًا بلغة الإيماءات والتغيير بلغة الجسد والحواس من غير الاستعانة بالمكتوب.					
تصحوب الأخطاء.						

## المراجع

### أولاً: المراجع باللغة العربية

١. ابن منظور، أبوالفضل جمال الدين محمد ابن مكرم(1979) لسان العرب، القاهرة : دار المعارف.
٢. أبو حفظ، صفاء محمد و غازي، خليفة. (٢٠١٣). مستوى القدرة التصنيفية و زمن الانتظار عند طرح الاستئلة لدى معلمات الصف السادس الأساسي و علاقتها بتحصيل طالبتهن في التربية الاجتماعية. مجلة جامعة النجاح (العلوم الإنسانية)، جامعة النجاح ٢٧(٢): ٢٤٣-٢٤٢
٣. أبوسريع، محمود محمد (2008). المرجع في تدريس المواد الاجتماعية، القاهرة: الدار العالمية.
٤. الأحمد، خالد طه (2005). تكوين المعلمين من الإعداد إلى التدريب، العين: دار الكتاب الجامعي.
٥. آلان، باربارا بييز، (٢٠٠٨) . المرجع الأكيد في لغة الجسد. الإمارات العربية المتحدة: مكتبة جرير.
٦. اورليخ، دونالد، وأخرون.(2003). استراتيجيات التعليم الدليل نحو تدريس أفضل. ترجمة، عبد الله أبونبعة. عمان: مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع.
٧. تروبرج، لسلبي - وبائي روجر - ووباول، جانيت كارلسون(2004). تدريس العلوم في المدارس الثانوية- استراتيجيات تطوير الثقافة العلمية، ترجمة: محمد جمال الدين عبدالحميد وأخرون، العين: دار الكتاب الجامعي.
٨. جامل، عبد الرحمن عبد السلام. (2002) طرق التدريس العامة ومهارات تنفيذ وتحطيط عملية التدريس. ط (٣) . عمان: دار المناهج للنشر والتوزيع.
٩. الجعفري، ماهر إسماعيل. (2016) . موقف الفلسفات التربوية ونظريات الذكاءات المتعددة والعقل وعاداته من المناهج والتدريس. عمان: دار الأيام للنشر والتوزيع.

١٠. الجمامس، أميمة. (2004). مهارة طرح الأسئلة الصحفية لدى طلبة معلمي مجال العلوم العامة خلال التربية العملية بجامعة اليرموك. (رسالة ماجستير غير منشورة). كلية التربية، جامعة اليرموك، الأردن.
١١. الحارثي، حصة. (٢٠١١). أثر الأسئلة السابقة في تنمية التفكير التأملي والتحصيل الدراسي في مقرر العلوم لدى طالبات الصف الأول المتوسط في مدينة مكة المكرمة . (رسالة ماجستير غير منشورة)، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة .
١٢. حميدة، إمام مختار و محمود، صلاح الدين والنجدى، أحد. (2000). مهارات التدريس، القاهرة : مكتبة زهراء الشوق.
١٣. الخوالدة، ناصر و عيد، يحيى. (2001). طرائق تدريس التربية الإسلامية، عمان: مكتبة الفلاح.
١٤. الخولي، محمد علي. (2000). أساليب التدريس العامة. عمان: دار الفلاح للنشر والتوزيع.
١٥. دروزة، أفان نظير. (2007). النظرية في التدريس وترجمتها عملياً . عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع.
١٦. دعمس، مصطفى نمر. (2008). استراتيجيات تطوير المناهج وأساليب التدريس الحديثة.إربد: عالم الكتاب للنشر والتوزيع.
١٧. الدليمي، طه والوايلي، سعاد (2003). اتجاهات حديثة في تدريس اللغة العربية، عمان: دار المسيرة.
١٨. راغب، نبيل (1999) لغة التعبير بالجسد، بيروت: دار غريب للطباعة والنشر.
١٩. رباعية، أسامة جمیل. (2010). لغة الجسد في القرآن الكريم. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النجاح.
٢٠. زقوت، محمد (1999) المرشد في تدريس اللغة العربية، غزة : مكتبة الأمل للطباعة والنشر والتوزيع.
٢١. زيتون، كمال عبد الحميد . (1997) . التدريس – نماذجه و مهارته . الإسكندرية: المكتب العلمي للكمبيوتر والنشر والتوزيع.

- . ٢٢. سلامة، عبد الحافظ (2001). *أساسيات في تصميم التدريس*. عمان: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- . ٢٣. سمارة، فوزي أحمد (2017). *التفاعل الصفي السياسة التربوية وأثرها على البيئة التعليمية*. عمان: دار الخليج للصحافة والنشر.
- . ٢٤. شحرور، ليلى (٢٠٠٧). *أسرار لغة الجسد*, بيروت: الدار العربية.
- . ٢٥. الشويفي، فيصل عبد والمسعودي، محمد حيد والشمربي، ثامر نجم. (2015). *تصميم التعليم والتدريس نظريات ونماذج*. عمان: دار الرضوان للنشر والتوزيع.
- . ٢٦. الصيفي، عاطف (2009). *المعلم واستراتيجية التعليم الحديث*, عمان: دار أسامة للنشر.
- . ٢٧. طاهر، علوى (2012) *تدريس اللغة العربية وفقاً لأحدث الطرائق التربوية*, عمان : دار المسيرة للنشر والتوزيع.
- . ٢٨. عاشور، راتب قاسم والخواصدة، محمد فؤاد (2003), *أساليب تدريس اللغة العربية بين النظرية والتطبيق*, عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة،
- . ٢٩. عبيدات، سليمان. (1991). *أساليب التدريس في التربية الاسلامية والاجتماعية واللغة العربية*, عمان: جمعية عمال المطبع التعاونية.
- . ٣٠. عصر، حسني (1992). *الاتجاهات الحديثة في تدريس اللغة العربية في المرحلتين الاعدادية والثانوية*, الإسكندرية: المكتب العربي الحديث.
- . ٣١. عطية، محسن علي. (2008). *الاستراتيجيات الحديثة في التدريس الفعال*, عمان: دار صفاء للنشر
- . ٣٢. عمار، سالم. (2002). *اتجاهات حديثة في تدريس اللغة العربية*, عمان: مؤسسة الرسالة للطباعة والنشر والتوزيع.
- . ٣٣. عون، فاضل (2012). *طرائق تدريس اللغة العربية وأساليب تدريسها*, عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع
- . ٣٤. عيد، زهدي (2011) *مدخل إلى تدريس مهارات اللغة العربية*, عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.

- .٣٥ غبيان، عمر محمود. (2008). استراتيجيات حديثة في تعليم وتعلم التفكير الاستقصاء. العصف الذهني . تریز . عمان: إثراء للنشر والتوزيع .
- .٣٦ الفلاوي، سهيلة محسن كاظم. (2003). كفايات التدريس، عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع.
- .٣٧ الفلاوي، سهيلة محسن. (2004) كفايات تدريس المواد الاجتماعية بين النظرية والتطبيق في التخطيط والتقويم، عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع.
- .٣٨ الفلاوي، سهيلة محسن. (2010) المدخل إلى التدريس، عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع.
- .٣٩ فوريست، باركاي وبيفيرلي، جادكتس. ( 2004 ) . فن التدريس مستقبلك في مهنة التدريس. ترجمة عبدالله، ميسون يونس . العين: دار الكتاب الجامعي
- .٤٠ قاعود، ابراهيم والسامرائي، هاشم وعزيز، صبحي والمومني، محمد عقلة ( 2000 ). طرائق التدريس العامة وتنمية التفكير، إربد: دار الأمل للنشر والتوزيع.
- .٤١ قرعان، محمد عبد والدليمي، طه ( ٢٠١٧ ) أثر برنامج تدريسي قائم على التفكير في تحسين مهارات الأسئلة الصحفية لدى معلمي اللغة العربية، جامعة القدس العربية المفتوحة، المجلد السادس-ع ( ٢٠١٧ ) تشنرين أول ، ٢٠١٧ .
- .٤٢ قرعان، محمد عبد محمد ( 2016 ) . تعليم التفكير والتدريب النظرية والتطبيق. عمان: دار الأيام للنشر والتوزيع.
- .٤٣ قرعان، محمد عبد محمد( ٢٠١٥ ) . بناء برنامج تدريسي قائم على التفكير لتعليم اللغة العربية وقياس أثره في تنمية مهارات الأسئلة بدبيهم وانعكاسه على تنمية مهارات التعبير الشفوي لدى طلبتهم. ( رسالة دكتوراه غير منشورة) جامعة العلوم الإسلامية العالمية –الأردن.
- .٤٤ قطامي، نايفة. ( 2004 ) . مهارات التدريس الفعال. عمان : دار الفكر
- .٤٥ قنديل، يس عبد الرحمن. ( 2000 ) . التدريس وإعداد المعلم. ط (3).الرياض: دار النشر الدولي.

٤٦. كيرياكو، كريس . (2004). **مهارات التعليم الأساسية**، ترجمة : شيرين نوفل و محمد بنى ياسين، العين : دار الكتاب الجامعي .
٤٧. لسايل، ل،(2004). **تدریس العلوم في المدارس الثانوية – استراتيجيات تطوير الثقافة العلمية**. ترجمة: محمد جمال الدين ونادر عبدالعزيز وعبد المنعم أحمد حسن وحسن حامد تراب، العين: دار الكتاب الجامعي .
٤٨. اللصاصمة، محمد حرب. (2006). **إدارة التعلم الصفي**. عمان: دار البركة للنشر والتوزيع.
٤٩. مذكور، علي (1997). **تدریس فنون اللغة العربية**، القاهرة : دار الفكر العربي.
٥٠. مراد، عبد القادر (2005) **معلم الصف وأصول التدريس الحديث**، عمان: دار أسامة.
٥١. مرعي، توفيق والخيلة، محمد (2009) **طريق التدريس العامة**، عمان: دار المسيرة.
٥٢. موسى، محمد أمين (٢٠٠٣). **الاتصال غير اللفظي في القرآن الكريم** ، الشارقة: دار الثقافة والإعلام.
٥٣. موسى، محمد أمين (٢٠١٢). **التواصل الفعال، الأسس النظرية وال مجالات التطبيقية**، الشارقة: جامعة الشارقة.
٥٤. الناقة، محمود وطعيمة، رشدي والمرسي، محمد (2006) . **طرق تدریس اللغة العربية في المرحلة الابتدائية**، الكويت الجامعة العربية المفتوحة، الصفا.
٥٥. والي، فاضل (1998) . **تدریس اللغة العربية في المرحلة الابتدائية طرقه، أساليبه، تقضياءه**، الشارقة: دار الأندلس للنشر والتوزيع.
٥٦. هوارد، بتلر وبيج، ستون (٢٠١٣) . **دليل التدريس الصفي الفاعل**، ترجمة مكتبة التربية العربي لدول الخليج . الرياض: مكتبة التربية العربي لدول الخليج.

## **ثانياً : الدراسات الأجنبية :**

1. Aggarwal, James. C. (2007). **Teaching of Social Studies. A Practical Approach.** Vikas publishing House. New Delhi.
2. Borich, Gary D. (2004). **Effective teaching methods.** NJ. U.S.A. Prentice Hall.
3. Brtrong, D. Henson, K. & Savage, T. (2005). “**Teaching today. An introduction**”. Upper Saddle River. NJ. Pearson Education.
4. Jacobson, A. David, Eggen Paul. & Kauchak, Donald. (2006). **Methods for Teaching. Promoting Student Learning in K12 Classrooms.** NJ. U.S.A. Prentice Hall.
5. Orlich, D. (2003). Teaching strategies: A guide to better instruction (4th ed.). Lexington, MA: D. C. Heath and Company.
6. Shwly, Hagen.(2017) . Every think Body Language . 2nd edition , UAE : jarir bookshop.

# المحتويات

١١.....	مقدمة
١٧.....	الفصل الأول: نظرة عامة
٢٥.....	الفصل الثاني: مدخل إلى التّدريس
٢٥.....	مفهوم التّدريس
٣١.....	ثانياً: التّدريس والمفاهيم المرتبطة به
٣٢.....	استراتيجية التّدريس
٣٣.....	طريقة التّدريس
٣٣.....	أسلوب التّدريس
٣٦.....	نظيرية التّدريس
٣٧.....	التعليم
٤٠.....	التعلم
٤٠.....	ثالثاً: التّدريس بين الفنّ والعلم
٤٣.....	رابعاً: مهارات التّدريس
٤٤.....	أنواع مهارات التّدريس
٤٤.....	مهارات التخطيط
٤٤.....	مهارات التنفيذ
٤٥.....	مهارات التقويم
٤٥.....	استراتيجيات التّدريس

نظام التدريس.....	٤٦
الفصل الثالث: مقدمة في لغة الجسد .....	٤٩
مفهوم لغة الجسد .....	٤٩
أهمية لغة الجسد .....	٥١
تاريخ لغة الجسد.....	٥٤
لغة الجسد في القرآن الكريم والستة التبوية .....	٥٥
لغة الجسد فطرية أم مكتسبة.....	٥٨
وسائل لغة الجسد.....	٥٩
العين (التواصل البصري).....	٥٩
اليد.....	٦٠
الابتسامة.....	٦١
علاقة لغة الجسد باللغة المنطقية .....	٦١
قراءة لغة الجسد وأثره في التواصل بين الناس .....	٦٣
لغة الجسد والتّدريس .....	٦٤
علاقة الاتصال التعليمي والتّدريس الفعال بالتواصل غير اللّفظي .....	٦٦
معيقات التواصل غير اللّفظي (لغة الجسد) بين المدرّس والطالب: .....	٧١
الفصل الرابع: مهارات التّدريس الفعال .....	٧٣
أولاً: مهارة التّهيءة .....	٧٤
أساليب التّهيءة الصّفية .....	٧٣
ثانياً: مهارة إثارة الدافعية .....	٧٥

٧٨.....	<b>أهمية الدوافع:</b>
٧٨.....	<b>ثالثاً: مهارة العرض والإلقاء .....</b>
٨٠.....	<b>رابعاً: مهارة استخدام الوسائل التعليمية .....</b>
٨٢.....	<b>معايير استخدام السّبورة في التدريس .....</b>
٨٢.....	<b>خامساً: مهارات طرح الأسئلة الصحفية .....</b>
٨٣.....	<b>مفهوم السؤال .....</b>
٨٣.....	<b>أهمية الأسئلة في التدريس .....</b>
٨٤.....	<b>أنواع الأسئلة .....</b>
٨٥.....	<b>خصائص ومهارات الأسئلة الشفوية ومهاراتها .....</b>
٨٧.....	<b>سادساً : مهارة إدارة الصّف والضبط الصّفيي .....</b>
٨٨.....	<b>أهمية الإدارة الصحفية والانضباط .....</b>
٨٩.....	<b>الفصل الخامس: مهارات التدريس ولغة الجسد .....</b>
٩٠.....	<b>عناصر لغة الجسد .....</b>
٩٠.....	<b>مهارات التدريس .....</b>
٩٠.....	<b>أولاً: المظهر (المهندام) .....</b>
٩١.....	<b>ثانياً: دخول المدرس لغرفة التدريس .....</b>
٩٣.....	<b>ثالثاً: استخدام الإيماءات .....</b>
٩٥.....	<b>رابعاً: التحرك في غرفة الصّف (القاعة) .....</b>
٩٨.....	<b>خامساً: الاتصال البصري .....</b>
١٠٠.....	<b>الاتصال البصري في التدريس .....</b>

١٠١	سادساً: حركة اليدين .....
١٠٥	سابعاً: الوقوف (الميئه): .....
١٠٦	مهارة التعبيرات اللغظية (نبرة الصوت) ولغة الجسد: .....
١٠٩	مهارة توجيه السؤال وتوظيف لغة الجسد .....
١١٢	مهارة الإدراة الصفيية والضبط.....
١١٢	مهارات عرض الوسائل التعليمية.....
١١٥	الفصل السادس:تطبيقات في لغة الجسد .....
١١٥	أولاً: مواقف تربوية .....
١١٥	مواقف و حلول مقترحة : .....
١١٨	ثانياً: خطة دراسية .....
١٣٣	المراجع.....



الدكتور محمد عيد محمد قرعان  
- دكتوراه الفلسفة في المناهج والتدريس، دكتوراه أسلوب تدريس اللغة العربية  
- متخصص في التدريب والتطوير التربوي.  
- متخصص في تعليم التفكير.  
- عمل مستشاراً تربوياً  
محاضر في العديد من الجامعات.  
- لديه العديد من المؤلفات في التعليم والتدريب والتفكير.  
- مستشار في ملتقى المبدعين (الملتقى الثقافي الأدبي الفني التربوي)  
- لديه العديد من المقالات والبحوث التربوية في مجالات متعددة  
- لديه لقاءات تربوية وتعلمية عبر العديد من النضاليات والإذاعات

Email: kingteacher@live.com



- غادة عبد الفتاح أحمد الصبحة  
- ماجستير اللغة العربية وأدبها / أدب ونقد  
- تعمل في وزارة التربية والتعليم منذ عام ٢٠٠٣ / الأردن  
- حاصلة على شهادة تقدير على مستوى المديرية في جائزة الملكة رانيا العبد الله للمعلم المتميز (التميز التربوي) لعام ٢٠١٦  
- مؤسسة ومديرة ملتقى المبدعين (الملتقى الثقافي الأدبي الفني التربوي)  
- مدرية معتمدة في أكاديمية إرادة الدولة لتنمية الموارد البشرية  
- عضو في هيئة شباب كلناالأردن  
- عضو في الهيئة الإدارية لجمعية الهمة والإبداع  
- عضو في الهيئة الإدارية للجمعية الأردنية للوقاية من حوادث الطرق  
- عضو في اللجان الصحية  
- منسقة مجال المدرسة والمجتمع ضمن فريق التطوير التربوي المدرسي  
- حصلت على العديد من الجوائز والشهادات التقديرية في مجالات متعددة  
- حصلت على وسام التميز والمعطاء من لجان صحة المجتمع  
- كاتبة وأديبة وناشطة في مجالات متعددة  
- لديها العديد من البحوث والمقالات  
- لها مؤلفات تحت الطبع

e-mail:gadahalsabha@yahoo.com

9 7 8 9 9 5 7 6 7 4 6 4 9